Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

Nr. Ieşire CA/ 78/27.03.2023

Către,
MINISTERUL TRANSPORTURILOR ŞI INFRASTRUCTURII
Direcţia Guvernanţă Corporativă

În atenţia: **domnului Valentin PURCĂREAŢĂ- Director Direcţie**

Referitor la: **Proiectul Scrisorii de asteptari a actionarilor, necesara selectiei membrilor Consiliului de Administratie, respectiv Directorilor, pentru perioada 2023-2027, la S.N.Aeroportul Internaţional Mihail Kogălniceanu-Constanţa S.A."**

Vă transmitem ataşat, punctul de vedere al S.N.Aeroportul Internaţional Mihail Kogălniceanu-Constanţa S.A., cu privire la proiectul Scrisorii de asteptări a acţionarilor, necesară selecţiei membrilor Consiliului de Administraţie, respectiv Directorilor, pentru perioada 2023-2027, la S.N.Aeroportul Internaţional Mihail Kogălniceanu-Constanţa S.A.", potrivit solicitării transmise prin Adresa nr.6516/06.03.2023.

PREŞEDINTE CONSILIU DE ADMINISTRAŢIE,

Eugen MARIN

De expediat prin poştă ☐ fax ☐ e-mail ☐

C:\D\Documente\CA\2023\SEDINTE C.A 2023\27.03.2023\Transmitere Scrisoare de asteptari.doc

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Anexă la OMTI nr.....

SCRISOAREA DE AŞTEPTĂRI NECESARĂ

SELECŢIEI MEMBRILOR CONSILIULUI DE ADMINISTRAŢIE, RESPECTIV DIRECTORILOR PENTRU PERIOADA 2023-2027 LA SOCIETATEA NAŢIONALĂ „AEROPORTUL INTERNAŢIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" - SA

Statul român, prin Ministerul Transporturilor şi Infrastructurii, în calitate de acţionar majoritar al Societăţii Naţionale „Aeroportul Internaţional Mihail Kogălniceanu - Constanta" - S.A., cu sediul în localitatea Mihail Kogălniceanu , str. Tudor Vladimirescu , nr.4, judeţul Constanta, înregistrată la registrul comerţului cu nr.J13/2498/1998, CUI RO 11212645, deţinător al 69.477 acţiuni, reprezentând 60% din capitalul social subscris şi vărsat, cod CAEN 5223 - Activităţi de servicii anexe transporturilor aeriene, denumită în continuare „AIMK" sau „Societatea", a elaborat prezenta Scrisoare de aşteptări, în temeiul prevederilor O.U.G. nr.109/2011 privind guvernanţa corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările şi completările ulterioare, şi ale H.G. nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanţa de urgenţă a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanţa corporativă a întreprinderilor publice prin care stabileşte aşteptările acţionarului privind performanţele organelor de administrare şi conducere ale societăţii pentru o perioadă de 4 (patru) ani.

Acest document are rolul de a ghida candidaţii pentru posturile de administrator şi de directori selectaţi şi înscrişi în lista scurtă pentru întocmirea Declaraţiei de intenţie, care reprezintă un document de lucru prin care aceştia îşi prezintă viziunea sau programul privind dezvoltarea întreprinderii publice şi ulterior de a ghida Consiliul de administraţie şi directorii în redactarea Planului de administrare.

Scrisoarea de aşteptări va fi adusă la cunoştinţa candidaţilor aflaţi pe lista scurtă prin publicarea pe pagina de internet a autorităţii publice tutelare şi a Societatii.

I. REZUMATUL STRATEGIEI GUVERNAMENTALE ÎN DOMENIUL ÎN CARE ACŢIONEAZĂ ÎNTREPRINDEREA PUBLICĂ

Obiectivul principal al Strategiei Guvernului în domeniul transporturilor îl reprezintă asigurarea infrastructurii şi serviciilor, ca suport al activităţii economice şi sociale pentru îmbunătăţirea calităţii vieţii.

IMPORTANȚA GEOSTRATEGICĂ A AEROPORTULUI INTERNAȚIONAL
MIHAIL KOGĂLNICEANU CONSTANȚA

Rolul AIMK în strategia națională de apărare

Pentru România, regiunea Mării Negre reprezintă o zonă de maxim interes strategic. Asigurarea securității necesită o abordare cuprinzătoare, care să acopere, pe lângă domeniul militar, aspecte relevante din domeniile economic, transport, energie, mediu, reziliența societății.

Conceptul Strategic al NATO, adoptat la SUMMIT-ul de la Bruxelles, este documentul de referință prin care sunt trasate sarcinile de securitate ale statelor membre. Conceptul stipulează clar că NATO va proteja și apăra securitatea și valorile comune ale statelor membre și va continua să dezvolte cele mai importante ținte și anume: Apărarea colectivă, Managementul crizelor și Cooperarea în domeniul securității colective.

Politica NATO de descurajare și apărare (deterrence and defence) se bazează pe libertatea de mișcare a forțelor aliate pe dimensiunile terestră, aeriană sau maritimă, în orice parte a teritoriului Alianței și pe adoptarea măsurilor pentru susținerea dislocării și menținere a forțelor aliate și a echipamentului acestora în teritoriul Alianței, pe consolidarea și sporirea capabilităților de transport și implementarea lor la nivel național. În acest context, se poate spune că infrastructura de transport ocupă un rol foarte important în politica NATO privind susținerea operațiunilor (dual use) civile și militare.

Actualul mediu internațional de securitate și situatia geopolitică impun adaptarea infrastructurii de transport națională la cerintele dictate de pozitia geostrategică și la solicitările NATO, în contextul Sprijinului Natiunii Gazdă (Host Nation Support - HNS) și a interesului național.

AIMK prin poziția geostrategică, desfășoară și îndeplinește, în formatul cooperării civilo-militare, sarcinile comune ale strategiei de securitate NATO si națională în domeniul transporturilor aeriene esențiale și strategice, trasate în documentele Alianței și în Strategia Națională de Apărare a României.

Astfel, din perspectiva NATO tema infrastructurii aeroportuare a căpătat o importanță sporită la nivel strategic și de securitate colectivă.

Obiective și misiuni AIMK:

-Promovarea dialogului și dezvoltarea înțelegerii reciproce între comunitățile de transport militare și civile.

-Sprijinul civil pentru Rețeaua de întărire și susținere militară (RSN). Cooperarea Civil - Militară (CIMIC) se desfășoară cu realizări strategice importante la nivelul AIMK. Reunirea planificatorilor militari și civili include discuții clasificate bazate pe diverse scenarii cu scopul de a explora riscurile civile, comerciale și militare legate de RSN, pentru a facilita elaborarea de sfaturi practice și recomandări.

Armata SUA şi NATO evaluează periodic vulnerabilităţile, riscurile şi ameninţările la nivelul transportului strategic privind libertatea de mişcare a forţelor aliate pe dimensiunea aeriană în zona de interes: Marea Neagră.

AIMK face parte din aeroporturile strategice NATO unde s-au dezvoltat şi se dezvoltă în continuare facilităţi, capacităţi şi capabilităţi de transport aerian.

Totodată, AIMK se constituie într-o conexiune strategică (Hub / Spoke) în zona de interes NATO: Marea Neagră. Astfel, SUA şi NATO consolidează, împreună cu conducerea AIMK, politica integrată în domeniul infrastructurii în această zonă de interes strategic.

Apartenenţa României la Alianţa Nord-Atlantică şi intrarea în vigoare a Tratatului de la Lisabona au condus la necesitatea configurării unui profil solid şi vizibil al României în domeniul situaţiilor de urgenţă, atât în plan intern, cât şi internaţional.

Ţinând cont de riscurile de producere a situaţiilor de urgenţă, AIMK a dezvoltat o experienţă proprie şi profesionistă în prevenire, protecţie, limitare/reducere impact, răspuns şi refacere, resurse la dispoziţie.

Caracterul complex al managementului riscurilor şi necesitatea implicării întregului personal în acest efort, a fost adoptat la nivelul AIMK, integrat, prin coordonarea unor linii directoare privind reziliența în pregătirea urgenţelor civile, situaţiilor de urgenţă, deoarece la nivel aliat, au fost stabilite 7 cerinţe de bază, respectiv creşterea rezilienţei sistemului de transport civil, din care face parte şi transportul aerian.

De asemenea la nivelul AIMK s-a dezvoltat şi perfecţionat întărirea abilităţii de a desfăşura şi susţine forţele şi echipamentele militare.

Totodată se va elabora un protocol de securitate a informaţiilor/procedurilor care acoperă securitatea cibernetică, malware şi atacurile hackerilor, precum şi implementarea unor protocoale de securitatea a informaţiilor pentru sistemele de backup;

La nivelul AIMK se va elabora procedura de identificare a infrastructurii de critice şi dezvoltarea unor metode flexibile, scalabile pentru protejarea infrastructurii de transport aerian proprie;

Cooperarea dintre UE şi NATO se concentrează pe intensificarea cooperării în domeniul apărării şi securităţii (consolidarea securităţii transatlantice). Cooperarea UE-NATO se materializează la nivelul Comisiei Europene prin lansarea planului de acţiune privind facilitarea transportului de forţe şi echipamente militare pe teritoriul Uniunii Europene.

În acest sens, România figurează cu proiecte de conectivitate de transport pe coridorul Rin-Dunăre şi pe coridorul Orient-Mediterana de Est lansate în cadrul cooperării structurate permanente - Mobilitate Militară din domeniul apărării europene comune Politica externă şi de securitate comună, (două dintre cele nouă coridoare de transport europene traversează România).

Astfel, creşterea Mobilităţii Militare în contextul cooperării civilo-militare şi a sarcinilor din domeniul HNS (sarcini de mobilizare şi pregătirea din timp de pace a infrastructurii aeroportuare), este un concept care se desfăşoară cu succes la nivelul AIMK, ca alternativă capabilă să susţină transporturile aeriene strategice militare.

AIMK este cel mai bun exemplu de respectare și aplicare, in mod profesionist, a conceptului NATO de Cooperare Civil - Militară (CIMIC), aducând astfel plus valoare in domeniul aviației și contribuind, totodată, la îndeplinirea sarcinilor, privind politica națională de apărare și de apărare colectivă, pe care MTI le are ca membru a Forțelor Sistemului Național de Apărare.

Politica în domeniul transporturilor asumată de Guvernului României prin Programul de Guvernare 2021-2024 propune continuarea procesului de dezvoltare și modernizare a infrastructurii aeroportuare și dezvoltarea/modernizarea terminalelor de pe Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu Constanta și alte proiecte pentru creșterea gradului de siguranță si securitate.

În stabilirea măsurilor strategice din planul de administrare, acționarii așteaptă să regăsească acele direcții de acțiune care să implementeze proiectele stabilite ca prioritare pentru Societate în Master Planul General pentru Transport (MPGT) atât pe termen scurt cât și pe termen mediu (2021-2030).

România este angrenată în procesul de dezvoltare a infrastructurii de transport ca o condiție de dezvoltare sustenabilă pentru asigurarea creșterii economice, crearea de locuri de muncă în economie, precum și pentru îmbunătățirea mobilității populației și al mediului de afaceri pe o piață europeană în continuă dinamică de creștere și competitivitate economică. Pentru România, dezvoltarea infrastructurii de transport reprezintă un obiectiv strategic pe termen mediu și lung, în toate sectoarele specifice: transport rutier, transport feroviar, transport naval și transport aerian.

Cu referire la infrastructura aeroportuară și activitatea aeroporturilor acestea depind de traficul aerian care este la rândul său dependent de alegerile operatorilor de transport, iar alegerile operatorilor de transport sunt dependente de o diversitate de factori.

Principalele elemente de strategie guvernamentală în domeniul infrastructurii aeroportuare, pentru perioada 2023 - 2027, sunt prevăzute în următoarele documente:

- Programul de guvernare 2021 - 2024. Coaliția pentru reziliență, dezvoltare și prosperitate;
- *Legea nr. 363/2006 privind aprobarea Planului de amenajare a teritoriului național - Secțiunea I Rețele de transport, cu modificările și completările ulterioare;*
- Master Planul General de Transport al României, aprobat prin *Hotărârea Guvernului nr. 666/2016*;
- Programul investițional pentru dezvoltarea infrastructurii de transport pentru perioada 2021-2030, prevăzut în anexa la Master Planul General de Transport, aprobat prin *Hotărârea Guvernului nr. 1312/2021*;
- Programul strategic de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare la Societatea Națională "Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu - Constanța" - S.A., pentru perioada 2022-2030, aprobat prin *Hotărârea Guvernului nr. 1189/2022.*

În ceea ce privește S.N. Aeroportul Internațional Mihail Kogalniceanu Constanta (AIMK Constanta) programul de guvernare prevede dezvoltarea/ modernizarea terminalelor de pe Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanta, dezvoltarea capacităților cargo prin construirea unui terminal cargo și alte proiecte pentru creșterea gradului de siguranța si securitate.

II. VIZIUNEA GENERALĂ CU PRIVIRE LA MISIUNEA ȘI OBIECTIVELE SOCIETĂȚII

Misiunea SN AIMKC - SA este să satisfacă interesul public, economic, social și de protecție civilă, prin asigurarea serviciilor aeroportuare și a infrastructurii specifice, necesare desfășurării tuturor activităților în condiții de siguranță, calitate, performanță și eficiență economică, care să permită modernizarea și dezvoltarea durabilă și sustenabilă a Societății, armonizate cu protejarea mediului înconjurător.

Prioritățile specifice pentru mandatul de 4 ani pe perioada 2023-2027

Pentru perioada 2023-2027, se așteptă ca îndeplinirea următoarelor obiective prioritare să se efectueze cu costuri minime și în condiții de eficiență operațională și organizațională:

- Sporirea veniturilor aeroportului obținute din activități aeronautice și non-aeronautice, creșterea volumului de vânzări cu impact asupra îmbunătățirii profitabilității și a utilizării capacităților aeroportuare, respectiv cresterea traficului anual de pasageri si aeronave, tone-marfa tranzitate.

- Recuperarea creanțelor scadente și neîncasate, în termenele aferente contractelor, comenzilor și facturilor emise pentru a înlătura eventuale blocaje financiare la nivelul societății;

- Deschiderea de noi destinații și creșterea frecvențelor de operare de către companiile care operează regulat pe Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu Constanta;

- Creșterea numărului de companii care operează pe Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu Constanta și creșterea frecvenței de operare pentru scopuri turistice odată cu punerea în aplicare a strategiei de dezvoltare turistică a zonei de Est a României precum si pentru alte scopuri identificate;

- Creșterea calității serviciilor adresate pasagerilor și colaboratorilor direcți ai aeroportului;

- Asigurarea cadrului și condițiilor de ~~dezvoltare~~ mentinere a infrastructurii aeroportuare, 24 de ore din 24, 7 zile din 7, la standaredele de siguranta si securitate in vigoare pentru indeplinirea obligatiei asumate fata de partenerii militari;

- Asigurarea unui raport coerent între cerințele pe linie de suport operațional, siguranță și securitate versus eficiență economică;

- Dezvoltarea și implementarea unei culturi organizaționale orientate spre performanță;

- Asigurarea condițiilor, mijloacelor și dotărilor necesare pentru menținerea și perfecționarea cunoștințelor și competențelor angajaților la locul de muncă în directă legătură cu obiectivele societății;

- Modernizarea și dezvoltarea infrastructurii aeroportuare prin realizarea de obiective de investiții noi, extinderea și modernizarea capacităților și facilităților tehnice existente precum și achiziția de dotări tehnice independente.

Îndeplinirea normelor specifice privind siguranța și securitatea zborurilor, prin luarea de măsuri reale la toate nivelele: management, marketing, financiar și resurse umane, având în vedere atât factorii interni cât și factorii externi ai societății.

III. MENȚIUNEA PRIVIND ÎNCADRAREA ÎNTREPRINDERII PUBLICE

SN AIMKC SA este întreprindere publică în conformitate cu art. 2 pct. 2 lit. b) din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016 si se încadrează în categoria de scop comercial, în conformitate cu art.11 lit. c) Secțiunea 1 din Capitolul II al Anexei 1c la H.G. nr.722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice.

Societatea Națională Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu Constanța S.A.are ca obiect principal de activitate efectuarea de prestații servicii, lucrări de exploatare, întreținere, reparare, dezvoltare și modernizare a bunurilor din patrimoniul său, aflate în proprietate, în vederea asigurării condițiilor pentru sosirea, plecarea și manevrarea la sol a aeronavelor în trafic național și/sau internațional, asigurarea serviciilor aeroportuare pentru traficul de persoane, mărfuri și poștă precum și servicii de interes public general.

Societatea Națională Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu Constanța S.A. intră în categoria aparte a aeroporturilor de interes național care, pe lângă asigurarea derulării în condiții de siguranță și securitate a traficului aerian comercial, funcționează ca facilitate pentru forțele aeriene române și partenerii strategici militari ai României și, în acest scop, asigură infgrastructura si serviciile necesare, 24 de ore din 24, 7 zile din 7, la standardele de securitate și siguranță aeronautice în vigoare.

De asemenea, SN AIMKC - SA i exploatează bunuri proprietate publică a statului concesionate prin Contractul de concesiune nr. 30418/31.07.2018, încheiat între Ministerul Transporturilor și Infrastructurii și Societatea Națională Aeroportul Internațional Mihai Kogălniceanu Constanta" S.A., precum și bunuri aparținând domeniului privat.

Activitățile Societății se derulează pe patru domenii menționate în Statul SN AIMK SA, anexa nr. 4 la HG nr. 1096/2008, completate în conformitate cu dispozițiile legale în vigoare, respectiv:

- Tehnic;
- Operațional;
- Economico-financiar;

- Securitate aeronautica

Principalele acte normative care reglementează organizarea și funcționarea SN AIMK SA:

- Legea nr.15/1990 privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 30/1997 privind reorganizarea regiilor autonome aprobată și modificată prin Legea nr.207/1997, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordonanța Guvernului nr. 19/1997 privind transporturile, republicată cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 287/2009 privind Codul civil, republicată cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 21/2020 privind Codul aerian;
- Legea societăților nr. 31/1990, republicată cu modificările și completările ulterioare;
- Hotărârea Guvernului nr. 523/1998 privind înființarea Societății Naționale "Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu Constanta" - S.A.;
- Hotărârea Guvernului nr. 123/2003 pentru modificarea Hotărârii Guvernului nr. ~~521~~ 523/1998 privind înființarea Societății Naționale "Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu Constanta" - S.A.;
- Hotărârea Guvernului nr. 1096/2008 pentru modificarea unor acte normative privind înființarea aeroporturilor de interes național;
- Hotărârea Guvernului nr. 1193/2012 pentru aprobarea Programului național de securitate aeronautică;
- Ordinul MTI nr. 316/2011 privind aprobarea certificării ca aeroport internațional a Aeroportului Mihail Kogălniceanu Constanta;
- Ordonanță de urgentă a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr.111/2016, cu modificările ulterioare;
- Hotărârea Guvernului nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice;
- Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ- teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare;

- Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare-reglementari privind regimul concesiunii de bunuri proprietate publica;
- Legii nr. 213/1998 privind proprietatea publica si regimul juridic al acesteia, cu modificările și completările ulterioare;
- Hotărârea Guvernului nr. 80/2008 pentru aprobarea concesionării, prin atribuire directă, a bunurilor proprietate publică a statului, aflate în administrarea Ministerului Transporturilor, cu modificările și completările ulterioare;
- Hotărârea Guvernului nr. 455/2011 privind tarifele de aeroport;
- Hotărârea nr. 370/2021 privind organizarea și funcționarea Ministerului Transporturilor și Infrastructurii.

Legislație comunitară:

- Regulamentul (UE) nr. 139/2014 din 12.02.2014 de stabilire a cerințelor tehnice și a procedurilor administrative referitoare la aerodromuri în temeiul Regulamentului (CE) nr. 216/2008 al Parlamentului European și al Consiliului modificat prin Regulamentul (UE) nr.2018/401 al Comisiei din 14.03.2018;
- Directiva 96/67/CE din 15.10.1996 privind accesul la piața serviciilor de handling la sol în aeroporturile Comunității modificat prin Regulamentul (CE) nr. 1882/2003 din 29.09.2003;
- Directiva 2009/12/CE a Parlamentului European și a Consiliului din 11.03.2009 privind tarifele de aeroport;
- Regulamentul (UE) 2018/1139 al Parlamentului European și al Consiliului din 04.07.2018 privind normele comune în domeniul aviației civile și de înființare a Agenției Uniunii Europene pentru Siguranța Aviației, de modificare a Regulamentelor (CE) nr. 2111/2005, (CE) nr. 1008/2008, (UE) nr. 996/2010, (UE) nr. 376/2014 și a Directivelor 2014/30/UE și 2014/53/UE ale Parlamentului European și ale Consiliului, precum și de abrogare a Regulamentelor (CE) nr. 552/2004 și (CE) nr. 216/2008 ale Parlamentului European și ale Consiliului și a Regulamentului (CEE) No 3922/91 al Consiliului.
- Regulamentul (CE) nr. 300/2008 al Parlamentului European și al Consiliului din 11 martie 2008 privind norme comune în domeniul securității aviației civile și de abrogare a Regulamentului (CE) nr. 2320 / 2002;
- Regulamentul (UE) nr. 1998 din 05.11.2015 al Comisiei de stabilire a măsurilor detaliate de implementare a standardelor de bază comune în domeniul securității aviației, cu modificările ulterioare;
- Decizia Comisiei Europene nr. 8005 din 16.11.2015 de stabilire a măsurilor detaliate de implementare a standardelor de bază comune privind securitatea aviației, cu modificările ulterioare.

Principalele acte normative de aprobare a documentelor strategice care se aplică SN AIMK SA:

- Legea nr. 203/2003 privind realizarea, dezvoltarea si modernizarea retelei de transport de interes național si european;
- Legea nr.363/2006 privind aprobarea Planului de amenajare a teritoriului național - Secțiunea I Rețele de transport;
- Strategia actualizată de implementare a Master Planului General de Transport al României aprobat prin Hotărârea Guvernului nr.666/2016;
- Hotărârea Guvernului nr. 1189/2022 privind aprobarea Programului strategic de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare la Societatea Națională Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanta S.A., pentru perioada 2022-2030 cu modificările și completările ulterioare
- Strategia pentru transport durabil pe perioada 2007-2013 și 2020, 2030, aprobată prin OMT nr.508/2008;
- Strategia de transport intermodal in Romania 2020, aprobata prin OMTI nr.457/2011, modificat și completat de OMTI nr.1358/2012

Recomandăm accesarea paginilor de internet ale Ministerului Transporturilor și Infrastructurii și Autorității Aeronautice Civile Române pentru aprofundarea legislației comunitare și naționale din domeniul aviației civile.

IV. AȘTEPTĂRI PRIVIND POLITICA DE DIVIDENDE DIN PROFITUL NET

Având în vedere că, în ultima perioadă, Societatea Națională Aeroportul Internațional Mihai Kogălniceanu Constanța" S.A. nu a mai avut profit, practic este dificil să se discute de o politică de dividende.

Totuși, Autoritatea publică tutelară așteaptă dezvoltarea unui plan de acțiuni de către Consiliul de Administrație împreună cu conducerea executivă, în vederea reducerii pierderilor, adecvat specificului societății și care să respecte nevoile investiționale de dezvoltare a acesteia.

În situația în care va fi necesar politica de dividende se aliniază prevederilor Ordonanței Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome.

V. AȘTEPTĂRI PRIVIND POLITICA DE INVESTIȚII APLICABILĂ ÎNTREPRIDERII PUBLICE

Societatea trebuie sa identifice si să aloce resurse financiare în vederea întreținerii/dezvoltării infrastructurii publice aflate în concesiune, respectiv private și să finalizeze investițiile programate, precum și să realizeze o planificare pe termen lung a tuturor proiectelor de investiții astfel încât să se asigure o dezvoltare durabilă a Societății.

Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu - Constanța (AIMK-C) este o entitate cu specific operațional diferit față de aeroporturile civile din clasificația națională, datorită poziționării sale strategice pentru operațiunile NATO, motiv pentru care este clasificat ca

aeroport strategic internațional. Prin prisma obligațiilor asumate de România cu partenerii militari strategici, AIMK-C are obligația legală de a menține infrastructura aeroportuară în stare operațională 24 de ore din 24, 7 zile din 7, la cele mai înalte standarde de siguranță și securitate.

Societatea trebuie sa finalizeze investitiile programate, sa realizeze o planificare pe termen lung, multianual, a proiectelor de investitii si trebuie sa identifice, sa acceseze si sa aloce resurse financiare suficiente in vederea intretinerii/dezvoltarii infrastructurii publice aflate în concesiune, respectiv private, precum si sa realizeze o politica de investitii adecvata mediului in care activeaza societatea.

Dezvoltarea viitoare se va reflecta în facilități, capacități de alimentare, configurații de parcare, platforme și servicii, toate fiind necesare pentru a satisface cererea unei noi generații de aeronave de diverse tipuri și capacități, care vor utiliza aeroportul în viitor, cu respectarea standardelor europene privind siguranța și securitatea aviației civile.

Astfel, colaborarea cu Statele Membre este esentiala, precum si implementarea proiectelor promovate de AIMKC si care se regasesc in Master Planul General de Transport al Romaniei si Programul strategic de dezvoltare a infrastructurii aeroportuare la Societatea Națională "Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu - Constanța" - S.A., pentru perioada 2022-2030, proiecte aflate in reteaua TEN-T si initiate la nivelul Uniunii Europene.

O atenție deosebită va fi acordată:

- Alocării de resurse financiare în vederea dezvoltării infrastructurii specifice și a serviciilor aeroportuare și conexe pe baza extinderii și modernizării facilităților aeroportuare, îmbunătățirii și diversificării serviciilor.
- Realizarea de obiective de investiții noi, achiziția de dotări tehnice independente (echipamente, utilaje etc.).

In acest sens planul de investiții propus trebuie să ducă la implementarea obiectivelor de investiții și la menținerea standardelor de siguranță, securitate și calitate pe AIMKC.

Ne așteptăm ca planul de investiții, componentă a planului de administrare propus de conducerea SN AIMK C SA, să fie bazat pe analize și studii de fezabilitate solide, întemeiate, care demonstrează eficiența investițiilor, ca și potențiala valoare pentru acționari și pentru alți factori interesați.

Proiectele de finanțare prin Programul Operațional Infrastructura Mare în derulare la momentul prezent:

1. Cresterea sigurantei traficului de pasageri la AIMKC

Contractul de finanțare a fost aprobat cu nr. 116/24.09.2021. Valoarea totală a contractului de finanțare este de 14.237.057,47 lei.

Proiectul consta în achiziția si dotarea aeroportului cu echipamente/utilaje aeroportuare specifice activitatilor de intretinere a suprafetelor de miscare.

2. Cresterea securitatii si sigurantei traficului de pasageri la AIMKC

Contractul de finantare a fost aprobat cu nr.140/19.04.2022. Valoarea totală a contractului de finanțare este de 64.021.153,05 lei.

Proiectul consta în achiziția si dotarea aeroportului cu echipamente de control de securitate si utilaje aeroportuare specifice activitatilor non-economice (Autospeciala PSI, Ambulanta).

3. Upgrade balizaj luminos la PDA dir.36

Contractul de finantare a fost aprobat cu nr.139/19.04.2022. Valoarea totală a contractului de finanțare este de 33.872.539,44 lei.

Proiectul consta in realizarea unui sistem de balizaj luminos sigur si fiabil, corespunzator normelor aeronautice internationale ICAO, europene EASA si nationale RACR, astfel incat categoria de operare sa fie cat.II.

4. Sistem supraveghere video, control acces la AIMKC

Contractul de finantare a fost aprobat cu nr.141/19.04.2022. Valoarea totală a contractului de finanțare este de 18.095.423,31 lei.

Proiectul consta în asigurarea securitatii obiectivului din punct de vedere al protectiei persoanelor (angajatilor, calatorilor, vizitatorilor, tertelor persoane, etc) impotriva oricaror acte ostile care le pot periclita viata, integritatea fizica sau sanatatea, precum si protectia bunurilor, valorilor impotriva oricaror actiuni ilicite care lezeaza dreptul de proprietate/existenta materiala acestora.

Administrația aeroportuară derulează în prezent si proiecte finanțat din fonduri publice, denumite „Amenajare banda pista si RESA", „Extindere si reabilitare corp garda", „Modernizare si reabilitare sistem electroenergetic".

De asemenea, aeroportul intenționează să promoveze noi proiecte de investiții pentru care urmează să se stabilească si/sau aprobe sursele de finanțare și care vor aduce o contribuție însemnată dezvoltării activității aeroportuare:

1. Dezvoltare terminal, turn de control si parcare la AIMKC
2. Hangar parcare si mentenanta aeronave la AIMKC
3. Extindere Remiza PSI
4. Suplimentarea capacitatii de operare a aeronavelor pe AIMKC
5. Reconfigurare fluxuri auto, reabilitare pavilion administrativ, rampa spălare mașini
6. Modernizare/Reabilitare pista decolare - aterizare (PDA)
7. Modernizare/Dezvoltare sistem căi de rulare
8. Modernizare/Dezvoltare infrastructură acces în zona publică
9. Dezvoltare facilitate suport pentru întreținere
10. Dezvoltare facilități de alimentare a aeronavelor cu combustibil

VI. DEZIDERATELE CU PRIVIRE LA COMUNICAREA CU ORGANELE DE ADMINISTRARE ŞI CONDUCERE ALE ÎNTREPRINDERII PUBLICE

Autoritatea publică tutelară are în vedere să întărească răspunderea organelor de administrare și conducere cu scopul de a asigura gestionarea eficientă a patrimoniului societății. În acest sens, se va urmări îmbunătățirea comunicării bidirecționale cu organele de administrare și conducere ale Societății, în vederea susținerii și asigurării unei înțelegeri a așteptărilor autorității publice tutelare.

Societatea este administrată de un consiliul de administrație format din 7 membri.

Membrii Consiliului de administrație sunt numiți și/sau revocați de către Adunarea Generală a Acționarilor, conform legii, în condițiile stabilite în contractul de mandat.

Consiliul de administrație deleaga conducerea Societății unuia sau mai multor directori, numind dintre aceștia un director general, care poate fi selectat din cadrul consiliului de administrație sau din afara acestuia, conform legii.

Atribuțiile administratorilor și ale directorului general sunt stabilite prin Anexa nr.4 la H.G. 1096/2008 pentru modificarea unor acte normative privind infiintarea aeroporturilor de interes national, OUG nr.109/2011-privind guvernanta corporativa cu modificarile si completarile ulterioare prin Legea nr.111/2016 si Legea nr.31/1990-a societator comerciale, cu modificarile si completarile ulterioare.

Competența luării deciziilor de administrare și a deciziilor de conducere a societății și răspunderea, în condițiile legii, pentru efectele acestora revine consiliului de administrație și directorilor, carora le-au fost delegate atribuțiile de conducere a Societății în condițiile legii și ale Anexei nr.4 la HG 1096/2008 pentru modificarea unor acte normative privind infiintarea aeroporturilor de interes national.

Membrii consiliului de administrație vor elabora în termen de 30 de zile de la numire o propunere de pentru componenta de administrare a Planului de administrare, în vederea realizării indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari. Componenta de administrare se va completa cu componenta de management elaborată de directorul general în termen de 60 de zile de la numire. Planul de administrare se supune analizei și aprobării Consiliului de administrație.

Planul de administrare va trebui să reflecte așteptările autorității publice tutelare în acțiuni concrete pe durata mandatului acestora, care va trebui să cuprindă și indicatorii cheie de performanță financiari și nefinanciari care urmează să fie negociați și aprobați de către Adunarea generală a acționarilor. Planul de administrare va cuprinde planul investițional pe perioada mandatului.

Indicatorii de performanță financiari și nefinanciari anexați la contractul de mandat se raportează trimestrial in cazul directorului general si semestrial pentru administratori. Stabilirea gradului de îndeplinire se face după aprobarea situațiilor financiare anuale.

Consiliul de administrație va trebui să stabilească direcții clare de dezvoltare a Societății și să le comunice tuturor părților implicate, precum să se asigure că resursele SN AIMKC SA sunt alocate eficient.

Consiliul de administrație va informa autoritatea publică tutelară ori de câte ori există abateri majore de la valorile planificate ale indicatorilor de performanta precum și atunci când se constată că o astfel de abatere este probabilă. Directorul general va informa Consiliul de administrație și autoritatea publică tutelară ori de câte ori există abateri majore de la valorile planificate ale indicatorilor de performanta precum și atunci când se constată că o astfel de abatere este probabilă.

Consiliul de Administrație trebuie să colaboreze îndeaproape cu autoritatea publică tutelară pentru a asigura informarea în timp util și să comunice constant cu privire la direcțiile strategice ale SN AIMKC SA, transmiterea în termenele prevăzute de lege și actele administrative emise de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, a rapoartelor elaborate de Consiliul de Administrație/directorul general, realizarea indicatorilor de performanță prevăzuți în contractele de mandat în vederea monitorizării acestora și a oricăror alte informații pe care autoritatea publică tutelară le consideră necesare.

VII. AŞTEPTĂRI PRIVIND CALITATEA ŞI SIGURANŢA SERVICIILOR PRESTATE DE ÎNTREPRINDEREA PUBLICĂ

Protecţia mediului înconjurător

Consiliul de administraţie împreună cu conducerea executivă trebuie să se asigure permanent şi să îmbunătăţească, dacă este cazul, sistemul integrat de calitate, mediu, sănătate şi securitate ocupaţională, în conformitate cu standardele ISO 9011, ISO 14001, OHSAS 18001.

Societatea trebuie să aibă în vedere dezvoltarea unui program pe termen mediu/lung în vederea asigurării conformităţii cu reglementările referitoare la protecţia mediului înconjurător. Creşterea importanţei aplicării legislaţiei de mediu şi a protecţiei ecosistemelor va duce la necesitatea unor investiţii ale SN AIMK SA în vederea protecţiei mediului înconjurător. Consiliul de administraţie şi conducerea executive trebuie să acorde o atenţie deosebită eficienţei utilizării combustibililor şi reducerii emisiilor de carbon.

Managementul calităţii

În scopul realizării obiectului său de activitate - activităţi de servicii anexe transporturilor aeriene - Societatea Naţională Aeroportul Internaţional Mihail Kogălniceanu Constanta S.A. adoptă principii referitoare la:

- Calitatea serviciilor;
- Respectarea drepturilor călătorilor;
- Asigurarea condiţiilor pentru sosirea, plecarea şi manevrarea la sol a aeronavelor în trafic naţional şi internaţional;
- Asigurarea serviciilor aeroportuare pentru tranzitul de persoane, mărfuri şi poştă în condiţii de protejare a mediului înconjurător în deplină concordanţă cu legislaţia naţională şi cu respectarea legislaţiei Uniunii Europene.

Serviciile Societăţii Naţionale Aeroportul Internaţional Mihail Kogălniceanu Constanta S.A. trebuie să fie orientate spre îndeplinirea tuturor cerinţelor şi aşteptărilor îndreptăţite ale clienţilor.

Recomandăm Consiliului de administraţie ca împreună cu conducerea executivă să se asigure că le sunt furnizate informaţii în timp real cu privire la gradul de satisfacţie a beneficiarilor serviciilor societatii în vederea fundamentării deciziilor.

Societatea trebuie să asigure menţinerea suprafeţelor de mişcare (piste, căi de rulare, platforme) la standardele de siguranţă aplicabile, conform obligaţiilor din contractul de concesiune şi conform prevederilor legale în vigoare.

AŞTEPTĂRI ÎN DOMENIUL ETICII, INTEGRITĂŢII ŞI GUVERNANŢEI CORPORATIVE

Așteptările autorității publice tutelare în domeniul eticii, integrității și guvernanței corporative au drept fundament câteva valori și principii care trebuie să guverneze comportamentul etic și profesional al organelor de conducere:

- **Profesionalismul** - toate atribuțiile de serviciu care revin administratorilor și directorilor trebuie îndeplinite cu maximum de eficiență și eficacitate, conform competențelor deținute și în cunoștință de cauză în ceea ce privește reglementările legale;
- **Imparțialitatea și nediscriminarea** - principiu conform căruia administratorii și directorii sunt obligați să aibă o atitudine obiectivă, neutră față de orice interes politic, economic, religios sau de altă natură, în exercitarea atribuțiilor funcției;
- **Integritatea morală** - principiu conform căruia administratorilor și directorilor le este interzis să solicite sau să accepte, direct ori indirect, pentru ei sau pentru altul, vreun avantaj ori beneficiu moral sau material, sau să abuzeze de funcția pe care o dețin;
- **Libertatea de gândire și exprimare** - principiu conform căruia administratorii și directorii pot să-și exprime și să-și fundamenteze opiniile, cu respectarea ordinii de drept și a bunelor moravuri;
- **Onestitatea, cinstea și corectitudinea** - principiu conform căruia administratorii și directorii în exercitarea mandatului trebuie să respecte, cu maximă seriozitate, legislația în vigoare;
- **Deschiderea și transparența** - principiu conform căruia activitățile desfășurate de administratori și directori în exercitarea funcțiilor lor sunt publice și pot fi supuse monitorizării cetățenilor;
- **Confidențialitatea** - principiu conform căruia administratorii și directorii trebuie să garanteze confidențialitatea informațiilor care se află în posesia lor;
- **Conflictul de interese** - referitor la interese financiare sau de altă natură, ce pot corupe sau afecta major luarea deciziilor corecte și imparțiale de către acea persoană sau organizație pentru ca deciziile să nu fie influențate de interese secundare;
- **Prudența** - principiul independenței exercițiului, în vederea evitării unei supraevaluări sau subevaluări a oricărei situații care s-ar putea răsfrânge asupra actului decizional;
- **Obiectivitatea** - principiul care obligă organele de conducere să dețină abilitățile profesionale corespunzătoare și necesare emiterii celor mai bune decizii în interesul Societății Naționale Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu Constanta S.A. care se încadrează în dezideratul așteptărilor autorității publice tutelare.

Acționarii se așteaptă să fie acordată o importanță deosebită implementării Codului de etică care stabilește principiile și standardele de conduită și care reglementează situațiile privind conflictele de interese și incompatibilitate la nivelul Societății, inclusiv la nivelul Consiliului de Administrație.

Având în vedere că politicile adecvate de audit și control intern contribuie semnificativ la buna funcționare a Societății, se subliniază necesitatea revizuirii de către Consiliul de Administrație a sistemelor de audit și control intern pentru a se asigura că Societatea

menține sisteme corespunzătoare de raportare financiară, audit intern și extern, control intern, conformitate și gestiune a riscului.

Consiliul de administrație va asigura conformarea cu bunele practici privind guvernanța corporativă și obligațiile ce revin membrilor consiliului de administrație, dar și conducerii executive în aplicarea legislației naționale în acest domeniu (raportările, realizarea indicatorilor de performanță, transparența privind rezultatele economico-financiare, respectarea termenelor și a obligațiilor de publicare prevăzute etc.).

VIII. MEDIUL DE AFACERI ÎN CARE OPEREAZĂ ȘI RISCURILE LA CARE ESTE EXPUSĂ ÎNTREPRINDEREA PUBLICĂ

Managementul riscului

Consiliul de administrație împreună cu conducerea executivă trebuie să identifice și să monitorizeze permanent factorii de risc cu scopul de a reduce gradul de expunere al Societății la efectele unor riscuri inerente (economic, operațional, riscul de curs valutar, comercial, managementul riscului de preț, riscul de rată a dobânzii, riscul în relațiile cu partenerii de afaceri etc.)

Posibile riscuri asociate activității Societății:

- **Riscul evoluției negative la nivelul contextului economic general:** Dezvoltarea activității de transport aerian depinde într-o măsură semnificativă de evoluțiile macroeconomice atât la nivel național, cât și internațional, contextul economic general având un impact semnificativ asupra traficului de pasageri și implicit asupra Societății.

Manifestarea unor tendințe negative la nivel economic general, precum criza economică, reprezintă un risc potențial pe termen scurt, a cărei predictibilitate este însă relativ redusă, având în vedere multitudinea de factori determinanți.

- **Risc financiar:** Riscurile financiare importante sunt riscul de dobândă și cel de curs valutar. Societatea trebuie să mențină un grad redus de îndatorare, iar structura încasărilor și plăților din punct de vedere valutar să fie echilibrată. În aceste condiții, riscul rămâne scăzut pe termen mediu.

- **Risc de lichidate:** Poate apărea din posibilitatea neonorării obligațiilor de plată față de Societate de către stat, în condiții normale de piață sau în condițiile eșuării măsurilor de rentabilizare a Societății.

- **Riscul comercial:** Principalul riscuri comerciale sunt cele legate de cerere și ofertă. La nivelul Societății acestea se pot concretiza în reducerea veniturilor prin scăderea conjuncturală a traficului aerian, anularea unor curse ale companiilor aeriene sau încetarea activității acestora, grad de ocupare scăzut al spațiilor comerciale de închiriat, scăderea veniturilor din chirii și gradul de ocupare scăzut al spatiilor disponibile pentru scopuri publicitare.

- **Risc operațional:** Riscurile operaționale identificate reies dintr-o serie de evenimente ce pot influența în mod negativ buna desfășurare a activității societății, aceste evenimente fiind legate de infrastructura aeroportuară existentă, de programele investiționale în derulare și planificate, condiții meteo nefavorabile, precum și de structura și numărul personalului angajat.

În vederea asigurării unor mecanisme de gestionare a riscurilor asociate activității societății, acționarii se așteaptă ca membrii consiliului de administrație împreună cu conducerea executivă să aibă în vedere:

- Asigurarea unor mecanisme funcționale de gestionare a riscurilor și de control intern, asigurarea că informația financiară furnizată de aeroport este corectă și că mecanismul de control financiar este eficace;
- Se va urmări menținerea unui flux monetar pozitiv care să asigure nevoile de numerar curente și protejarea Societății de eventualele riscuri;
- Analiza și verificarea ~~perioadă~~ periodica a funcționării sistemelor și formelor de control intern: audit, control intern managerial, control financiar de gestiune, control financiar preventiv va conduce în final la fiabilitatea informațiilor financiare.

Responsabilitate socială

Societatea va trebui să mențină și să dezvolte o cultură a responsabilității sociale bazată pe etică în afaceri, respect pentru drepturile clienților, echitate socială și economică, tehnologii prietenoase față de mediu, corectitudine în relațiile de muncă, transparență față de autoritățile publice si integritate.

Serviciile Societății trebuie să fie orientate spre îndeplinirea tuturor cerințelor și așteptărilor îndreptățite ale părților interesate, doar dacă acest lucru nu este de natură să afecteze interesele Societății și ale actionarilor.

Consiliul de administrație și conducerea executivă trebuie să continue dialogul social cu reprezentanții sindicatelor și să încerce să mențină o relație bazată pe încredere reciprocă.

Indicatori cheie de performanță

Lista indicatorilor cheie de performanță care urmează să fie incluși în planul de administrare, a căror valoare va fi negociată cu acționarul, trebuie să cuprindă cel puțin următoarele:

✓ **Indicatori financiari**

INDICATOR	2023	2024	2025	2026
1. Reducerea plăților restante				
2. Reducerea creanțelor				
3. Creșterea cifrei de afaceri				
4. Reducerea cheltuielilor/pasager				
5. Creșterea productivității muncii				
6. Flux de numerar pozitiv				

✓ **Indicatori nefinanciari**

a) Indicatori operaţionali

INDICATOR	Tinta de performanta
1.Indicator de investiţii (implementarea obiectivelor de investiţii *conform* planului de investiţii - în procente (%))	
2.Numărul de neconformităţi imputabile administraţiei S.N. A.I.M.K.C. S.A., cu impact major asupra siguranţei/ operaţiunilor aeriene, nerezolvate în termenul stabilit de organismele de audit / control/ supraveghere.	0/an
3.Numărul de neconformităţi imputabile administraţiei S.N. A.I.M.K.C. S.A., cu impact major asupra securităţii operaţiunilor aeriene, nerezolvate în termenul stabilit de organismele de audit / control/ supraveghere.	0/an
4.Creşterea numărului de pasageri comerciali	
5.Număr de mişcări aeronave comerciale	
6.Incidente grave/ accidente, asa cum sunt ele definite in Regulamentul (EU) Nr. 996/2010 al Parlamentului European şi al Comisiei şi în Regulamentul (EU) Nr. 376/2014, generate/ produse din vina/ rezultat al unor activităţi S.N. A.I.M.K.C. S.A.	1 incident grav/ an 0 accidente/ an
7.Incapacitate temporară totală de operare cu impact operaţional, datorată unor factori aflaţi sub controlul S.N. A.I.M.K.C. S.A.	1/an

b) Indicatori de guvernanţă corporativă

INDICATOR	Procent realizare anuala
1. Menţinerea sistemului de control intern managerial	100% anual
2. Stabilirea politicii privind riscurile asociate activităţii companiei şi monitorizarea implementării acesteia	100% anual

INDICATOR	Procent realizare anuala
3. Revizuirea, evaluarea şi raportarea performanţelor administratorilor şi directorilor	100% anual
4. Creşterea integrităţii instituţionale prin includerea si menţinerea măsurilor de prevenire a corupţiei ca element al planului de administrare	100% anual
5. Respectarea termenelor şi obligaţiilor de publicare prevăzute de O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanţa corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările şi completările ulterioare	100% anual

c) Gradul de realizare a indicelui global de performanţă al activităţii SN AIMK SA

Datele privind indicatorii cheie de performanta vor fi certificate de un auditor independent şi publicate ca parte a raportului anual de activitate al Societatii.

Stabilirea bonusurilor de performanţă, respectiv a sancţiunilor pentru neîndeplinirea indicatorilor cheie de performanţă de către membrii Consiliului de Administraţie/ Directori se va realiza prin raportare la calificativul general, similar cu tabelul de mai jos:

Prin componenta variabila se înţelege contravaloarea a 6 componente fixe (indemnizaţii lunare) şi se plăteşte membrilor Consiliului de Administraţie/ Directori la sfârşitul fiecărui exerciţiu financiar

Criteriu evaluare	Calificativ	Bonus/Sancţiune membrii Consiliului de Administraţie/ Directori
Îndeplinirea indicatorilor cheie de performanţă 80% - 100%	Foarte bun	Se va acorda 100 % din componenta variabilă.
Îndeplinirea indicatorilor cheie de performanţă - 60% - <80%	Bun	Se va acorda 60% - 80% din componenta variabilă, coroborat cu procentul de realizare
Îndeplinirea indicatorilor cheie de performanţă - 40% - < 60%	Satisfăcător	Nu se va acorda componenta variabilă
Îndeplinirea indicatorilor cheie de performanţă - 20% - <40%	Nesatisfăcător	Penalizare administratori şi director general prin diminuare componentei fixe cu 20%
Îndeplinirea parţială a indicatorilor cheie de performanţă < 20%	Inacceptabil	Încetarea contractelor de mandat de către AGA

Evaluarea conformităţii îndeplinirii indicatorilor cheie de performanţă, certificată de un auditor extern independent va fi raportată de către Societate Ministerului Transporturilor si Infrastructurii.