Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

Nr. ieşire CA/...207.../ 13.05.2024

RAPORT
de evaluare a activității directorilor S.N.Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța S.A., pe anul 2023

De expediat prin poştă ☐ fax ☐ e-mail ☐

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 11212645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

A.Baza legală

Prezentul Raport a fost elaborat în baza prevederilor art.36, alin.(5) din O.U.G.nr.109/2011 privind guvernanţa corporativă a întreprinderilor publice.

Evaluarea activităţii directorilor pentru anul 2023 a fost realizată de către Consiliul de Administraţie al S.N.Aeroportul Internaţional Mihail Kogălniceanu-Constanţa S.A. şi a vizat atât execuţia contractelor de mandat, cât şi obiectivele strategice stabilite prin componenta de management a planului de administrare a directorului general al S.N.Aeroportul Internaţional Mihail Kogălniceanu-Constanţa S.A.valabilă până la data de 13.05.2020, dar urmărite şi ulterior acestei date şi a avut la bază Rapoartele trimestriale de activitate ale directorului general înregistrate sub nr.9315/21.06.2023, nr.12139/16.08.2023, nr.16884/21.11.2023 şi nr. 2219/16.02.2024.

De asemenea, a fost urmărită şi realizarea indicatorilor de performanţă anexaţi Bugetului de venituri şi cheltuieli al societăţii.

B.Evaluarea execuţiei Contractelor de mandat ale directorilor S.N.Aeroportul Internaţional Mihail Kogălniceanu-Constanţa S.A.

În anul 2023, directorii S.N.Aeroportul Internaţional Mihail Kogălniceanu-Constanţa S.A., în întelesul prevederilor Legii nr.31/1990 privind societăţile au fost :

-Directorul General, respectiv domnul Artagea Bogdan – Ionuţ, selectat în conformitate cu prevederile prevederile O.U.G.nr.109/2011 privind guvernanţa corporativă a întreprinderilor publice, al cărui mandat a fost exercitat în anul 2023 astfel:

- în baza mandatului de director general provizoriu, nr.274/28.10.2022 şi a Actului adiţional nr.1 la acesta, încheiate în conformitate cu prevederile art. 35 si art. 64^2 alin.1, din O.U.G.nr.109/2011 actualizată privind guvernanţa corporativă a întreprinderilor publice, având la bază Hotărârile nr. 41/28.10.2022 şi nr.07/21.02.2023 ale Consiliului de Administraţie al societăţii, pentru perioada 15.11.2022-15.05.2023;
- în baza mandatului de director general provizoriu, nr.111/24.04.2023 şi a Actului adiţional nr.1 la acesta, încheiate în conformitate cu prevederile art. 35 si art. 64^2 alin.1, din O.U.G.nr.109/2011 actualizată privind guvernanţa corporativă a întreprinderilor publice, având la bază Hotărârile nr. 20/24.04.2023 şi nr.47/21.08.2023 ale Consiliului de Administraţie al societăţii, pentru perioada 16.05.2023-16.11.2023;
- în baza mandatului de director general provizoriu, nr.349/18.10.2023, încheiat în conformitate cu prevederile art. 35 si art. 64^2 alin.1, din O.U.G.nr.109/2011 actualizată privind guvernanţa corporativă a întreprinderilor publice, având la bază Hotărârea nr. 55/18.10.2023 a Consiliului de Administraţie al societăţii, pentru perioada 17.11.2023-17.04.2024.

-Directorul Economic, respectiv domnul Acatrinei Horia – Mihail, selectat în conformitate cu prevederile O.U.G.nr.109/2011 actualizată privind guvernanţa corporativă a întreprinderilor publice, al cărui mandat provizoriu a fost exercitat in anul 2021 astfel:

- în baza mandatului de director economic provizoriu, nr.314/25.11.2022 şi a Actului adiţional nr.1 la acesta, încheiate în conformitate cu prevederile art. 35 si art. 64^2

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

alin.1, din O.U.G.nr.109/2011 actualizată privind guvernanţa corporativă a întreprinderilor publice, având la bază Hotărârile nr. 48/25.11.2022 şi nr.15/27.03.2023 ale Consiliului de Administraţie al societăţii, pentru perioada 07.12.2022-07.06.2023;

- în baza mandatului de director economic provizoriu, nr.148/22.05.2023 şi a Actului adiţional nr.1 la acesta, încheiate în conformitate cu prevederile art. 35 si art. 64^2 alin.1, din O.U.G.nr.109/2011 actualizată privind guvernanţa corporativă a întreprinderilor publice, având la bază Hotărârile nr. 25/22.05.2023 şi nr.52/20.09.2023 ale Consiliului de Administraţie al societăţii, pentru perioada 08.06.2023-08.12.2023;
- în baza mandatului de director economic provizoriu, nr.415/28.1.2023, încheiat în conformitate cu prevederile art. 35 si art. 64^2 alin.1, din O.U.G.nr.109/2011 actualizată privind guvernanţa corporativă a întreprinderilor publice, având la bază Hotărârea nr. 68/28.11.2023 a Consiliului de Administraţie al societăţii, pentru perioada 09.12.2023-09.05.2024.

Indicatorii şi criteriile de perfomanţă la sfârşitul anului 2023 se prezintă astfel:

- mii lei -

Nr crt	INDICATOR	SOLD INITIAL	OBIECTIVE			PONDERE
		Realizat 2022	Propus 31 decembrie 2023	Realizat 31 decembrie 2023	Grad de realizare	
1	REDUCEREA PLATILOR RESTANTE - cu minim 50% fata de anul precedent	0,00	0,00	2.179,26	0,00	10%
2	REDUCERE CREANTELOR - cu minim 50% fata de anul precedent	1.149,00	574,50	1.703,67	33,72	10%
3	CRESTEREA CIFREI DE AFACERI cu 4% / an	6.422,19	6.679,08	6.000,93	89,85	30%
4	REDUCEREA CHELTUIELILOR / PASAGER cu 2% / an	56,17	55,05	52,41	105,04	10%
5	CRESTEREA PRODUCTIVITATII MUNCII cu 3% / an	169,11	174,18	171,92	98,70	10%
6	CRESTEREA NUMARULUI DE PASAGERI COMERCIALI cu 4.5% / an	66.458	69.449	93.532	134,68	30%

1. REDUCEREA PLĂŢILOR RESTANTE:

Pentru anul 2023 se prevede o reducere cu 50% a plăţilor înregistrate la finalul anului 2022. Pentru sfârşitul anului 2023 obiectivul propus, în suma valorică, este de 0,00 mii lei.

La 31.12.2023 societatea înregistrează plăţi restante în sumă de 2.179,26 mii lei, provenind din activitatea de investiţii finanţată de la bugetul de stat.

Rezultă astfel că la 31.12.2023 indicatorul este nerealizat.

2. REDUCEREA CREANŢELOR:

La acest indicator se prevede aceeaşi reducere de 50% pentru anul 2023 a creanţelor înregistrate la sfârşitul anului 2022, mai exact cu 574,50 mii lei. Creanţele înregistrate la sfârşitul anului 2023 sunt în sumă de 1.703,67 mii lei şi sunt formate din:

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 11212645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

- clienţi neîncasaţi în termen, în sumă de 1.288,17 mii lei;
- clienţi în litigiu în sumă de 415,50 mii lei.

La 31.12.2023 indicatorul înregistrează un grad de nerealizare de 66,28%.

3. CREŞTEREA CIFREI DE AFACERI:

Indicatorul propus prevede o creştere de 4% în anul 2023 faţă de anul 2022. La sfârşitul anului 2023 s-a realizat o cifră de afaceri din activitatea curentă de 6.000,93 mii lei. Comparativ cu cifra de afaceri propusă a se realiza se înregistrează o reducere de 678,15 mii lei şi indicatorul înregistrază un grad de nerealizare de 10,15%.

4. REDUCEREA CHELTUIELILOR / PASAGER:

Acest indicator are ca ţintă în anul 2023 reducerea cheltuielilor / pasager cu 2% faţă de anul 2022. La calculul indicatorului s-au luat în considerare numărul total de pasageri îmbarcaţi /debarcaţi.

La sfârşitul anului 2023 se înregistrează un grad de realizare de 5,04%.

5. CREŞTEREA PRODUCTIVITĂŢII MUNCII :

În anul 2023 se urmăreşte creşterea productivităţii muncii cu 3% faţă de anul 2022. Comparativ cu indicatorul propus la 31.12.2023 de 174,18 mii lei s-a realizat 171,92 mii lei înregistrând un grad de nerealizare de 1,30%.

Calculul productivităţii muncii s-a determinat utilizând total venituri din exploatare aferente activităţii proprii şi numărul mediu de personal angajat cu contract de muncă.

6. CREŞTEREA NUMĂRULUI DE PASAGERI COMERCIALI :

Pentru anul 2023 se prevede o creştere cu 4,5% a numărului de pasageri comparativ cu anul 2022 .La calculul indicatorului s-au luat în calcul doar pasagerii aferenţi curselor comerciale, fără a fi incluşi pasagerii aeronavelor care intra sub incidenţa Legii nr 260/2002, pentru a nu distorsiona oglindirea corectă a activităţii aeroportului şi a conducerii acesteia, volumul acestui trafic nefiind în puterea conducerii de a-l genera sau creşte.

La sfârşitul lunii anului 2023 s-a înregistrat un numar de 93.532 pasageri comerciali cu 34,68% mai mulţi decât s-a propus a se realiza.

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

C.Evaluarea componentei de management a planului de administrare a directorului general al S.N.Aeroportul Internaţional Mihail Kogălniceanu-Constanţa S.A. pentru anul 2023

Deşi componenta de management a planului de administrare a directorului general al societăţii a fost aplicabilă pana la data de 13.05.2020, modalităţile de punere în aplicare a Planului de administrare al Consiliului de Administraţie, precum şi întreaga strategie de management a S.N.Aeroportul Internaţional Mihail Kogălniceanu –Constanţa S.A., ce a avut ca scop atingerea obiectivelor şi criteriilor de performanţă stabilite, au fost urmărite şi în anul 2023.

Astfel, au fost utilizate cele mai eficiente metode şi tehnici de management, adaptate la specificul activităţii societăţii, au fost cuantificate măsurile necesare a fi aplicate în cadrul strategiei de management elaborate şi implementate măsurile ce au avut ca scop dezvoltarea activităţii societăţii în viitor.

Obiectivele strategice avute în vedere au fost următoarele:

1. Eficienţa economică

- Optimizarea permanentă a costurilor de exploatare astfel încât atingerea performanţelor dorite şi a nivelului serviciilor cerute de clienti să se realizeze cu costuri minime pentru aceştia;
- Asigurarea viabilitatii economice si sutenabilitatii financiare, prin politici adecvate de urmarire a eficientei cost/beneficiu a serviciilor,recuperarea creantelor, control intern managerial, managementul riscului;
- Îmbunătăţirea continuă a managementului mentenanţei în scopul reducerii timpilor de intervenţie, a consumurilor de materiale, continuarea introducerii sistemului informatic în activitătea operaţionala în vederea reducerii consumurilor şi costurilor;
- Promovarea unei metodologii de stabilire a tarifelor, astfel încât să se asigure autofinanţarea costurilor de operare, modernizare şi dezvoltare, conform principiului eficienţei costului şi a calităţii maxime în funcţionare, luând în considerare şi gradul de suportabilitate a partenerilor de afaceri –operatori aerieni, agenti economici.

2. Modernizarea şi îmbunătăţirea serviciilor aeroportuare

- Întreţinerea continuă şi supravegherea atentă a infrastructurii aeroportuare, a instalatiilor si echipamentelor aeroportuare, a fluxurilor operationale si a sistemelor de siguranta si securitate aeroportuara, având permanent pregătite echipe de intervenţie în timp optim;
- Modernizarea şi reabilitarea infrastructurii si a facilitatilor de aeroport;
- Implementarea eficientă a proiectelor cu finanţare din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014-2020 (POIM) - Programe din Fondul European de Dezvoltare (FEDR)
- Continuarea derulării celorlalte programe de investiţii;
- Extinderea arici de operare şi diversificarea ofertei de servicii către clienţi prin activitati de marketing agresive si atragerea investitiilor private în crearea de noi facilitati operationale aeroportuare;
- Îmbunătăţirea serviciilor din punct de vedere al calităţii prin dezvoltarea şi introducerea de tehnologii noi.

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 11212645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

3. Orientarea către client

- Preocuparea permanenta pentru cresterea gradului de încredere a clientilor si pentru asigurarea unei transparente legate de actiunile intreprinse;
- Informarea eficientă şi educarea utilizatorilor în ceea ce priveşte politicile operatorilor aerieni la conditiile de imbarcare si a bagajelor.

4. Competenţe profesionale

- Creşterea eficienţei generale a companiei, prin corecta dimensionare, informare şi motivare a personalului societăţii;
- Crearea unui mediu favorabil învăţării în companie şi sprijinirea angajaţilor în a-şi dezvolta capacitatea de a folosi tehnici şi proceduri moderne;
- Dezvoltarea resurselor umane prin instruirea permanentă şi evaluarea atentă a angajaţilor;
- Continuarea programelor de creştere a competenţei profesionale la toate nivelurile.

5. Grija pentru mediu

- Gestionarea raţională a resurselor naturale;
- Eliminarea aspectelor cu impact negativ asupra mediului;
- Aplicarea politicilor de management durabil pentru monitorizarea resurselor şi evaluarea riscurilor de mediu.

6. Grija pentru sănătatea populaţiei şi angajaţilor

- Preocuparea continuă pentru protejarea sănătăţii publice prin modernizarea sistemului de monitorizare a calităţii apei uzate şi a apei potabile;
- Asigurarea securităţii şi sănătăţii angajaţilor.

SARCINI PRIVIND APĂRAREA NAŢIONALĂ

În plus, la nivelul S.N.Aeroportul Internaţional Mihai Kogălniceanu-Constanţa S.A. s-a avut în vedere armonizarea politicilor manageriale de dezvoltare a infrastructurii şi capabilităţilor, respectiv a condiţiilor de securitate şi siguranţă, în raport cu importanţa geostrategică a Aeroportului în plan micro şi macro regional, precum şi al parteneriatului stategic cu organizaţia NATO.

Astfel, importanţa geostategică pentru România derivă din poziţionarea ţării noastre în regiunea Mării Negre care reprezintă o zonă de maxim interes strategic, mai ales în actualul context al conflictului existent în Ucraina.

Asigurarea securităţii necesită o abordare cuprinzătoare, care să acopere, pe lângă domeniul militar, aspecte relevante din domeniile economic, transport, energie, mediu, rezilienţa societăţii.

Conceptul Strategic al NATO, adoptat la SUMMIT-ul de la Bruxelles, este documentul de referinţă prin care sunt trasate sarcinile de securitate ale statelor membre.Conceptul stipulează clar că NATO va proteja şi apăra securitatea şi valorile comune ale statelor membre şi va continua să dezvolte cele mai importante ţinte şi anume: Apărarea colectivă, Managementul crizelor şi Cooperarea în domeniul securităţii colective.

Politica NATO de descurajare şi apărare (deterrence and defence) se bazează pe libertatea de mişcare a forţelor aliate pe dimensiunile terestră, aeriană sau maritimă, în orice parte a teritoriului Alianţei şi pe adoptarea măsurilor pentru susţinerea dislocării şi menţinere a forţelor

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 11212645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

aliate şi a echipamentului acestora în teritoriul Alianţei, pe consolidarea şi sporirea capabilităţilor de transport şi implementarea lor la nivel naţional. În acest context, se poate spune că infrastructura de transport ocupă un rol foarte important în politica NATO privind susţinerea operaţiunilor (dual use) civile şi militare.

Actualul mediu internaţional de securitate şi situatia geopolitică impun adaptarea infrastructurii de transport naţională la cerintele dictate de pozitia geostrategică şi la solicitările NATO, în contextul Sprijinului Natiunii Gazdă (Host Nation Support – HNS) şi a interesului naţional.

Aeroportul Internaţional Mihail Kogălniceanu, prin poziţia geostrategică, desfăşoară şi îndeplineşte, în formatul cooperării civilo-militare, sarcinile comune ale strategiei de securitate NATO şi naţională în domeniul transporturilor aeriene esenţiale şi strategice, trasate în documentele Alianţei şi în Strategia Naţională de Apărare a României.

Astfel, din perspectiva NATO tema infrastructurii aeroportuare a căpătat o importanţă sporită la nivel strategic şi de securitate colectivă.

Obiective şi misiuni ale Aeroportului Internaţional Mihail Kogălniceanu(AIMK):

-Promovarea dialogului şi dezvoltarea înţelegerii reciproce între comunităţile de transport militare şi civile;

-Sprijinul civil pentru Reţeaua de întărire şi susţinere militară (RSN). Cooperarea Civil - Militară (CIMIC) se desfăşoară cu realizări strategice importante la nivelul AIMK. Reunirea planificatorilor militari şi civili include discuţii clasificate bazate pe diverse scenarii cu scopul de a explora riscurile civile, comerciale şi militare legate de RSN, pentru a facilita elaborarea de sfaturi practice şi recomandări.

Armata SUA şi NATO evaluează periodic vulnerabilităţile, riscurile şi ameninţările la nivelul transportului strategic privind libertatea de mişcare a forţelor aliate pe dimensiunea aeriană în zona de interes: Marea Neagră.

AIMK face parte din aeroporturile strategice NATO unde s-au dezvoltat şi se dezvoltă în continuare facilităţi, capacităţi şi capabilităţi de transport aerian.

Totodată, AIMK se constituie într-o conexiune strategică (Hub / Spoke) în zona de interes NATO: Marea Neagră. Astfel, SUA şi NATO consolidează, împreună cu conducerea AIMK, politica integrată în domeniul infrastructurii în această zonă de interes strategic.

Apartenenţa României la Alianţa Nord-Atlantică şi intrarea în vigoare a Tratatului de la Lisabona au condus la necesitatea configurării unui profil solid şi vizibil al României în domeniul situaţiilor de urgenţă, atât în plan intern, cât şi internaţional.

Ţinând cont de riscurile de producere a situaţiilor de urgenţă, AIMK a dezvoltat o experienţă proprie şi profesionistă în prevenire, protecţie, limitare/reducere impact, răspuns şi refacere, resurse la dispoziţie.

Caracterul complex al managementului riscurilor şi necesitatea implicării întregului personal în acest efort, a fost adoptat la nivelul AIMK, integrat, prin coordonarea unor linii directoare privind rezilienţa în pregătirea urgenţelor civile, situaţiilor de urgenţă, deoarece la nivel aliat, au fost stabilite 7 cerinţe de bază, respectiv creşterea rezilienţei sistemului de transport civil, din care face parte şi transportul aerian.

De asemenea la nivelul AIMK s-a dezvoltat şi perfecţionat întărirea abilităţii de a desfăşura şi susţine forţele şi echipamentele militare.

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

Totodată se va elabora un protocol de securitate a informațiilor/procedurilor care acoperă securitatea cibernetică, malware și atacurile hackerilor, precum și implementarea unor protocoale de securitatea a informațiilor pentru sistemele de backup;

La nivelul AIMK se va elabora procedura de identificare a infrastructurii de critice și dezvoltarea unor metode flexibile, scalabile pentru protejarea infrastructurii de transport aerian proprie;

Cooperarea dintre UE și NATO se concentrează pe intensificarea cooperării în domeniul apărării și securității (consolidarea securității transatlantice). Cooperarea UE-NATO se materializează la nivelul Comisiei Europene prin lansarea planului de acțiune privind facilitarea transportului de forțe și echipamente militare pe teritoriul Uniunii Europene.

În acest sens, România figurează cu proiecte de conectivitate de transport pe coridorul Rin-Dunăre și pe coridorul Orient-Mediterana de Est lansate în cadrul cooperării structurate permanente - Mobilitate Militară din domeniul apărării europene comune Politica externă și de securitate comună, (două dintre cele nouă coridoare de transport europene traversează România).

Astfel, creșterea Mobilității Militare în contextul cooperării civilo-militare și a sarcinilor din domeniul HNS (sarcini de mobilizare și pregătirea din timp de pace a infrastructurii aeroportuare), este un concept care se desfășoară cu succes la nivelul AIMK, ca alternativă capabilă să susțină transporturile aeriene strategice militare.

AIMK este cel mai bun exemplu de respectare și aplicare, in mod profesionist, a conceptului NATO de Cooperare Civil – Militară (CIMIC), aducând astfel plus valoare in domeniul aviației și contribuind, totodată, la îndeplinirea sarcinilor, privind politica națională de apărare și de apărare colectivă, pe care MTI le are ca membru a Forțelor Sistemului Național de Apărare.

Situaţia economico-financiară a societății, aferentă anului 2022, respectiv prezentarea activităților derulate pe structuri și compartimente, la nivelul S.N.Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța S.A.sunt reflectate in Raportul de activitate al Directorului General pentru anul 2022, anexat.

Per ansamblu, indicatorii economico-financiari, respectiv cei subsecvenți condițiilor de siguranță și securitate aeroportuară, înregistrați la nivelul S.N.Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța S.A., **evidențiază managementul performant, corelat cerințelor de eficiență și sustenabilitate, asumați de conducerea societății în raport cu obiectivele administratorilor și acționarilor, raportat, concomitent, la politicile de dezvoltare asumate la nivelul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii și economiei naționale, sens în care, se pot formula următoarele,**

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 11212645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

CONCLUZII ŞI PROPUNERI

Membrii Consiliului de Administraţie al S.N.Aeroportul Internaţional Mihail Kogălniceanu – Constanţa S.A. apreciază că activitatea directorilor societăţii în anul 2023 a fost axată în permanenţă pe îndeplinirea misiunii şi atingerea obiectivelor strategice stabilite prin indicatorii de performanţă, implicit a celor de natură economico-financiară şi comercială şi a celor de siguranţă şi securitate.

În vederea continuării procesului managerial pe componente de performanţă şi eficienţă, în plan economico-financiar si comercial, pe perioada viitoare, principalele măsuri avute în vedere sunt următoarele:

- Monitorizarea permanentă şi aplicarea de măsuri organizatorice la nivelul locurilor de muncă din cadrul societăţii în vederea eficientizarii componentei economico-financiare si comerciale, implicit prin reducerea costurilor de exploatare (reducerea consumului de materii prime şi materiale, de energie electrică, combustibili şi lubrefianţi, apa, etc.);
- Continuarea alocării de surse de finanţare proprii de completare a alocaţiilor bugetare acordate pentru executarea lucrărilor de investiţii în continuare la obiectivele care fac parte din infrastructura de transport aerian reprezentând bunuri aparţinând domeniului privat al societăţii;
- Implementarea în condiţii de eficienţă şi celeritate a proiectelor investiţionale destinate dezvoltării infrastructurii aeroportuare ce beneficiază de finanţare europeană, respectiv continuarea procesului de identificare a oportunităţilor investiţionale şi atragerea de noi resurse financiare europene;
- Stabilirea şi implementarea măsurilor de protecţie a mediului înconjurător, ca şi componentă strategică a planurilor, programelor şi proiectelor investiţionale derulate sau în curs de realizare la nivelul societăţii;
- Continuarea pe aceleaşi coordonate, a strategiilor de dezvoltare a portofoliului de operatori de transport aerian, mai ales în actualele condiţii severe ce caracterizează piaţa de transport aerian, în vederea iniţierii şi performării de noi curse cu destinaţii interne şi/sau externe, având ca bază Aeroportul Internaţional Mihail Kogălniceanu-Constanţa;
- Identificarea şi valorificarea, eficientă şi oportună, a capabilităţii/capacităţii deţinute la nivelul S.N.A.I.M.K.C.S.A., pe diverse nişe de piaţă în segmentul aeronautic, precum cele circumscrise operaţiunilor cargo
- Gestionarea eficientă a spaţiilor şi infrastructurii aparţinând Aeroportului în relaţiile comerciale cu terţi parteneri, în vederea creşterii veniturilor proprii ale societăţii;
- Mărirea volumului şi complexităţii, precum şi creşterea calităţii operaţiunilor de mentenanţă executate cu forţe proprii, cu scopul de a diminua volumul lucrărilor de întreţinere, reparaţii şi revizii tehnice contractate şi executate cu terţii;
- Monitorizarea permanentă a nivelului cheltuielilor societăţii cu scopul de a se asigura echilibrul economico–financiar;

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

➢ Continuarea procesului de securizare în planul sănătății și securității în muncă a angajaților și persoanelor ce accesează facilitățile aeroportuare;

➢ Acordarea, pe mai departe, a unei atenții sporite pe segmentul siguranței și securității aeronautice, inclusiv prin cooperarea cu instituțiile abilitate ale statului, în cadrul unor programe de conștientizare, în corelație cu actualele evoluții zonale și regionale din spațiul Mării Negre.

Nu în ultimul rând, la nivelul societății se va urmări realizarea indicatorilor de performanță anexați Bugetului de venituri și cheltuieli al societății.

CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE AL
S.N.AEROPORTUL INTERNAȚIONAL MIHAIL KOGĂLNICEANU-
CONSTANȚA S.A.

MARIN EUGEN _____

MONEA GABRIEL _____

TEȘELEANU GEORGE _____

MIHU ȘTEFAN _____

FĂTU SIMONA – CARMEN _____

De expediat prin poștă ☐ fax ☐ e-mail ☐

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD