Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

Nr. ieşire CA/142 / data: 22.05.2023

RAPORT
de evaluare a activității directorilor S.N.Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța S.A., pe anul 2022

De expediat prin poştă ☐ fax ☐ e-mail ☐

C:\D\Documente\CA\2023\Rap.evaluare directori 2022\Rap.evaluare directori 2022.doc

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

A.Baza legală

Prezentul Raport a fost elaborat în baza prevederilor art.36, alin.(5) din O.U.G.nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice.

Evaluarea activității directorilor pentru anul 2022 a fost realizată de către Consiliul de Administrație al S.N.Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța S.A. și a vizat atât execuția contractelor de mandat, dar și obiectivele strategice stabilite prin componenta de management a planului de administrare a directorului general al S.N.Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța S.A.valabilă până la data de 13.05.2020. De asemenea a fost urmărită și realizarea indicatorilor de performanță anexați Bugetului de venituri și cheltuieli al societății și a avut la bază Raportul anual de activitate ale directorului general înregistrat sub nr.7377/15.05.2023.

B.Evaluarea execuției Contractelor de mandat ale directorilor S.N.Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța S.A.

În anul 2022, directorii S.N.Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța S.A., în întelesul prevederilor Legii nr.31/1990 privind societățile au fost :

-Directorul General, respectiv domnul Artagea Bogdan – Ionuț, selectat în conformitate cu prevederile prevederile O.U.G.nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, al cărui mandat a fost exercitat în anul 2022 astfel:

- în baza mandatului de director general provizoriu, nr.332/21.09.2021, încheiat în conformitate cu prevederile art. 35 si art. 64^2 alin.1, din O.U.G.nr.109/2011 actualizată privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, având la bază Hotărârile nr. 46/21.09.2021 şi nr.7/17.02.2022 ale Consiliului de Administrație al societății, pentru perioada 01.01.-13.05.2022;
- în baza mandatului de director general provizoriu, nr.93/20.04.2022, încheiat în conformitate cu prevederile art. 35 si art. 64^2 alin.1, din O.U.G.nr.109/2011 actualizată privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, având la bază Hotărârile nr. 18/20.04.2022 şi nr.33/22.08.2022 ale Consiliului de Administrație al societății, pentru perioada 14.05.2022-14.11.2022;
- în baza mandatului de director general provizoriu, nr.274/28.10.2022, încheiat în conformitate cu prevederile art. 35 si art. 64^2 alin.1, din O.U.G.nr.109/2011 actualizată privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, având la bază Hotărârea nr. 41/28.10.2022 a Consiliului de Administrație al societății, pentru perioada 15.11.2022-15.03.2023.

-Directorul Economic, respectiv domnul Acatrinei Horia – Mihail, selectat în conformitate cu prevederile O.U.G.nr.109/2011 actualizată privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, al cărui mandat provizoriu a fost exercitat in anul 2021 astfel:

- în baza mandatului de director economic provizoriu, nr.430/25.11.2021, încheiat în conformitate cu prevederile art. 35 si art. 64^2 alin.1, din O.U.G.nr.109/2011 actualizată privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, având la bază Hotărârile nr. 64/25.11.2021 şi nr.11/07.03.2022 ale Consiliului de Administrație al societății, pentru perioada 05.12.2021-05.06.2022;

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

- în baza mandatului de director economic provizoriu, nr.120/09.05.2022, încheiat în conformitate cu prevederile art. 35 si art. 64^2 alin.1, din O.U.G.nr.109/2011 actualizată privind guvernanţa corporativă a întreprinderilor publice, având la bază Hotărârile nr. 23/09.05.2022 şi nr.36/14.09.2022 ale Consiliului de Administraţie al societăţii, pentru perioada 06.06.2022-06.12.2022;
- în baza mandatului de director economic provizoriu, nr.314/25.11.2022, încheiat în conformitate cu prevederile art. 35 si art. 64^2 alin.1, din O.U.G.nr.109/2011 actualizată privind guvernanţa corporativă a întreprinderilor publice, având la bază Hotărârea nr. 48/25.11.2022 a Consiliului de Administraţie al societăţii, pentru perioada 07.12.2022-07.06.2023.

Indicatorii şi criteriile de perfomanţă la sfârşitul anului 2022 se prezinta astfel:

Nr crt	INDICATOR	SOLD INITIAL	OBIECTIVE			PONDERE
		Realizat 2021	Propus 31 decembrie 2022	Realizat 31 decembrie 2022	Grad de realizare	
1	REDUCEREA PLATILOR RESTANTE - cu minim 50% fata de anul precedent	0,00	0,00	0,00	100,00	10%
2	REDUCERE CREANTELOR - cu minim 50% fata de anul precedent	1.619,86	809,93	1.149,00	70,49	10%
3	CRESTEREA CIFREI DE AFACERI cu 4% / an	5.060,31	5.262,72	6.422,20	122,03	30%
4	REDUCEREA CHELTUIELILOR / PASAGER cu 2% / an	74,14	72,66	56,17	129,36	10%
5	CRESTEREA PRODUCTIVITATII MUNCII cu 3% / an	151,37	155,91	169,11	108,47	10%
6	CRESTEREA NUMARULUI DE PASAGERI COMERCIALI cu 4.5% / an	47.096	49.215	66.458	135,04	30%

1. REDUCEREA PLĂŢILOR RESTANTE:

Pentru anul 2022 s-a prevăzut o reducere cu 50% a plăţilor înregistrate la finalul anului 2021.
Pentru sfârşitul anului 2022 obiectivul propus, în suma valorică, a fost de 0,00 mii lei.
La 31.12.2022 societatea nu a înregistrat plăţi restante.
Rezultă astfel că indicatorul a înregistrat un grad de realizare de 100,00%.

2. REDUCEREA CREANŢELOR:

La acest indicator s-a prevăzut aceeaşi reducere de 50% pentru anul 2022 a creanţelor înregistrate la sfârşitul anului 2021, mai exact cu 809,93 mii lei. Creanţele înregistrate la sfârşitul anului 2022 au fost în sumă de 1.149,00 mii lei şi formate din:

- clienţi neîncasaţi în termen, în sumă de 1.019,28 mii lei;
- clienţi în litigiu în sumă de 129,72 mii lei.

La 31.12.2022 indicatorul a înregistrat un grad de nerealizare de 29,51%.

3. CREŞTEREA CIFREI DE AFACERI:

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

Indicatorul propus prevede o creştere de 4% în anul 2022 faţă de anul 2021. La sfârşitul anului 2022 s-a realizat o cifră de afaceri din activitatea curentă de 6.422,20 mii lei. Comparativ cu cifra de afaceri propusă a se realiza se înregistrează o creştere de 1.159,48 mii lei şi indicatorul înregistrază un grad de realizare de 22,03%.

4. REDUCEREA CHELTUIELILOR / PASAGER:

Acest indicator a avut ca ţintă în anul 2022 reducerea cheltuielilor / pasager cu 2% faţă de anul 2021. La calculul indicatorului s-au luat în considerare numărul total de pasageri îmbarcaţi /debarcaţi.

La sfârşitul anului 2022 s-a înregistrat un grad de realizare de 29,36%.

5. CREŞTEREA PRODUCTIVITĂŢII MUNCII :

În anul 2022 s-a urmărit creşterea productivităţii muncii cu 3% faţă de anul 2021. Comparativ cu indicatorul propus la 31.12.2022 de 155,91 mii lei, s-a realizat 169,11 mii lei înregistrând un grad de realizare de 8,47%.

Calculul productivităţii muncii s-a determinat utilizând total venituri din exploatare aferente activităţii proprii şi numărul mediu de personal angajat cu contract de muncă.

6. CREŞTEREA NUMĂRULUI DE PASAGERI COMERCIALI :

Pentru anul 2022 s-a prevăzut o creştere cu 4,5% a numărului de pasageri comparativ cu anul 2021.Pentru sabilirea valorii ndicatorului, s-au luat în calcul doar pasagerii aferenţi curselor comerciale, fără a fi incluşi pasagerii aeronavelor care intra sub incidenţa Legii nr 260/2002, pentru a nu distorsiona oglindirea corectă a activităţii aeroportului şi a conducerii acesteia, volumul acestui trafic nefiind în puterea conducerii de a-l genera sau creşte.

La sfârşitul lunii anului 2022 s-a înregistrat un numar de 66.458 pasageri comerciali cu 35,04% mai mulţi decât s-a propus a se realiza.

C.Evaluarea componentei de management a planului de administrare a directorului general al S.N.Aeroportul Internaţional Mihail Kogălniceanu-Constanţa S.A. pentru anul 2022

Deşi componenta de management a planului de administrare a directorului general al societăţii a fost aplicabilă pana la data de 13.05.2020, modalităţile de punere în aplicare a Planului de administrare al Consiliului de Administraţie, precum şi întreaga strategie de management a S.N.Aeroportul Internaţional Mihail Kogălniceanu –Constanţa S.A., ce a avut ca scop atingerea obiectivelor şi criteriilor de performanţă stabilite, au fost urmărite şi în anul 2022.

Astfel, au fost utilizate cele mai eficiente metode şi tehnici de management, adaptate la specificul activităţii societăţii, au fost cuantificate măsurile necesare a fi aplicate în cadrul strategiei de management elaborate şi implementate măsurile ce au avut ca scop dezvoltarea activităţii societăţii în viitor.

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

Obiectivele strategice avute în vedere au fost următoarele:

1. Eficienţa economică

- Optimizarea permanentă a costurilor de exploatare astfel încât atingerea performanţelor dorite şi a nivelului serviciilor cerute de clienti să se realizeze cu costuri minime pentru aceştia;
- Asigurarea viabilitatii economice si sutenabilitatii financiare, prin politici adecvate de urmarire a eficientei cost/beneficiu a serviciilor,recuperarea creantelor, control intern managerial, managementul riscului;
- Îmbunătăţirea continuă a managementului mentenanţei în scopul reducerii timpilor de intervenţie, a consumurilor de materiale, continuarea introducerii sistemului informatic în activitătea operaţionala în vederea reducerii consumurilor şi costurilor;
- Promovarea unei metodologii de stabilire a tarifelor, astfel încât să se asigure autofinanţarea costurilor de operare, modernizare şi dezvoltare, conform principiului eficienţei costului şi a calităţii maxime în funcţionare, luând în considerare şi gradul de suportabilitate a partenerilor de afaceri –operatori aerieni, agenti economici.

2. Modernizarea şi îmbunătăţirea serviciilor aeroportuare

- Întreţinerea continuă şi supravegherea atentă a infrastructurii aeroportuare, a instalatiilor si echipamentelor aeroportuare, a fluxurilor operationale si a sistemelor de siguranta si securitate aeroportuara, având permanent pregătite echipe de intervenţie în timp optim;
- Modernizarea şi reabilitarea infrastructurii si a facilitatilor de aeroport;
- Implementarea eficientă a proiectelor cu finanţare din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014-2020 (POIM) - Programe din Fondul European de Dezvoltare (FEDR)
- Continuarea derulării celorlalte programe de investiţii;
- Extinderea ariei de operare şi diversificarea ofertei de servicii către clienţi prin activitati de marketing agresive si atragerea investitiilor private în crearea de noi facilitati operationale aeroportuare;
- Îmbunătăţirea serviciilor din punct de vedere al calităţii prin dezvoltarea şi introducerea de tehnologii noi.

3. Orientarea către client

- Preocuparea permanenta pentru cresterea gradului de încredere a clientilor si pentru asigurarea unei transparente legate de actiunile intreprinse;
- Informarea eficientă şi educarea utilizatorilor în ceea ce priveşte politicile operatorilor aerieni la conditiile de imbarcare si a bagajelor.

4. Competenţe profesionale

- Creşterea eficienţei generale a companiei, prin corecta dimensionare, informare şi motivare a personalului societăţii;
- Crearea unui mediu favorabil învăţării în companie şi sprijinirea angajaţilor în a-şi dezvolta capacitatea de a folosi tehnici şi proceduri moderne;
- Dezvoltarea resurselor umane prin instruirea permanentă şi evaluarea atentă a angajaţilor;
- Continuarea programelor de creştere a competenţei profesionale la toate nivelurile.

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta

5. Grija pentru mediu

- Gestionarea rațională a resurselor naturale;
- Eliminarea aspectelor cu impact negativ asupra mediului;
- Aplicarea politicilor de management durabil pentru monitorizarea resurselor și evaluarea riscurilor de mediu.

6. Grija pentru sănătatea populației și angajaților

- Preocuparea continuă pentru protejarea sănătății publice prin modernizarea sistemului de monitorizare a calității apei uzate și a apei potabile;
- Asigurarea securității și sănătății angajaților.

SARCINI PRIVIND APARAREA NATIONALA

În plus, la nivelul S.N.Aeroportul Internațional Mihai Kogălniceanu-Constanța S.A. s-a avut în vedere armonizarea politicilor manageriale de dezvoltare a infrastructurii și capabilităților, respectiv a condițiilor de securitate și siguranță, în raport cu importanța geostrategică a Aeroportului în plan micro și macro regional, precum și al parteneriatului stategic cu organizația NATO.

Astfel, importanța geostategică pentru România derivă din poziționarea țării noastre în regiunea Mării Negre care reprezintă o zonă de maxim interes strategic, mai ales în actualul context al conflictului existent în Ucraina.

Asigurarea securității necesită o abordare cuprinzătoare, care să acopere, pe lângă domeniul militar, aspecte relevante din domeniile economic, transport, energie, mediu, reziliența societății.

Conceptul Strategic al NATO, adoptat la SUMMIT-ul de la Bruxelles, este documentul de referință prin care sunt trasate sarcinile de securitate ale statelor membre.Conceptul stipulează clar că NATO va proteja și apăra securitatea și valorile comune ale statelor membre și va continua să dezvolte cele mai importante ținte și anume: Apărarea colectivă, Managementul crizelor și Cooperarea în domeniul securității colective.

Politica NATO de descurajare și apărare (deterrence and defence) se bazează pe libertatea de mișcare a forțelor aliate pe dimensiunile terestră, aeriană sau maritimă, în orice parte a teritoriului Alianței și pe adoptarea măsurilor pentru susținerea dislocării și menținere a forțelor aliate și a echipamentului acestora în teritoriul Alianței, pe consolidarea și sporirea capabilităților de transport și implementarea lor la nivel național. În acest context, se poate spune că infrastructura de transport ocupă un rol foarte important în politica NATO privind susținerea operațiunilor (dual use) civile și militare.

Actualul mediu internațional de securitate și situatia geopolitică impun adaptarea infrastructurii de transport națională la cerintele dictate de pozitia geostrategică și la solicitările NATO, în contextul Sprijinului Natiunii Gazdă (Host Nation Support – HNS) și a interesului național.

Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu, prin poziția geostrategică, desfășoară și îndeplinește, în formatul cooperării civilo-militare, sarcinile comune ale strategiei de securitate NATO și națională în domeniul transporturilor aeriene esențiale și strategice, trasate în documentele Alianței și în Strategia Națională de Apărare a României.

Astfel, din perspectiva NATO tema infrastructurii aeroportuare a căpătat o importanță sporită la nivel strategic și de securitate colectivă.

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

Obiective şi misiuni ale Aeroportului Internaţional Mihail Kogălniceanu(AIMK):

-Promovarea dialogului şi dezvoltarea înţelegerii reciproce între comunităţile de transport militare şi civile;

-Sprijinul civil pentru Reţeaua de întărire şi susţinere militară (RSN). Cooperarea Civil - Militară (CIMIC) se desfăşoară cu realizări strategice importante la nivelul AIMK. Reunirea planificatorilor militari şi civili include discuţii clasificate bazate pe diverse scenarii cu scopul de a explora riscurile civile, comerciale şi militare legate de RSN, pentru a facilita elaborarea de sfaturi practice şi recomandări.

Armata SUA şi NATO evaluează periodic vulnerabilităţile, riscurile şi ameninţările la nivelul transportului strategic privind libertatea de mişcare a forţelor aliate pe dimensiunea aeriană în zona de interes: Marea Neagră.

AIMK face parte din aeroporturile strategice NATO unde s-au dezvoltat şi se dezvoltă în continuare facilităţi, capacităţi şi capabilităţi de transport aerian.

Totodată, AIMK se constituie într-o conexiune strategică (Hub / Spoke) în zona de interes NATO: Marea Neagră. Astfel, SUA şi NATO consolidează, împreună cu conducerea AIMK, politica integrată în domeniul infrastructurii în această zonă de interes strategic.

Apartenenţa României la Alianţa Nord-Atlantică şi intrarea în vigoare a Tratatului de la Lisabona au condus la necesitatea configurării unui profil solid şi vizibil al României în domeniul situaţiilor de urgenţă, atât în plan intern, cât şi internaţional.

Ţinând cont de riscurile de producere a situaţiilor de urgenţă, AIMK a dezvoltat o experienţă proprie şi profesionistă în prevenire, protecţie, limitare/reducere impact, răspuns şi refacere, resurse la dispoziţie.

Caracterul complex al managementului riscurilor şi necesitatea implicării întregului personal în acest efort, a fost adoptat la nivelul AIMK, integrat, prin coordonarea unor linii directoare privind rezilienţa în pregătirea urgenţelor civile, situaţiilor de urgenţă, deoarece la nivel aliat, au fost stabilite 7 cerinţe de bază, respectiv creşterea rezilienţei sistemului de transport civil, din care face parte şi transportul aerian.

De asemenea la nivelul AIMK s-a dezvoltat şi perfecţionat întărirea abilităţii de a desfăşura şi susţine forţele şi echipamentele militare.

Totodată se va elabora un protocol de securitate a informaţiilor/procedurilor care acoperă securitatea cibernetică, malware şi atacurile hackerilor, precum şi implementarea unor protocoale de securitatea a informaţiilor pentru sistemele de backup;

La nivelul AIMK se va elabora procedura de identificare a infrastructurii de critice şi dezvoltarea unor metode flexibile, scalabile pentru protejarea infrastructurii de transport aerian proprie;

Cooperarea dintre UE şi NATO se concentrează pe intensificarea cooperării în domeniul apărării şi securităţii (consolidarea securităţii transatlantice). Cooperarea UE-NATO se materializează la nivelul Comisiei Europene prin lansarea planului de acţiune privind facilitarea transportului de forţe şi echipamente militare pe teritoriul Uniunii Europene.

În acest sens, România figurează cu proiecte de conectivitate de transport pe coridorul Rin-Dunăre şi pe coridorul Orient-Mediterana de Est lansate în cadrul cooperării structurate permanente - Mobilitate Militară din domeniul apărării europene comune Politica externă şi de securitate comună, (două dintre cele nouă coridoare de transport europene traversează România).

Astfel, creşterea Mobilităţii Militare în contextul cooperării civilo-militare şi a sarcinilor din domeniul HNS (sarcini de mobilizare şi pregătirea din timp de pace a infrastructurii

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

aeroportuare), este un concept care se desfășoară cu succes la nivelul AIMK, ca alternativă capabilă să susțină transporturile aeriene strategice militare.

AIMK este cel mai bun exemplu de respectare și aplicare, in mod profesionist, a conceptului NATO de Cooperare Civil – Militară (CIMIC), aducând astfel plus valoare in domeniul aviației și contribuind, totodată, la îndeplinirea sarcinilor, privind politica națională de apărare și de apărare colectivă, pe care MTI le are ca membru a Forțelor Sistemului Național de Apărare.

Situaţia economico-financiară a societăţii, aferentă anului 2022, respectiv prezentarea activităţilor derulate pe structuri şi compartimente, la nivelul S.N.Aeroportul Internaţional Mihail Kogălniceanu-Constanţa S.A.sunt reflectate in Raportul de activitate al Directorului General pentru anul 2022, anexat.

Per ansamblu, indicatorii economico-financiari, respectiv cei subsecvenţi condiţiilor de siguranţă şi securitate aeroportuară, înregistraţi la nivelul S.N.Aeroportul Internaţional Mihail Kogălniceanu-Constanţa S.A., **evidenţiază managementul performant, corelat cerinţelor de eficienţă şi sustenabilitate, asumaţi de conducerea societăţii în raport cu obiectivele administratorilor şi acţionarilor, raportat, concomitent, la politicile de dezvoltare asumate la nivelul Ministerului Transporturilor şi Infrastructurii şi economiei naţionale, sens în care, se pot formula următoarele,**

CONCLUZII ŞI PROPUNERI

Membrii Consiliului de Administrație al S.N.Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu – Constanța S.A. apreciază că activitatea directorilor societății în anul 2022 a fost axată în permanență pe îndeplinirea misiunii și atingerea obiectivelor strategice stabilite prin componenta de management, implicit a celor de natură economico-financiară și comercială, precum și pe stabilirea și recalibrarea unor seturi de măsuri pe parcursul anului, pentru a contracara efectele negative ale contextului pandemic asupra activității societății, precum şi pe cele derivate din conflictul armat înregistrat pe teritoriul Ucrainei.

În vederea continuării procesului managerial pe componente de performanță și eficiență , în plan economico-financiar si comercial, pe perioada viitoare, principalele măsuri avute în vedere sunt următoarele:

- Monitorizarea permanentă şi aplicarea de măsuri organizatorice la nivelul locurilor de muncă din cadrul societăţii în vederea eficientizarii componentei economico-financiare si comerciale, implicit prin reducerea costurilor de exploatare (reducerea consumului de materii prime şi materiale, de energie electrică, combustibili şi lubrefianţi, apă, consumabile etc.);
- Continuarea alocării de surse de finanţare proprii de completare a alocaţiilor bugetare acordate pentru executarea lucrărilor de investiţii în continuare la obiectivele care fac parte din infrastructura de transport aerian, reprezentând bunuri aparţinând domeniului privat al societăţii, respectiv armonizarea capabilităţilor la obiectivele de strategie, în planul siguranţei şi securităţii naţionale şi Nord-Atlantice;
- Implementarea în condiții de eficiență și celeritate a proiectelor investiționale destinate dezvoltării infrastructurii aeroportuare ce beneficiază de finanțare europeană, respectiv continuarea procesului de identificare a oportunităților investiționale și atragerea de noi resurse financiare europene;
- Stabilirea și implementarea măsurilor de protecție a mediului înconjurător, ca și componentă strategică a planurilor, programelor și proiectelor investiționale derulate sau în curs de realizare la nivelul societății;

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 11212645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

➢ Continuarea pe aceleași coordonate, a strategiilor de dezvoltare a portofoliului de operatori de transport aerian, mai ales în actualele condiții severe ce caracterizează piața de transport aerian, în vederea inițierii și performării de noi curse cu destinații interne și/sau externe, având ca bază Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța;

➢ Identificarea și valorificarea, eficientă și oportună, a capabilității/capacității deținute la nivelul S.N.A.I.M.K.C.S.A., pe diverse nișe de piață în segmentul aeronautic, precum cele circumscrise operațiunilor cargo;

➢ Gestionarea eficientă a spațiilor și infrastructurii aparținând Aeroportului în relațiile comerciale cu terți parteneri, în vederea creșterii veniturilor proprii ale societății;

➢ Mărirea volumului și complexității, precum și creșterea calității operațiunilor de mentenanță executate cu forțe proprii, cu scopul de a diminua volumul lucrărilor de întreținere, reparații și revizii tehnice contractate și executate cu terții;

➢ Monitorizarea permanentă a nivelului cheltuielilor societății cu scopul de a se asigura echilibrul economico–financiar;

➢ Continuarea procesului de securizare în planul sănătății și securității în muncă a angajaților și persoanelor ce accesează facilitățile aeroportuare;

➢ Acordarea, pe mai departe, a unei atenții sporite pe segmentul siguranței și securității aeronautice, inclusiv prin cooperarea cu instituțiile abilitate ale statului, în cadrul unor programe de conștientizare, în corelație cu actualele evoluții zonale și regionale din spațiul Mării Negre.

➢ Armonizarea infrastructurii, capabilităților și activităților specifice pe coordonate investiționale și manageriale, destinate asigurării suportului operațional, necesar respectării responsabilităților asumate în cadrul parteneriatului Nord-Atlantic, respectiv asigurării condițiilor de siguranță, securitate și stabilitate la nivel regional și al flancului estic al Alianței Nord-Atlantice.

Nu în ultimul rând, la nivelul societății se va urmări realizarea indicatorilor de performanță anexați Bugetului de venituri și cheltuieli al societății.

CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE AL
S.N.AEROPORTUL INTERNAȚIONAL MIHAIL KOGĂLNICEANU-CONSTANȚA S.A.

MARIN EUGEN _____

ARTAGEA BOGDAN – IONUȚ _____

ACATRINEI HORIA – MIHAIL _____

MONEA GABRIEL _____

TEȘELEANU GEORGE _____

MIHU ȘTEFAN _____

FĂTU SIMONA – CARMEN _____

De expediat prin poștă ☐ fax ☐ e-mail ☐

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD