

REALIZAREA INDICATORILOR CHEIE DE PERFORMANȚĂ TRIMESTRUL al II-lea/2025- ADMINISTRATORI EXECUTIV/DIRECTORI

Nr. crt.	Cerința		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanță	Formula	U.M.	Realizat	Obiective			Pondere indicator
	Cadru legal	Categoria Indicator					trim 1+2/ 2025	2025	2026	2027	
ICP FINANCIARI											
1	HG nr.639/2023- anexa nr.2a*)	Finantare	Mentinererea capacitatii de plata a datoriilor pe termen scurt cu activele sale circulante	Rata lichiditatii Curente	Active curente(circulante)/Datorii curente	valoare	2.24	3.11	3.11	3.11	15%
2	HG nr.639/2023- anexa nr.2a*)	Operatiuni	Cresterea eficientei in colectarea creanțelor	Rata de rotație a creanțelor	Rata de rotație a creanțelor = Cifra de afaceri netă/(Creanțe la inceputul perioadei (T0) + Creanțe la finalul perioadei (T1)/2]	valoare	0.42	1.00	1.00	1.00	15%
3	HG nr.639/2023- anexa nr.2a*)	Rentabilitate/ Financiar	Cresterea cifrei de afaceri nete cu 2.50% anual	Rata de crestere a cifrei de afaceri nete	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete = (Cifra de afaceri netă_curent – Cifra de afaceri netă_anterior)/Cifra de afaceri netă_anterior	%	52.84%	2.50%	2.50%	2.50%	20%

Nr. crt.	Cerința		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanță	Formula	U.M.	Realizat				Obiective			Pondere indicator
	Cadru legal	Categoria Indicator					trim 1+2/ 2025	2025	2026	2027				
ICP OPERAȚIONALI														
4	HG nr.639/2023- anexa nr.2b*)	Mediu	Economisirea de energie	Consum de energie	-	MWh	1,579.00	-1.30%	-1.30%	-1.30%				5%
5	HG nr.639/2023- anexa nr.2b*)	Angajați	Creșterea anuală a numărului de ore de formare profesională/angajați	Numarul mediu de ore de formare profesională/angajați	Număr mediu de ore formare per angajat = Total număr de ore de formare_t/Număr total de angajați_t	nr ore/angaj	6.67	40	40	45				10%
ICP ORIENTAȚI CĂTRE SERVICII PUBLICE														
6	HG nr.639/2023- anexa nr.2b*)	Clienți	Mentineră clienților de la un an la altul, la un nivel de peste 87%	Rata de retenție a clienților	Rata de retenție a clienților_t = (număr de clienți_t – număr de clienți_noi_t)/număr de clienți_t-1	%	96.77%	≥87%	≥87%	≥87%				10%
ICP RESPONSABILITĂȚI SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ														
7	HG 639/2023 anexa nr.2b*)	Guvernanta	Incadrarea în limitele legale	Valoarea totală a pachetului de remunerație	Valoarea componentelor fixe din pachetul de remunerație+Valoarea componentelor variabile din pachetul de remunerație	lei	871,902	1,743,810	1,743,810	1,743,810				10%
8	HG 639/2023 anexa nr.2b*)	Guvernanta	Organizarea a cel puțin unei sedințe de consiliu de administrație trimestrial	Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație	Numarul sedintelor Consiliului de Administrație sustinute de-a lungul anului_t	nr.	14	4	4	4				15%

Nr. crt.	Cerința		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanță	Formula	U.M.	Realizat	Objective			Pondere indicator
	Cadru legal	Categoria Indicator					trim 1+2/ 2025	2025	2026	2027	

Categorie Indicatori	Nr. Indicatori	Ponderi ICP propusi	Interval conform art.17 -anexa 2- HG 639/2023
Total	8	100%	
ICP financiar	3	50%	25-50%
ICP operationali	2	15%	10-25%
ICP orientati catre servicii publice	1	10%	5-25%
ICP de guvernanta corporativa	2	25%	10-25%

INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ TRIMESTRUL al II-lea/2025 - ADMINISTRATORI NEECUTIVI

Nr. crt.	Cerința		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanță	Formula	U.M.	Realizat	Obiective			Pondere indicator
	Cadru legal	Categoria Indicator					trim 1+2/ 2025	2025	2026	2027	
ICP FINANCIARI											
1	HG nr 639/2023-anexa nr.2a*)	Finantare	Inregistrarea unei valori pozitive între 0<=1	Leverul	Datorii totale/Active totale	valoare	0.03	0<=1	0<=1	0<=1	15%
2	HG nr 639/2023-anexa nr.2a*)	Operatiuni	Cresterea eficientei in utilizarea activelor pentru a genera venituri	Rata de rotatie a activelor	Cifra de afaceri neta/Valoarea medie a tuturor activelor	Nr rotatii	0.06	0.11	0.12	0.13	15%
3	HG nr 639/2023-anexa nr.2a*)	Rentabilitate/ Financiar	Reducerea pierderilor cu 8,58% anual	Rata anuală de scadere a pierderii	Rata de Pierdere neta=(Pierdere neta an anterior)/Pierdere neta an anterior	%	6.83. %	8.58%	8.58%	8.58%	15%
4	HG nr 639/2023-anexa nr.2a*)	Politica de dividende	Distribuirea de dividende in conditii de realizare profit	Rata de distributie a profitului sub forma de dividende	Rata de plata a dividendelor_t=Dividende plătite_v/profit net_t	%	0.00%	50.00%	50.00%	50.00%	5%
ICP OPERAȚIONALI											
5	HG nr 639/2023-anexa nr.2b*)	Angajați	Asigurarea unui sistem de siguranța a angajaților	Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	-	DA/ NU	DA	DA	DA	DA	5%
6	HG nr 639/2023-anexa nr.2b*)	Egalitatea de gen-Indicator necomercial	Inexistența unor diferențe de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin	Diferența de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin	Rata diferenței de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin_t=(Salariul mediu lunar al angajaților de sex masculin_t-Salariul mediu lunar al angajaților de sex feminin_t/Salariul mediu lunar al angajaților de sex masculin_t	%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	10%

Nr. crt.	Cerința		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanță	Formula	U.M.	Realizat	Obiective			Pondere indicator
	Cadru legal	Categoria Indicator					trim 1+2/ 2025	2025	2026	2027	
ICP ORIENTAȚII CĂTRE SERVICII PUBLICE											
7	HG nr 639/2023-anexa nr.2b*)	Clienți	Cresterea gradului de satisfactie a clientilor	Scorul de satisfactie al clientilor	Total numar evaluan de 4 si 5_1/Total numar de evaluan_1-1	%	100.00%	95.50%	96.00%	96.50%	10%
ICP RESPONSABILITĂȚI SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚA CORPORATIVĂ											
8	HG 639/2023 anexa nr.2b*)	Guvernanta	Cresterea eficientei procesului e administrare	Rata de participare la reunitiile consiliului de administratie	Numarul de participanti la sedintele CA/Numar total de membrii CA	%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	15%
9	HG 639/2023 anexa nr.2b*)	Guvernanta	Controlul riscurilor prin stabilirea unor politici adecvate de gestionare a riscurilor asociate activității Societatii și monitorizarea implementării acesteia	Stabilirea Politicii de gestionare a riscurilor	-	DA/NU	DA	DA	DA	DA	10%

Categorie Indicatori	Nr. indicatori	Ponderi ICP propusi	Interval conform art.17-anexa 2-HG 639/2023
Total	9	100%	
ICP financiar	4	50%	25-50%
ICP operationali	2	15%	10-25%
ICP orientati catre servicii publice	1	10%	5-25%
ICP de guvernanta corporativa	2	25%	10-25%