Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J13/2498/1998
CUI RO 11212645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

Nr. ieșire CA/...206..../ data: 13.05.2024

RAPORT
asupra activității de administrare a S.N.Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța S.A.pentru Semestrul II 2023, respectiv la data de 31.12.2023

De expediat prin poștă ☐ fax ☐ e-mail ☐

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J13/2498/1998
CUI RO 11212645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

1.PREZENTAREA GENERALĂ

1.1.Scurta prezentare a societății

S.N."Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța" S.A.este persoană juridică de naționalitate română, organizată ca societate pe acțiuni.

S.N."Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța" S.A își desfășoară activitatea în conformitate cu legile române, respectiv cu dispozițiile O.U.G.nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, actualizată, cu cele ale Legii nr.31/1990 privind societățile comerciale, republicată și ale Statutului societății(anexa nr.4 a H.G.nr.1096/2008 pentru modificarea unor acte normative privind înființarea aeroporturilor de interes național).

Sediul social al societății este în România, localitatea Mihail Kogălniceanu, str.Tudor Vladimirescu, nr.4, județul Constanța.

Capitalul social subscris și vărsat este în cuantum de 1.157.950 lei conform încheierii judecătorului delegat de pe lângă Oficiul Registrului Comerțului nr.12171/24.02.2006, societatea fiind înregistrată la Registrul Comerțului sub numărul J13/2498/1998; codul de inregistrare fiscală a societății este RO 11212645.

Capitalul social este împărțit în 115.795 acțiuni comune cu o valoare nominală de 10 lei fiecare.

Capitalul social este deținut astfel:

- Statul român prin Ministerul Transporturilor și Infrastructurii-60%
- Fondul Proprietatea S.A.-20%
- Consiliul Județean Constanța -20%

Obiectul principal de activitate al societății este efectuarea de prestații servicii, lucrări de exploatare, întreținere, reparare, dezvoltare și modernizare a bunurilor din patrimoniul său, aflate în proprietate sau concesionate, în vederea asigurării condițiilor pentru sosirea, plecarea și manevrarea la sol a aeronavelor în trafic național și/sau internațional, asigurarea serviciilor aeroportuare pentru traficul de persoane, mărfuri și poștă precum și servicii de interes public general.

1.2.Cadru instituțional

Prezentul Raport a fost elaborat în scopul respectarii principiilor guvernanței corporative, în scop de transparență pentru accesul acționarilor și publicului, în temeiul art 55, alin.(1) din OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

2.COMPONENȚA CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

Pe parcursul Semestrului II 2023, având la baza prevederile Hotărârilor Adunării Generale a Acționarilor nr.02/02.02.2023, nr.03/06.03.2023, nr.06/03.04.2023, nr.07/03.05.2023, nr.08/29.05.2023, nr.09/26.06.2023, nr.10/25.07.2023, nr.11/28.08.2023, nr.12/25.09.2023, nr.13/01.11.2023 Hot.15/04.12.2023, componența Consiliului de Administrație al S.N.Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța S.A., a fost următoarea:

De expediat prin poștă ☐ fax ☐ e-mail ☐
C:\D\Documente\CA\2024\Rap.C.A.2024\Rap.priv.act de adm Sem II 2023\Rap priv act de adm Sem II 2023.docC:\D\Documente\CA\2024\Rap.C.A.2024\Rap.priv.act de adm Sem II 2023\Rap.priv.act de adm.Sem II 2023.doc
Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

1.Marin Eugen
2.Artagea Bogdan – Ionuț
3.Acatrinei Horia-Mihail
4.Monea Gabriel
5.Teşeleanu George
6.Mihu Ştefan
7.Fătu Simona - Carmen

3.EXECUȚIA CONTRACTELOR DE MANDAT ALE DIRECTORILOR

1.Director general:

- Artagea Bogdan – Ionuț

2.Director economic:

- Acatrinei Horia – Mihail

În Semestrul II 2023, Directorul general al societății, respectiv domnul Artagea Bogdan – Ionuț, și-a desfășurat activitatea după cum urmează:

-în baza mandatului de director general provizoriu, nr.111/24.04.2023 şi a Actului adiţional nr.1 la acesta, încheiate în conformitate cu prevederile art. 35 si art. 64^2 alin.1, din O.U.G.nr.109/2011 actualizată privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, având la bază Hotărârile nr. 20/24.04.2023 şi nr.47/21.08.2023 ale Consiliului de Administrație al societății, pentru perioada 16.05.2023-16.11.2023;

-în baza mandatului de director general provizoriu, nr.349/18.10.2023, încheiat în conformitate cu prevederile art. 35 si art. 64^2 alin.1, din O.U.G.nr.109/2011 actualizată privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, având la bază Hotărârea nr. 55/18.10.2023 a Consiliului de Administrație al societății, pentru perioada 17.11.2023-17.04.2024.

În Semestrul II 2023, Directorul economic al societății, respectiv domnul Acatrinei Horia - Mihail, și-a desfășurat activitatea după cum urmează:

-în baza mandatului de director economic provizoriu, nr.148/22.05.2023 şi a Actului adiţional nr.1 la acesta, încheiate în conformitate cu prevederile art. 35 si art. 64^2 alin.1, din O.U.G.nr.109/2011 actualizată privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, având la bază Hotărârile nr. 25/22.05.2023 şi nr.52/20.09.2023 ale Consiliului de Administrație al societății, pentru perioada 08.06.2023-08.12.2023;

-în baza mandatului de director economic provizoriu, nr.415/28.1.2023, încheiat în conformitate cu prevederile art. 35 si art. 64^2 alin.1, din O.U.G.nr.109/2011 actualizată privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, având la bază Hotărârea nr. 68/28.11.2023 a Consiliului de Administrație al societății, pentru perioada 09.12.2023-09.05.2024.

Activitatea directorului general aferentă Semestrului II 2023 a fost prezentată Consiliului de Administrație al societății prin Rapoartele de activitate elaborate trimestrial, în conformitate cu prevederile art.54 din O.U.G.nr.109/2011, respectiv Raportul de activitate nr.16884/21.11.2023 aferent Trimestrului III 2023 şi Raportul de activitate nr. 2219/16.02.2024 aferent Trimestrului IV 2023.

De expediat prin poștă ☐ fax ☐ e-mail ☐
C:\D\Documente\CA\2024\Rap.C.A.2024\Rap.priv.act de adm Sem II 2023\Rap.priv act de adm Sem II 2023.docC:\D\Documente\CA\2024\Rap.C.A.2024\Rap.priv.act de adm Sem II 2023\Rap.priv act de adm.Sem.II 2023.doc
Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

4. ACTIVITATEA CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE ȘI DETALII CU PRIVIRE LA ACTIVITĂȚILE OPERAȚIONALE

Consiliul de Administrație și-a desfășurat activitatea în baza legislației privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, a legislației aplicabile societăților comerciale din România, coroborată cu legislația specifică entităților publice aflate sub autoritatea Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, precum și în baza legislației aplicabile domeniului specific de activitate al societății.

Pe parcursul Semestrului II al anului 2023 Consiliul de Administrație al societății s-a întrunit într-un număr de 13 ședințe ordinare, fiind emis un număr de 42 hotărâri, dintre care cele mai importante referindu-se la:

-monitorizarea modului de aducere la indeplinire a hotararilor adunarii generale ale actionarilor si ale consiliului, aferente semestrului II 2023 ;

-monitorizarea situației creanțelor comerciale înregistrate în evidențele contabile ale societății (Hot.nr.38/24.07.2023, Hot.nr.48/21.08.2023, Hot.nr.51/20.09.2023, Hot.nr.56/18.10.2023, Hot.nr.67/28.11.2023);

-monitorizarea situației litigiilor aflate pe rolul instanțelor de judecată în care societatea este parte (Hot.nr.38/24.07.2023, Hot.nr.48/21.08.2023, Hot.nr.56/18.10.2023, Hot.nr.67/28.11.2023);

-aprobarea inițierii Memorandumului ce urma a se aproba în ședința Guvernului, pentru aprobarea organizării de concursuri pentru ocuparea posturilor vacante sau temporar vacante, în conformitate cu prevederile art.IV, alin.(5) din O.U.G nr.34/2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare, prorogarea unor termene, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative(Hot.nr.39/24.07.2023);

-aprobarea modificării structurii organizatorice și funcționale a societății(Hot.nr.57/18.10.2023, Hot.nt.70/28.11.2023);

-aprobare organizare concursuri pentru ocupare posturi vacante(Hot.nt.70/28.11.2023);

-aprobare componența comisiei centrale de inventariere a patrimoniului societatii, pentru anul 2023(Hot.nr.59/18.10.2023);

-aprobarea Listelor de investitii defalcate pe categorii de bunuri cu finanțare de la bugetul de stat și cu finanțare din surse proprii pe anul 2023 și a modificării acestora (Hot.nr.45/04.08.2023, Hot.nr.46/11.08.2023, Hot.nr.65/09.11.2023, Hot.nr.72/28.11.2023);

-monitorizarea activității directorului general al societății prin analiza Rapoartelor de activitate ale acestuia, elaborate trimestrial în conformitate cu prevederile art.54 din O.U.G.nr.109/2011 (Hot.nr.48/21.08.2023, Hot.nr.67/28.11.2023);

-desemnarea directorului general al societății, aprobarea și modificarea formei contractului de mandat și a remunerației lunare brute a acestuia(Hot.nr.47/21.08.2023, Hot.nr.55/18.10.2023, Hot.nr.76/13.12.2023);

-aprobarea modificării Regulamentului intern al societății(Hot.nr.40/24.07.2023);

-aprobarea de taxe și tarife, aprobare scutire de la plata tarifelor de handling si de aeroport, aprobarea modificării și completării Politicii de tarife a societății (Hot.nr.37/07.07.2023, Hot.nr.41/24.07.2023, Hot.nr.73/28.11.2023);

- aprobare modificare Normativului de acordare a echipamentului individual de protecție(Hot.nr.42/24.07.2023, Hot.nr.74/28.11.2023);

De expediat prin poștă ☐ fax ☐ e-mail ☐

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J13/2498/1998
CUI RO 11212645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

-hotarârea convocării Adunării Generale Ordinare a Acţionarilor societăţii(Hot.nr.43/24.07.2023, Hot.nr.49/21.08.2023, Hot.nr.54/20.09.2023, Hot.nr.60/18.10.2023, Hot.nr.66/20.11.2023);

- aprobare deplasare în interes de serviciu a delegaţiei S.N. Aeroportul Internaţional Mihail Kogălniceanu - Constanţa S.A. şi a cheltuielilor aferente acesteia, monitorizarea rezultatelor acesteia(Hot.nr.50/30.08.2023, Hot.nr.51/20.09.2023);

- adoptarea formei finale a Proiectului Profilului personalizat al membrilor Consiliului de Administratie al Societăţii Naţionale Aeroportul Internaţional Mihail Kogălniceanu-Constanţa S.A. şi a Proiectului Profilului Consiliului de Administraţie al Societăţii Naţionale Aeroportul Internaţional Mihail Kogălniceanu-Constanţa S.A., cu privire la selecţia membrilor Consiliului de Administraţie, respectiv Directorilor, pentru perioada 2023-2027(Hot.nr.44/04.08.2023);

-desemnarea directorului economic al societăţii, aprobarea şi modificarea formei contractului de mandat şi a remuneraţiei lunare brute a acestuia(Hot.nr.52/20.09.2023, Hot.nr.68/28.11.2023);

-aprobarea modificarii Regulamentului de închiriere spaţii/terenuri/suprafeţe aflate în administrarea / proprietatea / folosinţa S.N. A.I.M.K.C. S.A.(Hot.nr.53/20.09.2023);

-aprobarea componenţei comisiei centrale de inventariere a patrimoniului societatii, pentru anul 20239Hot.nr.59/18.10.2023);

-împuternicirea persoanelor care reprezintă Patronatul în operaţiunea de negociere şi semnare a Contractului Colectiv de Muncă la nivelul S.N.Aeroportul Inernaţional Mihail Kogăniceanu-Constanţa S.A. 2023-2024(Hot.nr.62/18.10.2023);

-mandatarea Directorului General pentru luarea măsurilor legale ce se impun în vederea ducerii la îndeplinire a prevederilor dispoziţiilor Capitolului 3-Secţiunea II din Legea nr.296/2023(Hot.nr.67/28.11.2023, Hot.nr.77/13.12.2023);

-monitorizare solicitări transmise de agenţi economici cu activitate în cadrul Aeroportului şi stabilire măsuri(Hot.nr.38/24.07.2023, Hot.nr.67/28.11.2023);

-adoptarea formei finale a Raportului privind activitatea de administrare pentru semestrul I 2023, respectiv la 30.06.2023 în vederea prezentării acestuia către Adunarea Generală a Acţionarilor(Hot.nr.51/20.09.2023);

-monitorizare Raportări contabile semestriale ale societăţii aferente anului 2023, respectiv la data de 30.06.2023(Hot.nr.51/20.09.2023);

-monitorizare execuţie BVC aprobat pentru anul 2023(Hot.nr.51/20.09.2023, Hot.nr.56/18.10.2023, Hot.nr.67/28.11.2023);

-avizarea prelungirii ajutoarelor de expoatare şi de investiţii pentru perioada 2024-2026(Hot.nr.64/18.10.2023);

-aprobarea schimbarii modalităţilor de procesare ulterioară a bunurilor aprobate pentru scoaterea din funcţiune/uz prin modalitatea de valorificare ulterioară vânzare ca atare, în eliminare deşeuri(Hot.nr.67/28.11.2023);

-avizarea documentului Analiza fundamentată privind afectarea activităţii SN AIMKC SA în cazul aplicării prevederilor Capitolului III „Măsuri pentru disciplina economico-financiară", Secţiunea a 2-a „Măsuri referitoare la disciplina economico-financiară a operatorilor economici" Art. XXXVIII alin. (1), Art. XL, Art. XLI şi Art. XLII alin. (2) şi alin. (3) din Legea nr. 296/2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilităţii financiare a României pe termen lung(Hot.nr.69/28.11.2023);

De expediat prin poştă ☐ fax ☐ e-mail ☐

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J13/2498/1998
CUI RO 11212645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

- avizarea, în vederea propunerii spre aprobare Adunării Generale a Acționarilor societății, a Bugetul de venituri si cheltuieli rectificat pentru anul 2023 al societății(Hot.nr.71/28.11.2023) ;

-avizarea și transmiterea propunerii spre aprobarea Adunării Generale a Acționarilor societății, cu privire la numirea auditorului statutar(financiar) pentru auditarea situațiilor financiare ale societății aferente perioadei 2023-2025(Hot.nr.75/28.11.2023) ;

-aprobare prorogare intrare în vigoare a noii organigrame aprobate în ședința Consiliului de Administrație din data de 28.11.2023, la o dată ulterioară(Hot.nr.78/20.12.2023).

5.ACTELE JURIDICE ÎNCHEIATE ÎN CONDIȚIILE ART.52, ALIN.(1) ȘI ALIN.(3) DIN O.U.G.NR.109/2011 PRIVIND GUVERNANȚA CORPORATIVĂ A ÎNTREPRINDERILOR PUBLICE, CU MODIFICĂRILE ȘI COMPLETĂRILE ULTERIOARE

În Semestrul II 2023, la nivelul S.N.Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța S.A. nu au fost încheiate tranzacții/acte juridice în condițiile art.52, alin.(1) și alin.(3) din O.U.G.nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

6.PERFORMANȚELE FINANCIARE ALE SOCIETĂȚII

REALIZAREA INDICATORILOR FIZICI

Comparația indicatorilor fizici realizați de Aeroport în 2022 și 2023 se prezintă astfel:

Nr. crt.	Indicatorul	U.M.	Realizat 2022	Realizat 2023	%
0	1	2	3	4	5 = (4/3)x100
1	Total mișcări – din care:		9.871	8.129	82,35
	- comerciale		3.370	3.325	98,66
	- altele		6.501	4.804	73,90
2	Tone marfă, din care:	tone	4.793	2.280	47,57
	- comercială	tone	262	0	0,00
	- alte mișcări	tone	4.531	2.280	50,32
3	Total nr. pasageri		78.713	113.544	144,25
	- comerciali	pax	66.458	93.532	140,74
	- alte mișcări	pax	12.255	20.012	163,30

În anul 2023 Societatea Națională „Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu– Constanța" S.A. a înregistrat o creștere a activității comerciale, indicatorul număr de pasageri comerciali prezentată mai sus, situându-se peste nivelul realizat în 2022 cu 40,74%.

Pe total pasageri s-a înregistrat o creștere de 34.831 persoane, față de realizatul anului 2022. iar pe total mișcări o reducere a activității de 17,65%.

Cantitatea de marfă operata în anul 2023 a înregistrat. o reducere de 52,43% față de realizările anului 2022.

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1996
CUI RO 11212645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

STRUCTURA VENITURILOR

Nr. crt.	Activităţi	Realizări la data de		Diferenţe	
		31.12.2022	31.12.2023	+/-	%
0	A	1	2	3 = 2 -1	4 = (2/1)x100
1	**Venituri totale, din care :**	**53.622.517**	**95.169.337**	**41.546.820**	**177,48**
	a) venituri din producţia vândută	6.422.197	6.000.929	-421.268	93,44
	b) venituri din subvenţii	30.846.171	31.406.000	559.829	101,81
	c) alte venituri din exploatare	14.413.995	57.478.070	43.064.075	398,77
	d) venituri din provizioane pt riscuri şi cheltuieli	504.427	149.250	-355.177	29,59
	e) venituri financiare	36.449	24.772	-11.677	67,96

Analiza datelor din tabelul de mai sus, evidenţiază faptul că pe total venituri, în anul 2023 s-a înregistrat o creştere faţă de anul precedent cu 41.546.820 lei, urmare a faptului că veniturile aferente subvenţiilor de exploatare au crescut cu 559.829 lei, respectiv cu 1,81% şi alte venituri din exploatare cu 43.064.075 lei, respectiv 298,77%.

Veniturile din producţia vândută înregistrează o reducere de 421.268 lei faţă de anul trecut.

Acestea au fost realizate în cursul anului 2023, în principal, din operarea zborurilor comerciale, chiar dacă inclusiv în anul 2023 s-au înregistrat dificultăţi în operarea zborurilor regulate, fie din cauza personalului aeronautic civil insuficient din rândul operatorilor aerieni, fie din cauza problemelor avute de aeronavele Boeing (aflate în flota anumitor operartori). Totodată inflaţia şi preţurile ridicate atât în cazul biletelor cât şi a bunurilor şi serviciilor conexe transportului aerian au erodat din puterea de cumpărare a pasagerilor.

Astfel în acest an au fost operate zboruri de către următorii operatori aerieni :

1. Turkish Airlines – din cele aprox. 190 de zboruri / an (preconizate a fi operate către Istanbul) au fost realizate 147 zboruri, restul fiind anulate din cauza insuficienţei personalului şi aeronavelor în rândul operatorului aerian sau din cauza gradului scăzut de încărcare pe anumite zboruri.
2. Wizz Air - cele aproximativ 110 zboruri / an preconizate la începutul anului a fi operate către Londra, s-au efectuat în proporţie de 98%.
3. Air Connect a operat în sezon estival doar zboruri pe rutele Cluj – Constanţa şi Timişoara – Constanţa, zborurile către Oradea şi Suceava fiind anulate, chiar dacă în anul precedent operase zboruri către şi dinspre Constanţa din Cluj, Timişoara, Oradea.
4. În anul 2023, în regim charter au fost operate zboruri către Antalya şi Tel Aviv, însă în cazul zborurilor către Tel Aviv, din cauza situaţiei geo-politice nu s-au efectuat decât 2 zboruri restul fiind anulate (aproximativ 15 zboruri) .

Astfel, S.N. Aeroportul Internaţional Mihail Kogălniceanu Constanţa S.A. a înregistrat un trafic total (comercial şi necomercial) de 115.107 pasageri, în creştere cu 44 % faţă de pasagerii înregistraţi în 2022.

De asemenea, a fost înregistrat un număr de 8.129 mişcări aeronave (aterizări şi decolări), în scădere cu aproximativ 18% faţă de mişcările de aeronave înregistrate în 2022, fapt datorat atât anulărilor din cazul traficului aerian comercial cât şi de scăderea numărului de zboruri necomerciale, acestea nemaiavând acelaşi ritm ca şi în 2022 când a izbucnit războiul din Ucraina.

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 11212645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

Diminuarea traficului necomercial s-a resimțit și în cazul mărfurilor transportate, în anul 2023 fiind transportate 2.293 tone de marfă, în scădere cu aproximativ 51% față de anul precedent.

În ceea ce privește traficul comercial de pasageri, valoarea înregistrată a fost de 93.869 pasageri rezultați din curse efectuate în regim regulat, charter și aviație generală, observându-se și aici o creștere de 41% față de anul trecut.

Trebuie menționat totodată că, de la mijlocul lunii septembrie au demarat lucrările de extindere și modernizare a terminalului de pasageri, context în care s-au încetat contractele de publicitate, iar contractele de închiriere spații comerciale au fost refăcute pe suprafețele din terminalul provizoriu (suprafață totală a spațiilor comerciale reducându-se cu aproximativ 60%), ceea ce a afectat veniturile obținute din chirii și publicitate.

De menționat că, suma de 51.698.957 lei ce se regăsește în totalul veniturilor de la litera d) - alte venituri din exploatare, nu poate fi considerată activitate a societății, deoarece cuprinde venituri din TVA aferente investițiilor din alocații bugetare și fonduri europene nerambursabile, sumă care este trecută și pe cheltuieli, neinfluențând rezultatele economice ale exercițiului bugetar.

La veniturile financiare s-a inregistrat o reducere de 32,04%, respectiv 11.677 lei, în sumă absolută.

STRUCTURA CHELTUIELILOR

Nr. crt.	Activități	Realizări la data de		Diferențe	Procent
		31.12.2022	31.12.2023	+/-	%
0	A	1	2	3 = 2 -1	4 = (2/1)x100
1	**Cheltuieli totale , din care:**	**54.674.626**	**111.496.601**	**56.821.975**	**203,93**
1.1	***Cheltuieli de exploatare, din care:***	***54.612.942***	***111.461.936***	***56.848.994***	***204,09***
a	Cheltuieli materiale	2.518.415	2.548.680	30.265	101,20
b	Cheltuieli cu energia și apa	2.514.335	1.806.762	-707.573	71,86
Nr. crt.	**Activități**	**Realizări la data de**	**Diferențe**	**Procent**	**Realizări la data de**
		31.12.2022	**31.12.2023**	**+/-**	**%**
0	A	1	2	3 = 2 -1	4 = (2/1)x100
c	Cheltuieli cu personalul, din care:	24.863.500	26.110.240	1.246.740	105,01
	- salarii (inclusiv tichete masă)	*23.832.517*	*25.149.843*	1.317.326	105,53
	- chelt. cu asig. și protecția socială	*1.030.983*	*960.397*	-70.586	93,15
d	Cheltuieli privind prestațiile externe	6.563.691	6.404.406	-159.285	97,57
e	Cheltuieli privind ajustarea provizioanele pentru riscuri și cheltuieli	153.399	13.926.178	13.772.779	9.078,40
f	Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte	9.404.809	48.464.507	39.059.698	515,32
g	Alte cheltuieli	187.525	170.068	-17.457	90,69
h	Cheltuieli privind amortizarea imobilizărilor	8.911.695	12.180.345	3.268.650	136,68

De expediat prin poștă ☐ fax ☐ e-mail ☐
C:\D Documente CA 2024 Rap C A 2024 Rap priv act de adm Sem II 2023 Rap priv act de adm Sem II 2023.docC:\D.Documente\CA 2024 Rap.C.A.2024 Rap priv act de adm Sem II 2023 Rap priv act de adm Sem II 2023.doc
Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J13/2498/1998
CUI RO 11212645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

1.2	*Cheltuieli financiare*	*61.684*	*34.665*	-27.019	56,20
1.3	*Cheltuieli cu impozitul pe profit*	*0*	*0*	*0*	*0,00*

Cheltuielile totale înregistrate la 31 decembrie 2023 în valoare de 111.496.601 lei, sunt cu 103,93% mai mari decât cheltuielile anului 2023, procent care în valoare absolută înseamnă 56.821.975 lei.

În structură, creşteri mai semnificative se înregistrează la cheltuieli cu amortizarea imobilizărilor cu 36,68%, cheltuielile cu alte taxe şi impozitele cu 415,32%, cheltuielile cu personalul cu 5,01% şi cheltuielile privind ajustarea provizioanelor pentru riscuri şi cheltuieli cu 8.978,40%.

Majorarea cheltuielii cu amortizarea se datorează achiziţiei de active imobilizate conform listelor de investiţii cu finanţare de la bugetul de stat, din programe de fonduri europene nerambursabile şi din surse proprii.

Înregistrarea provizoanelor pentru litigii în cursul anului 2023 în sumă de 13.426.711,35 lei, respectiv:

- Dosar 3186/118/2023 – în suma de 62.789 lei;
- Dosar 5427/118/2023 – în sumă de 13.363.922,35 lei,

au dus la o majorare semnificativă a cheltuielilor cu ajustările şi provizioanele faţă de anul 2022.

De menţionat că, suma de de 51.698.957 lei ce se regăseşte în cheltuielile cu alte impozite, taxe şi vărsăminte, cheltuielile cu amortizarea şi alte cheltuieli nu poate fi considerată activitate a societăţii, deoarece cuprinde cheltuieli din TVA aferente investiţiilor din alocaţii bugetare şi fonduri europene nerambursabile sumă care este trecută şi pe venituri, neinfluenţând rezultatele economice ale exerciţiului bugetar.

Un alt element de cheltuieli asupra căruia este necesar să se facă o analiză îl reprezintă Cheltuielile cu Personalul, situaţie pe care o prezentăm în tabelul de mai jos:

Indicatorul	Aprobat BVC 2023	Realizat 2023	Diferenţe +/-
0	1	3	4 = 1 - 3
Cheltuieli cu personalul	31.029.420	28.384.783	-2.644.637
Fond de salarii	23.914.960	23.016.018	-898.942
Bonusuri	3.942.840	2.531.665	-1.411.175
Colaboratori	578.490	531.808	-46.682
Contracte de mandat	1.645.020	1.447.535	-197.485

Datele din tabelul de mai sus mai evidenţiază faptul că în 2023 a fost realizată economie pe seama tuturor articolelor de cheltuieli cu personalul.

La finalul anului au fost constituite şi înregistrate în contabilitate, toate drepturile cuvenite conform Contractului Colectiv de Muncă, fiind plătite atât în luna decembrie 2023, cât şi în luna ianuarie 2024 odată cu lichidarea lunii decembrie 2023.

Salariu mediu brut a crescut în 2023 cu 7,21% faţă de cel realizat în anul 2022, respectiv de la 7.788,41 lei pe lună la 8.349,88 lei pe lună.

La finalul anului societatea a înregistrat plăţi restante faţă de furnizori în sumă de 2.179.256,65 lei si sunt reprezentate de: - furnizori din activitatea de investiţii neachitaţi în termen.

De expediat prin poştă ☐ fax ☐ e-mail ☐
C:\D\Documente\CA\2024\Rap.C.A.2024\Rap.priv.act de adm Sem II 2023\Rap.priv act de adm Sem II 2023.docC:\D\Documente\CA\2024\Rap.C.A.2024\Rap.priv.act de adm Sem II 2023\Rap.priv act de adm.Sem.II 2023.doc
Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J13/2496/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

Datoriile la bugetul de stat, fondurile speciale, impozite şi taxele locale au fost achitate la zi, concomitent cu achitarea, în termen, a datoriilor aferente anului 2023.

ACTIVE IMOBILIZATE

La data de 31.12.2023 comparativ cu perioada corespunzătoare a anului precedent structura imobilizărilor corporale la valoarea brută este următoarea:

Nr. crt.	Active imobilizate la valoarea de bilanţ	Sold la data:		Diferenţe	
		31.12. 2022	31.12.2023	+/-	%
0	A	1	2	3 = 2 -1	4 = (2/1)x100
	Total imobilizări, din care:	**157.163.323**	**408.468.593**	**251.305.270**	**259,90**
1	***Imobilizări necorporale,din care:***	***2.548.984***	***2.618.769***	***69.785***	***102,74***
	Cheltuieli de cercetare-dezvoltare şi alte imobilizări necorporale	2.548.984	2.618.769	69.785	102,74
2	***Imobilizări corporale, din care:***	***154.613.439***	***405.848.924***	***251.235.485***	***262,49***
	Terenuri	11.428.754	11.428.754	0	100,00
	Construcţii	25.294.079	25.532.479	238.400	100,94
	Instalaţii tehnice şi maşini	77.077.380	92.582.295	15.504.915	120,12
	Alte imobilizări, utilaje şi mobilier	18.619.769	65.286.767	46.666.998	350,63
	Imobilizări corporale în curs de execuţie	22.193.457	211.018.629	188.825.172	950,81
3	***Imobilizări financiare***	***900***	***900***	***0,00***	***0,00***

Activele imobilizate au înregistrat în 2023 o creştere a valorii cu 251.305.270 lei, influenţată atât de achiziţia de active imobilizate şi a imobilizărilor corporale în curs de execuţie, conform listelor de investiţii cu finanţare de la bugetul de stat, din programe de fonduri europene nerambursabile şi din surse proprii, cât şi de casările efectuate şi înregistrate în anul 2023.

În structură, imobilizările necorporale au înregistrat o creştere de 69.785 lei, respectiv 2,74%, iar imobilizările corporale o creştere de 251.235.485 lei, respectiv 162,49%, după cum urmează: construcţiile o creştere cu 0,94%, respectiv cu 238.400 lei, instalaţiile tehnice şi maşinile au înregistrat o creştere cu 20,12% în sumă absolută 15.504.915 lei şi alte imobilizări, utilaje şi mobilier o creştere cu 250.63%, adică cu 46.666.998 lei.

De asemenea, instalaţiile tehnice şi maşini şi alte imobilizări, utilaje şi mobilier au înregistrat o reducere a valorii cu 163.072 lei, rezultată în urma casărilor efectuate şi înregistrate în anul 2023.

Situaţia evidenţiază şi faptul că avansurile şi imobilizările corporale în curs au înregistrat o creştere de 850.81% datorată efectuării de cheltuieli pentru elaborare de studii, taxe şi avize.

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

expertize tehnice și documentații, servicii de consultanță și asistență pentru lucrările aferente diverselor proiecte de investiții aflate în derulare.

La încheierea exercițiului imobilizările reflectate în contabilitate, respectiv valoarea contabilă este pusă de acord cu rezultatele inventarierii.

INVESTIȚII

Sursele de finanțare a investițiilor, bugetate în anul 2023, au fost următoarele:

- surse proprii - 1.600.000 lei
- alocații bugetare - 15.338.000 lei
- programe din FEDR - 255.419.000 lei
- **Total - 272.357.000 lei**

În anul 2023 contul de executie pentru alocația bugetară pentru investiții consumată, de 15.337.535 lei, este urmatorul:

Nr crt	Obiectivul	Alocație bugetară aprobată pe anul 2023	Credite bugetare deschise în anul 2023	Total plăți efectuate în anul 2023
0	1	2	3	4
	Total, din care:	**15.338.000**	**15.337.537**	**15.337.535**
A	**OBIECTIVE DE INVESTITII IN CONTINUARE**	**4.637.000**	**4.637.000**	**4.636.999**
1	Amenajare banda pista si RESA	4.637.000	4.637.000	4.636.999
C	**Alte cheltuieli de investitii, total din care:**	**10.701.000**	**10.700.537**	**10.700.536**
b)	**Dotări independente**	**5.456.000**	**5.455.855**	**5.455.855**
1	Autobuz pasageri	3.349.000	3.348.898	3.348.898
2	scara pasageri autopropulsata	1.476.000	1.475.957	1.475.957
3	Autoutilitara	631.000	631.000	631.000
c)	**Cheltuieli pentru elaborarea studiilor de prefezabilitate, a studiilor de fezabilitate, a altor studii aferente obiectivelor de investitii, inclusiv cheltuielile necesare pentru obtinerea avizelor, autorizatiilor si acordurilor prevazute de lege**	**2.659.000**	**2.658.682**	**2.658.682**
4	Studiu de fezabilitate dezvoltare terminal, turn de control si parcare pentru Aeroportul International Mihail Kogalniceanu Constanta	2.659.000	2.658.682	2.658.682
f)	**Cheltuieli de expertiza, proiectare, asistenta tehnica, probe tehnologice si teste si predare la beneficiar si de executie privind reparatiile capitale, precum si alte categorii de lucrari de interventii, cu exceptia celor incluse la lit.d, astfel cum sunt definite de legislatia in vigoare, inclusiv cheltuielile necesare pentru obtinerea avizelor, autorizatiilor si acordurilor prevazute de lege.**	**2.586.000**	**2.586.000**	**2.585.999**

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 11212645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

7	Reabilitare si modernizare corp garda	2.586.000	2.586.000	2.585.999

Din surse proprii în anul 2023 s-au efectuat următoarele investiții:

Nr crt	Nominalizarea achizițiilor de bunuri și a altor cheltuieli de investiții	Sursa aprobată pe anul 2023	Achizitionat în anul 2023	Total plăți efectuate în anul 2023
C	**Alte cheltuieli de investitii, total din care:**	**1.600.000,00**	**284.772,40**	**303.502,41**
b)	**Dotări independente**	**971.000,00**	**257.912,12**	**276.642,13**
1	Kit complet de masurare a vascozitatii (tip Cryotech)	12.000,00	7.217,16	7.217,16
2	Cazan apa calda pt. centrala termica nr.1	108.000,00	0,00	0,00
3	Cantar de bagaje tip platforma	6.000,00	0,00	0,00
4	Unitati PC all in one	31.000,00	0,00	0,00
5	Server aplicatie Synapsa	26.000,00	18.032,07	18.032,07
6	Server back-up	72.000,00	56.677,32	56.677,32
7	Router secundar pt. configuratie redundanta	42.000,00	41.703,55	41.703,55
8	Licenta photoshop	3.000,00	799,68	799,68
9	Microsoft Office	33.000,00	24.999,82	24.999,82
10	Licenta software resurse umane	143.000,00	0,00	0,00
11	Electropompa apa potabila	6.000,00	0,00	0,00
12	Licenta Windows Server Device CAL (Client Access Licenses)	19.000,00	0,00	18.730,01
13	Licenta Oracle	32.000,00	23.016,86	23.016,86
14	Autoutilitare (completare sursa)	70.000,00	45.329,36	45.329,36
15	Scara pasageri autopropulsata (completare sursa)	148.000,00	0,00	0,00
16	Cantar (cargo)	164.000,00	0,00	0,00
17	Licenta Synapsa Retail	4.000,00	3.518,95	3.518,95
18	Echipament sudura optica	8.000,00	5.908,21	5.908,21
19	Scaun cu rotile pentru transportul pasagerilor cu dizabilitati in interiorul aeronavelor	13.000,00	0,00	0,00
20	Pachet licenta antivirus 150 statii	31.000,00	30.709,14	30.709,14
c)	**cheltuieli pentru elaborarea studiilor de prefezabilitate, a studiilor de fezabilitate, a altor studii aferente obiectivelor de investiții, inclusiv cheltuielile necesare pentru obținerea avizelor, autorizațiilor și acordurilor prevăzute de lege**	**16.000,00**	**9.023,06**	**9.023,06**
21	Hangar parcare si mentenanta aeronave la AIMKC (cheltuieli pentru obtinerea avizelor, autorizatilor si acordurilor)	4.000,00	0,00	0,00
22	Dezvoltare terminal, turn de control si parcare pentru AIMKC (cheltuieli pentru obtinerea avizelor, autorizatilor si acordurilor)	12.000,00	9.023,06	9.023,06

12 21

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J13/2498/1998
CUI RO 11212645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

f)	**cheltuieli de expertiză, proiectare, asistenţă tehnică, pentru probe tehnologice şi teste şi predare la beneficiar şi de execuţie privind reparaţiile capitale, precum şi alte categorii de lucrări de intervenţii, cu excepţia celor incluse la lit. d), astfel cum sunt definite de legislaţia în vigoare, inclusiv cheltuielile necesare pentru obţinerea avizelor, autorizaţiilor şi acordurilor prevăzute de lege.**	**613.000,00**	**17.837,22**	**17.837,22**
23	Asistenta tehnica - Management proiect Dezvoltare terminal, turn de control si parcare	198.000,00	0,00	0,00
24	Statie pompare hidranti PSI (expertiza tehnica)	13.000,00	0,00	0,00
25	Reabilitare si modernizare corp garda (completare sursa)	383.000,00	0,00	0,00
26	Extindere remiza PSI - cheltuieli pentru obtinerea avizelor, autorizatilor si acordurilor	19.000,00	17.837,22	17.837,22

Execuţia bugetară a anului 2023 pentru proiecte cu finanţare din fonduri externe nerambursabile aferente cadrului financiar 2014-2020 (POIM) - Programe din Fondul European de Dezvoltare (FEDR), se prezintă astfel:

COD F23	Denumire proiect conform F23	Prevederi bugetare conform AN 2023	Total deschideri	Rămas de deschis 2023
0	1	2	3	4
	PROGRAME FEDR	**255.419.000**	**254.422.497**	**996.503**
	din care:			
	a) Finanţare Naţională	32.553.000	32.549.972	3.028
	b) Finanţare Externă Nerambursabilă	179.760.000	178.836.505	923.495
	c) Cheltuieli neeligibile	43.106.000	43.036.020	69.980
17100	**Upgrade balizaj luminos la PDA dir.36 la Aeroportul Mihail Kogălniceanu Constanţa**	**27.661.000**	**27.594.417**	**66.583**
	a) Finantare Nationala	3.930.000	3.930.000	0.00
	b) Finantare Externa Nerambursabila	16.680.000	16.680.000	0.00
	c) Cheltuieli Neeligibile	7.051.000.00	6.984.417	66.583
17101	**Creşterea siguranţei traficului de pasageri pe Aeroportul Internaţional Mihail Kogălniceanu Constanţa**	**16.000**	**15.369**	**631**
	a) Finanţare Naţională	2.000	1.937	63
	b) Finanţare Externă Nerambursabilă	11.000	10.978	22
	c) Cheltuieli Neeligibile	3.000	2.454	546
17102	**Creşterea securităţii şi siguranţei traficului de pasageri pe Aeroportul Internaţional Mihail Kogălniceanu Constanţa**	**46.846.000**	**46.846.000**	**0,00**
	a) Finanţare Naţională	5.914.000	5.914.000	0.00
	b) Finanţare Externă Nerambursabilă	33.491.000	33.491.000	0.00

De expediat prin poştă ☐ fax ☐ e-mail ☐

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J13/2498/1998
CUI RO 11212645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S Y039 0129 1400 BRD Constanta

	c) Cheltuieli Neeligibile	7.441.000	7.441.000	0.00
17985	**Sistem de supraveghere video, control acces la Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu Constanța**	**15.279.000**	**15.205.471**	73.529
	a) Finanțare Națională	1.918.000	1.917.111	889
	b) Finanțare Externă Nerambursabilă	10.936.000	10.863.626	72.374
	c) Cheltuieli Neeligibile	2.425.000	2.424.734	266
22966	**Dezvoltare terminal, turn de control și parcare la Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu Constanța**	**153.140.000**	**152.288.769**	**851.231**
	a) Finanțare Națională	19.215.000	19.214.470	530
	b) Finanțare Externă Nerambursabilă	109.732.000	108.881.994	850.006
	c) Cheltuieli Neeligibile	24.193.000	24.192.305	695
22525	**Suplimentarea capacității de operare a aeronavelor la Aeoportul Internațional Mihail Kogălniceanu - Constanța activități economice**	**3.852.000**	**3.850.201**	**1.799**
	a) Finanțare Națională	486.000	485.319	681
	b) Finanțare Externă Nerambursabilă	2.751.000	2.750.144	856
	c) Cheltuieli Neeligibile	615.000	614.738	262
22526	**Suplimentarea capacității de operare a aeronavelor la Aeoportul Internațional Mihail Kogălniceanu - Constanța activități non-economice**	**7.596.000**	**7.593.270**	**2.730**
	a) Finanțare Națională	958.000	957.135	865
	b) Finanțare Externă Nerambursabilă	5.424.000	5.423.763	237
	c) Cheltuieli Neeligibile	1.214.000	1.212.372	1.628
23125	**Extindere remiza PSI**	**1.029.000**	**1.029.000**	**0,00**
	a) Finanțare Națională	130.000	130.000	0.00
	b) Finanțare Externă Nerambursabilă	735.000	735.000	0.00
	c) Cheltuieli Neeligibile	164.000	164.000	0.00

CREANȚE ȘI DATORII

Creanţele şi datoriile sunt înregistrate în contabilitate la valoarea nominală. Creanţele şi datoriile în valută au fost înregistrate în contabilitate în lei la cursul de schimb valutar în vigoare la data efectuării operaţiunilor.

La închiderea exerciţiului, ele sunt reevaluate la cursul de schimb BNR în vigoare la 31.12.2023, iar diferenţele rezultate sunt reflectate în contul de profit şi pierdere.

Contabilitatea furnizorilor, clienţilor precum şi a celorlalte datorii şi creanţe este organizată şi urmărită în analitic pe categorii, pe persoane fizice sau juridice după caz şi după termene de scadenţă pentru creanţe şi exigibilitate pentru datorii.

DISPONIBILITĂȚI BĂNEȘTI ÎN LEI ȘI ÎN VALUTĂ

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J13/2498/1998
CUI RO11212645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

Disponibilitățile bănești în valută au fost reevaluate la cursul de schimb de la data bilanțului comunicat de BNR pentru închiderea exercițiului financiar 2023, diferențele favorabile sau nefavorabile de curs valutar fiind înregistrate în contul de venituri și cheltuieli financiare, reflectându-se în contul de profit și pierdere.

SITUAȚIA FLUXURILOR DE TREZORERIE

Situația fluxurilor de trezorerie pe anul 2023 se prezintă astfel:

FLUXURILE DE TREZORERIE GENERATE DE ACTIVITĂȚILE DE EXPLOATARE	
Încasările generate de relațiile cu clienții (+)	7.142.094
Plăți către furnizori, diverși debitori (-)	-13.753.327
Plați către salariați, taxe și impozite buget de stat	-25.395.217
Impozite și taxe locale (-)	-570.619
Alte încasări (+)	345.500
Subvenții Guvernamentale	31.406.000
A. Flux net de trezorerie generat de activitățile de exploatare (+/-)	**-825.569**
FLUXURILE DE TREZORERIE GENERATE DE ACTIVITĂȚILE DE INVESTIȚIE	
Subvenții pentru investiții	269.760.034
Încasări din vânzarea de imobilizări (+)	38.178
Achiziționarea de imobilizări corporale din care:	-270.063.536
Surse poprii pentru investiții	*(303.502)*
B. Flux net de trezorerie generat de activitățile de investiție (+/-)	**-265.324**
FLUXURILE DE TREZORERIE GENERATE DE ACTIVITĂȚILE DE FINANȚARE	
Plăți leasing (-)	-
C. Flux net de trezorerie generat de activitățile de finanțare (+/-)	-
TOTAL A+B+C	**-1.090.893**
- **DISPONIBILITĂȚI LA ÎNCEPUT DE AN**	3.775.666
- **DISPONIBILITĂȚI LA SFÂRȘIT DE**	**2.684.773**

ANALIZA ECONOMICO-FINANCIARĂ A AJUTORULUI PENTRU ACTIVITATEA DE EXPLOATARE

Conform prevederilor art.4 din O.M.T.I.C. nr. 2144 din 15.12.2020 privind acordarea unui ajutor de exploatare, exceptat de la obligația notificării, Societății Naționale „Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu – Constanța" S.A, pentru anii 2021-2023, ajutorul de exploatare este menit să acopere pierderile din exploatare ale Aeroportului, constând în diferența dintre veniturile aeroportului și costurile de exploatare suportate de Aeroport.

Calculul ajutorului de exploatare se realizează ca diferența dintre:

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J13/2498/1998
CUI RO11212645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

I. **Veniturile** Aeroportului respectiv veniturile provenite din aplicarea tarifelor de aeroport, din care se scad sprijinul pentru marketing și orice stimulent acordat de Aeroport companiilor aeriene. în baza oricărui tip de aranjament, la care se adaugă veniturile provenite din activitățile non-aeronautice (care nu beneficiază de sprijin public), excluzând orice sprijin public și orice compensație pentru sarcinile care intră în sfera sectoarelor de competență publică, sau din serviciile de interes economic general;

II. **Cheltuielile de exploatare** cuprind cheltuielile suportate de Aeroport în vederea furnizării de servicii aeroportuare; acestea includ anumite categorii de cheltuieli, cum ar fi: cheltuielile cu personalul, cele aferente serviciilor contractate, cele legate de comunicații, deșeuri, energie, întreținere, chirie și administrație, dar exclud costurile de capital, sprijinul pentru marketing sau orice alte stimulente acordate companiilor aeriene de către aeroport în baza oricărui tip de aranjament, precum și cheltuielile care se încadrează în sfera sectoarelor de competență publică.

Deficitul de finanțare a cheltuielilor de exploatare, calculat în conformitate cu prevederile O.M.T.I.C. 2144/2020, se prezintă astfel:

I a. ACTIVITATEA – Aj de exploatare	
$V_{Aj\ de\ expl}$	4.716.264,19
$C_{Aj\ de\ expl}$	34.959.939,27
I b. ACTIVITATEA – HANDLING	
$V_{Handling}$	0
$C_{Handling}$	2.074.631,00
I. ACTIVITATE TOTAL – Aj de exploatare	
$V_{totale\ Aj\ de\ expl}$	4.716.264,19
$C_{totale\ Aj\ de\ expl}$	37.034.570,27
II. Venituri din reduceri comerciale	
$V_{reduceri\ comerciale}$	162.293,84
II. Venituri din activitati nonaeronautice	
$V_{activitati\ nonaeronautice}$	189.953.62
CALCUL AJUTORULUI DE EXPLOATARE cf OMTIC 2144/2020 la 31.12.2023:	
Deficit de finanțare = (Vtotale $_{Aj\ de\ expl}$ - $V_{reduceri\ comerciale}$ ÷ $V_{activitati\ nonaeronautice}$) - Ch.totale $_{Aj\ de\ expl}$	-32.290.646,30
Deficit de finanțare = (4.716.264,19-162.293,84+189.953.62) - 37.034.470,27	
AJUTOR DE EXPLOATARE PRIMIT AN 2023	**31.406.000,00**
AJUTOR DE EXPLOATARE - DIFERENȚĂ DE PRIMIT	**-884.646,30**

Date privind modul de determinare a cuantumului ajutorului individual :

Măsura propusă de acordare a unui ajutor de exploatare, exceptate de la obligația notificării, către SN „Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu – Constanța" S.A.pentru anii 2021-2023, respectă dispozițiile art.56a din *Regulamentul (UE) nr. 651/2014.* Astfel, potrivit alin.

De expediat prin poștă ☐ fax ☐ e-mail ☐
C:\D Documente CA 2024\Rap C.A 2024 Rap.priv act de adm Sem II 2023 Rap priv act de adm Sem II 2023.docC:\D.Documente\CA\2024\Rap C.A.2024\Rap.priv.act de adm Sem II 2023 Rap.priv act de adm.Sem II 2023.doc
Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

(1) şi (2) ale acestui articol, ajutoarele de exploatare acordate unui aeroport sunt compatibile cu piaţa internă în înţelesul articolului 107 alineatul (3) din tratat şi sunt exceptate de la obligaţia de notificare prevăzută la articolul 108 alineatul (3) din tratat dacă îndeplinesc condiţiile prevăzute în regulament.

Aeroportul Mihail Kogălniceanu Constanţa este aeroport strategic care, prin prisma obligaţiilor asumate de România cu partenerii militari strategici, trebuie să menţină infrastructura aeroportuară în stare operaţională 24 de ore din 24, 7 zile din 7. Menţinerea în stare operaţională a Aeroportului Constanţa, 24/24 h, 7 zile din 7 este o misiune specială de serviciu public pe care aeroportul, dacă ar ţine seama de propriile interese comerciale, nu şi-ar putea-o asuma.

Prin acordarea de către stat a măsurii de ajutor de stat, Societatea Naţională „Aeroportul Internaţional Mihail Kogălniceanu – Constanţa" S.A. asigură menţinerea operării aeroportului în condiţii optime, 24 de ore din 24, la standardele de securitate şi siguranţă aeronautice în vigoare şi respectarea obligaţiilor asumate de către România prin parteneriatele strategice cu aliaţii externi.

La modul de determinare a cuantumului ajutorului individual s-a ţinut cont de prevederile O.M.T.I.C. nr. 2144 din 15.12.2020, după cum urmează:

Nr crt	Art 7 alin (2), lit:	Denumire indicator	Valoare - lei -
1	**a)**	**Valoarea ajutorului de exploatare primit**	**31.406.000,00**
2	**b)**	**Fundamentarea modului de utilizare a ajutorului de exploatare**	**37.034.570,27**
-		Cheltuieli privind stocurile (materiale, piese schimb, combustibil,energie,gaze,apa, ob.inventar)	3.747.150,73
-		Cheltuieli privind serviciile executate de terţi (întreţinere şi reparaţii, închrieri utilaje, asigurări)	1.161.891,93
-		Cheltuieli cu alte servicii executate de terţi (colaboratori, deplasare, telecomunicaţii, consultanţa juridică, formare profesională, transport, servicii bancare, pază şi protecţie, mentenanţă,etc.)	4.169.972,31
-		Cheltuieli cu impozite şi taxe	702.635,53
-		Cheltuieli cu personalul, din care:	24.849.456,71
		Cheltuieli de natură salarială	23.949.570,47
		Cheltuieli cu asigurările şi protecţia socială, fondurile speciale şi alte obligaţii legale	899.886,24
-		Alte cheltuieli de exploatare	2.403.463,06
3	**c)**	**Eventuale aranjamente incheiate cu companii aeriene prin care acestea beneficiaza de stimulente**	**162.293,84**
4	**d)**	**Veniturile aeroportului**	**4.906.217,81**
5	**d)**	**Rezultatul obtinut din activitati non aeronautice**	**-15.442.617,62**

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 11212645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

6	f)	**Sumele primite de la bugetul de stat si utilizate pentru finantarea costurilor de exploatare, aferente activitatilor care intra in sfera sectoarelor de competenta publica, considerate activitati non-economice, cum ar fi serviciile de control al traficului aerian, vamale, de politie, lupta impotriva incendiilor, protectie impotriva actelor de interventie ilicita**	**0,00**

SARCINI PRIVIND APARAREA NATIONALA

În plus, la nivelul S.N.Aeroportul Internaţional Mihai Kogălniceanu-Constanţa S.A. s-a avut în vedere armonizarea politicilor manageriale de dezvoltare a infrastructurii şi capabilităţilor, respectiv a condiţiilor de securitate şi siguranţă, în raport cu importanţa geostrategică a Aeroportului în plan micro şi macro regional, precum şi al parteneriatului stategic cu organizaţia NATO.

Astfel, importanţa geostategică pentru România derivă din poziţionarea ţării noastre în regiunea Mării Negre care reprezintă o zonă de maxim interes strategic, mai ales în actualul context al conflictului existent în Ucraina.

Asigurarea securităţii necesită o abordare cuprinzătoare, care să acopere, pe lângă domeniul militar, aspecte relevante din domeniile economic, transport, energie, mediu, rezilienţa societăţii.

Conceptul Strategic al NATO, adoptat la SUMMIT-ul de la Bruxelles, este documentul de referinţă prin care sunt trasate sarcinile de securitate ale statelor membre.Conceptul stipulează clar că NATO va proteja şi apăra securitatea şi valorile comune ale statelor membre şi va continua să dezvolte cele mai importante ţinte şi anume: Apărarea colectivă, Managementul crizelor şi Cooperarea în domeniul securităţii colective.

Politica NATO de descurajare şi apărare (deterrence and defence) se bazează pe libertatea de mişcare a forţelor aliate pe dimensiunile terestră, aeriană sau maritimă, în orice parte a teritoriului Alianţei şi pe adoptarea măsurilor pentru susţinerea dislocării şi menţinere a forţelor aliate şi a echipamentului acestora în teritoriul Alianţei, pe consolidarea şi sporirea capabilităţilor de transport şi implementarea lor la nivel naţional. În acest context, se poate spune că infrastructura de transport ocupă un rol foarte important în politica NATO privind susţinerea operaţiunilor (dual use) civile şi militare.

Actualul mediu internaţional de securitate şi situatia geopolitică impun adaptarea infrastructurii de transport naţională la cerintele dictate de pozitia geostrategică şi la solicitările NATO, în contextul Sprijinului Natiunii Gazdă (Host Nation Support – HNS) şi a interesului naţional.

Aeroportul Internaţional Mihail Kogălniceanu, prin poziţia geostrategică, desfăşoară şi îndeplineşte, în formatul cooperării civilo-militare, sarcinile comune ale strategiei de securitate NATO şi naţională în domeniul transporturilor aeriene esenţiale şi strategice, trasate în documentele Alianţei şi în Strategia Naţională de Apărare a României.

Astfel, din perspectiva NATO tema infrastructurii aeroportuare a căpătat o importanţă sporită la nivel strategic şi de securitate colectivă.

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J13/2498/1998
CUI RO11212645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

Obiective şi misiuni ale Aeroportului Internaţional Mihail Kogălniceanu(AIMK):

-Promovarea dialogului şi dezvoltarea înţelegerii reciproce între comunităţile de transport militare şi civile;
-Sprijinul civil pentru Reţeaua de întărire şi susţinere militară (RSN). Cooperarea Civil - Militară (CIMIC) se desfăşoară cu realizări strategice importante la nivelul AIMK. Reunirea planificatorilor militari şi civili include discuţii clasificate bazate pe diverse scenarii cu scopul de a explora riscurile civile, comerciale şi militare legate de RSN, pentru a facilita elaborarea de sfaturi practice şi recomandări.

Armata SUA şi NATO evaluează periodic vulnerabilităţile, riscurile şi ameninţările la nivelul transportului strategic privind libertatea de mişcare a forţelor aliate pe dimensiunea aeriană în zona de interes: Marea Neagră.

AIMK face parte din aeroporturile strategice NATO unde s-au dezvoltat şi se dezvoltă în continuare facilităţi, capacităţi şi capabilităţi de transport aerian.

Totodată, AIMK se constituie într-o conexiune strategică (Hub / Spoke) în zona de interes NATO: Marea Neagră. Astfel, SUA şi NATO consolidează, împreună cu conducerea AIMK, politica integrată în domeniul infrastructurii în această zonă de interes strategic.

Apartenenţa României la Alianţa Nord-Atlantică şi intrarea în vigoare a Tratatului de la Lisabona au condus la necesitatea configurării unui profil solid şi vizibil al României în domeniul situaţiilor de urgenţă, atât în plan intern, cât şi internaţional.

Ţinând cont de riscurile de producere a situaţiilor de urgenţă, AIMK a dezvoltat o experienţă proprie şi profesionistă în prevenire, protecţie, limitare/reducere impact, răspuns şi refacere, resurse la dispoziţie.

Caracterul complex al managementului riscurilor şi necesitatea implicării întregului personal în acest efort, a fost adoptat la nivelul AIMK, integrat, prin coordonarea unor linii directoare privind reziliența în pregătirea urgenţelor civile, situaţiilor de urgenţă, deoarece la nivel aliat, au fost stabilite 7 cerinţe de bază, respectiv creşterea rezilienţei sistemului de transport civil, din care face parte şi transportul aerian.

De asemenea la nivelul AIMK s-a dezvoltat şi perfecţionat întărirea abilităţii de a desfăşura şi susţine forţele şi echipamentele militare.

Totodată se va elabora un protocol de securitate a informaţiilor/procedurilor care acoperă securitatea cibernetică, malware şi atacurile hackerilor, precum şi implementarea unor protocoale de securitatea a informaţiilor pentru sistemele de backup;

La nivelul AIMK se va elabora procedura de identificare a infrastructurii de critice şi dezvoltarea unor metode flexibile, scalabile pentru protejarea infrastructurii de transport aerian proprie;

Cooperarea dintre UE şi NATO se concentrează pe intensificarea cooperării în domeniul apărării şi securităţii (consolidarea securităţii transatlantice). Cooperarea UE-NATO se materializează la nivelul Comisiei Europene prin lansarea planului de acţiune privind facilitarea transportului de forţe şi echipamente militare pe teritoriul Uniunii Europene.

În acest sens, România figurează cu proiecte de conectivitate de transport pe coridorul Rin-Dunăre şi pe coridorul Orient-Mediterana de Est lansate în cadrul cooperării structurate

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

permanente - Mobilitate Militară din domeniul apărării europene comune Politica externă și de securitate comună, (două dintre cele nouă coridoare de transport europene traversează România).

Astfel, creșterea Mobilității Militare în contextul cooperării civilo-militare și a sarcinilor din domeniul HNS (sarcini de mobilizare și pregătirea din timp de pace a infrastructurii aeroportuare), este un concept care se desfășoară cu succes la nivelul AIMK, ca alternativă capabilă să susțină transporturile aeriene strategice militare.

AIMK este cel mai bun exemplu de respectare și aplicare, in mod profesionist, a conceptului NATO de Cooperare Civil – Militară (CIMIC), aducând astfel plus valoare in domeniul aviației și contribuind, totodată, la îndeplinirea sarcinilor, privind politica națională de apărare și de apărare colectivă, pe care MTI le are ca membru a Forțelor Sistemului Național de Apărare.

CONCLUZII ȘI PROPUNERI

În vederea continuării procesului managerial pe componente de performanță și eficiență, în plan economico-financiar si comercial, pe perioada viitoare, principalele măsuri avute în vedere sunt următoarele:

- Monitorizarea permanentă și aplicarea de măsuri organizatorice la nivelul locurilor de muncă din cadrul societății în vederea eficientizarii componentei economico-financiare si comerciale, implicit prin reducerea costurilor de exploatare (reducerea consumului de materii prime și materiale, de energie electrică, combustibili și lubrefianți, apa, etc.);
- Continuarea alocării de surse de finanțare proprii de completare a alocațiilor bugetare acordate pentru executarea lucrărilor de investiții în continuare la obiectivele care fac parte din infrastructura de transport aerian reprezentând bunuri aparținând domeniului privat al societății;
- Implementarea în condiții de eficiență și celeritate a proiectelor investiționale destinate dezvoltării infrastructurii aeroportuare ce beneficiază de finanțare europeană, respectiv continuarea procesului de identificare a oportunităților investiționale și atragerea de noi resurse financiare europene;
- Stabilirea și implementarea măsurilor de protecție a mediului înconjurător, ca și componentă strategică a planurilor, programelor și proiectelor investiționale derulate sau în curs de realizare la nivelul societății;
- Continuarea pe aceleași coordonate, a strategiilor de dezvoltare a portofoliului de operatori de transport aerian, mai ales în actualele condiții severe ce caracterizează piața de transport aerian, în vederea inițierii și performării de noi curse cu destinații interne și/sau externe. având ca bază Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța;
- Identificarea și valorificarea, eficientă și oportună, a capabilității/capacității deținute la nivelul S.N.A.I.M.K.C.S.A., pe diverse nișe de piață în segmentul aeronautic, precum cele circumscrise operațiunilor cargo
- Gestionarea eficientă a spațiilor și infrastructurii aparținând Aeroportului în relațiile comerciale cu terți parteneri, în vederea creșterii veniturilor proprii ale societății;
- Mărirea volumului și complexității. precum și creșterea calității operațiunilor de mentenanță executate cu forțe proprii. cu scopul de a diminua volumul lucrărilor de întreținere. reparații și revizii tehnice contractate și executate cu terții;

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

➢ Monitorizarea permanentă a nivelului cheltuielilor societății cu scopul de a se asigura echilibrul economico–financiar;

➢ Continuarea procesului de securizare în planul sănătății și securității în muncă a angajaților și persoanelor ce accesează facilitățile aeroportuare;

➢ Acordarea, pe mai departe, a unei atenții sporite pe segmentul siguranței și securității aeronautice, inclusiv prin cooperarea cu instituțiile abilitate ale statului, în cadrul unor programe de conștientizare, în corelație cu actualele evoluții zonale și regionale din spațiul Mării Negre.

Nu în ultimul rând, la nivelul societății se va urmări realizarea indicatorilor de performanță anexați Bugetului de venituri și cheltuieli al societății.

CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE
al
S.N."Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța" S.A.

MARIN EUGEN _____

MONEA GABRIEL _____

TEȘELEANU GEORGE _____

MIHU ȘTEFAN _____

FĂTU SIMONA - CARMEN _____

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD