Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta

Nr. ieşire CA/119 / data: 09.05.2022

RAPORT
de evaluare a activității directorilor S.N.Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța S.A., pe anul 2021

De expediat prin poștă ☐ fax ☐ e-mail ☐

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta

A.Baza legală

Prezentul Raport a fost elaborat în baza prevederilor art.36, alin.(5) din O.U.G.nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice.

Evaluarea activității directorilor pe anul 2021 a fost realizată de catre Consiliul de Administrație al S.N.Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța S.A. și a vizat atât execuția contractelor de mandat, cât și obiectivele strategice stabilite prin componenta de management a planului de administrare a directorului general al S.N.Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța S.A.valabila pana in 13.05.2020. De asemenea a fost urmarita si realizarea indicatorilor de performanta anexati Bugetului de venituri si cheltuieli al societatii și a avut la bază Raportul anual de activitate ale directorului general înregistrat sub nr.5553/03.05.2022.

B.Evaluarea execuției Contractelor de mandat ale directorilor S.N.Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța S.A.

În anul 2021, directorii S.N.Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța S.A., în întelesul prevederilor Legii nr.31/1990 privind societățile au fost :

-Directorul General, respectiv domnul Artagea Bogdan – Ionuț, selectat în conformitate cu prevederile prevederile O.U.G.nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, al cărui mandat a fost exercitat în anul 2021 astfel:

- în baza mandatului de director general provizoriu, nr.372/21.10.2020, încheiat în conformitate cu prevederile art. 35 si art. 64^2 alin.1, din O.U.G.nr.109/2011 actualizată privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, având la bază Hotărârile nr. 53/21.10.2020 și nr.7/19.02.2021 ale Consiliului de Administrație al societății, pentru perioada 01.01.-12.05.2021
- în baza mandatului de director general provizoriu, nr.102/08.04.2021, încheiat în conformitate cu prevederile art. 35 si art. 64^2 alin.1, din O.U.G.nr.109/2011 actualizată privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, având la bază Hotărârile nr. 18/08.04.2021 si nr.33/13.07.2021 a Consiliului de Administrație al societății, pentru perioada 13.05.-12.11.2021;
- în baza mandatului de director general provizoriu, nr.332/21.09.2021, încheiat în conformitate cu prevederile art. 35 si art. 64^2 alin.1, din O.U.G.nr.109/2011 actualizată privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, având la bază Hotărârea nr. 46/21.09.2021 a Consiliului de Administrație al societății, pentru perioada 13.11.-31.12.2021.

-Directorul Economic, respectiv domnul Acatrinei Horia – Mihail, selectat în conformitate cu prevederile O.U.G.nr.109/2011 actualizată privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, al cărui mandat provizoriu a fost exercitat in anul 2021 astfel:

- în baza mandatului de director economic provizoriu, nr.373/21.10.2020, încheiat în conformitate cu prevederile art. 35 si art. 64^2 alin.1, din O.U.G.nr.109/2011 actualizată privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, având la bază

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta

- Hotărârile nr. 54/21.10.2020 și nr.8/19.02.2021 ale Consiliului de Administrație al societății, pentru perioada 01.01-03.06.2021.
- în baza mandatului de director economic provizoriu, nr.103/08.04.2021, încheiat în conformitate cu prevederile art. 35 si art. 64^2 alin.1, din O.U.G.nr.109/2011 actualizată privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, având la bază Hotărârile nr. 19/08.04.2021 si nr.47/21.09.2021 ale Consiliului de Administrație al societății, pentru perioada 04.06. -04.12.2021;
- în baza mandatului de director economic provizoriu, nr.430/25.11.2021, încheiat în conformitate cu prevederile art. 35 si art. 64^2 alin.1, din O.U.G.nr.109/2011 actualizată privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, având la bază Hotărârea nr. 64/25.11.2021 a Consiliului de Administrație al societății, pentru perioada 05.12.-31.12.2021.

În execuţie, indicatorii de performanță la sfârşitul anului 2021 se prezintă astfel:

Nr crt	INDICATOR	SOLD INITIAL	OBIECTIVE			PONDERE
		Realizat 2020	Propus 31 decembrie 2021	Realizat 31 decembrie 2021	Grad de realizare	
1	REDUCEREA PLATILOR RESTANTE - cu minim 50% fata de anul precedent	0,00	0,00	0,00	100,00	10%
2	REDUCERE CREANTELOR - cu minim 50% fata de anul precedent	1.305,43	652,72	1.619,86	40,29	10%
3	CRESTEREA CIFREI DE AFACERI cu 4% / an	3.717,34	3.866,03	5.060,31	130,89	30%
4	REDUCEREA CHELTUIELILOR / PASAGER cu 2% / an	76,90	75,36	74,14	101,64	10%
5	CRESTEREA PRODUCTIVITATII MUNCII cu 3% / an	114,98	118,43	151,37	127,81	10%
6	CRESTEREA NUMARULUI DE PASAGERI COMERCIALI cu 4.5% / an	38.675	40.415	47.096	116,53	30%

1. REDUCEREA PLĂŢILOR RESTANTE:

Pentru anul 2021 s-a prevăzut o reducere cu 50% a plăților restante înregistrate la finalul anului 2020. Pentru sfârşitul anului 2021 obiectivul propus, în suma valorică, este de 0,00 mii lei.

La 31.12.2021 societatea nu înregistrează plăţi restante.

Rezultă astfel că indicatorul înregistrează un grad de realizare de 100,00%.

2. REDUCEREA CREANŢELOR:

La acest indicator s-a prevăzut aceeaşi reducere de 50% pentru anul 2021 a creanţelor înregistrate la sfârşitul anului 2020, mai exact cu 652,72 mii lei. Creanţele înregistrate la sfârşitul anului 2021 sunt în sumă de 1.619,86 mii lei şi sunt formate din:

- clienţi neîncasaţi în termen, în sumă de 1.534,97 mii lei;
- clienţi în litigiu în sumă de 84,89 mii lei.

La 31.12.2021 indicatorul înregistrează un grad de nerealizare de 59,71%.

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta

3. CREŞTEREA CIFREI DE AFACERI:

Indicatorul propus a prevăzut o creştere de 4% în anul 2021 faţă de anul 2020. La sfârşitul anului 2021 s-a realizat o cifră de afaceri din activitatea curentă de 5.060,31 mii lei. Comparativ cu cifra de afaceri propusă a se realiza s-a înregistrat o creștere de 1.194,28 mii lei şi indicatorul a înregistrat un grad de realizare de 30,89%.

4. REDUCEREA CHELTUIELILOR / PASAGER:

Acest indicator a avut ca ţintă în anul 2021 reducerea cheltuielilor / pasager cu 2% faţă de anul 2020. La calculul indicatorului s- luat în considerare numărul total de pasageri îmbarcaţi /debarcaţi.

La sfârşitul anului 2021 s-a înregistrat un grad de realizare de 1,64%.

5. CREŞTEREA PRODUCTIVITĂŢII MUNCII :

În anul 2021 s-a urmărit creşterea productivităţii muncii cu 3% faţă de anul 2020. Comparativ cu indicatorul propus la 31.12.2021 de 118,43 mii lei, s-a realizat 151,37 mii lei , gradul de realizare fiind de 27,81%.

Calculul productivităţii muncii s-a determinat utilizând total venituri din exploatare aferente activităţii proprii şi numărul mediu de personal angajat cu contract de muncă.

6. CREŞTEREA NUMĂRULUI DE PASAGERI COMERCIALI :

Pentru anul 2021 s-a prevăzut o creştere cu 4,5% a numărului de pasageri comparativ cu anul 2020 .La calculul indicatorului s-au luat în calcul doar pasagerii aferenţi curselor comerciale, fără a fi incluşi pasagerii aeronavelor care intra sub incidenţa Legii nr 260/2002, pentru a nu distorsiona oglindirea corectă a activităţii Aeroportului şi a conducerii acesteia, volumul acestui trafic nefiind în puterea conducerii de a-l genera sau creşte.

La sfârşitul anului 2021 s-a înregistrat un numar de 47.096 pasageri comerciali, cu 16,53% mai mulți decât s-a propus a se realiza.

Pentru anul 2021, Bugetul de venituri şi cheltuieli al societății a prevăzut obiective corelate cu interesul şi scopul S.N. Aeroportul Internaţional Mihail Kogălniceanu-Constanţa S.A.

În condiţiile unui mediu economic dificil, societatea și-a propus următoarele obiective generale de dezvoltare pentru anul 2021:

- Monitorizarea continuă a costurilor;
- Maximizarea randamentului capitalului alocat;
- Creşterea eficienţei activităţii, păstrând aceleaşi resurse;
- Management adecvat al riscului;
- Menţinerea unei lichidităţi curente optime;
- Creşterea susţinută a activelor în administrare şi a numărului de clienţi;

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta

– Extinderea ofertei de produse şi servicii adresate clienţilor şi diversificarea bazei de venituri;

– Îmbunătăţirea sistemelor informatice.

C.Evaluarea componentei de management a planului de administre a directorului general al S.N.Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța S.A. pentru anul 2021

Desi componenta de management a planului de administrare a directorului general al societății a fost aplicabila pana la data de 13.05.2020, modalitățile de punere în aplicare a Planului de administrare al Consiliului de Administrație, precum și întreaga strategie de management a S.N.Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu –Constanța S.A., ce a avut ca scop atingerea obiectivelor și criteriilor de performanță stabilite, au fost urmarite si in anul 2021.

Astfel, au fost utilizate cele mai eficiente metode și tehnici de management, adaptate la specificul activității societății, au fost cuantificate măsurile necesare a fi aplicate în cadrul strategiei de management elaborate și implementate măsurile ce au avut ca scop dezvoltarea activității societății în viitor.

Obiectivele strategice avute în vedere au fost următoarele:

1. Eficienţa economică

- Optimizarea permanentă a costurilor de exploatare astfel încât atingerea performanţelor dorite şi a nivelului serviciilor cerute de clienti să se realizeze cu costuri minime pentru aceştia;

- Asigurarea viabilitatii economice si sutenabilitatii financiare, prin politici adecvate de urmarire a eficientei cost/beneficiu a serviciilor,recuperarea creantelor, control intern managerial, managementul riscului;

- Îmbunătăţirea continuă a managementului mentenanţei în scopul reducerii timpilor de intervenţie, a consumurilor de materiale, continuarea introducerii sistemului informatic în activitătea operaţionala în vederea reducerii consumurilor şi costurilor;

- Promovarea unei metodologii de stabilire a tarifelor, astfel încât să se asigure autofinanţarea costurilor de operare, modernizare şi dezvoltare, conform principiului eficienţei costului şi a calităţii maxime în funcţionare, luând în considerare şi gradul de suportabilitate a partenerilor de afaceri –operatori aerieni, agenti economici.

2. Modernizarea şi îmbunătăţirea serviciilor aeroportuare

- Întreţinerea continuă şi supravegherea atentă a infrastructurii aeroportuare, a instalatiilor si echipamentelor aeroportuare, a fluxurilor operationale si a sistemelor de siguranta si securitate aeroportuara, având permanent pregătite echipe de intervenţie în timp optim;

- Modernizarea şi reabilitarea infrastructurii si a facilitatilor de aeroport;

- Pregătirea responsabilă a proiectelor eligibile si a cererilor de finantare pentru etapa (2014- 2020) POIM (Programul Operational Infrastructura Mare) folosind experienţa etapei I-a, în vederea minimizării oricăror impedimente în contractarea şi derularea lucrărilor;

- Continuarea derulării celorlalte programe de investiţii;

- Extinderea ariei de operare şi diversificarea ofertei de servicii către clienţi prin activitati de marketing agresive si atragerea investitiilor private în crearea de noi facilitati operationale aeroportuare;

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta

- Îmbunătăţirea serviciilor din punct de vedere al calităţii prin dezvoltarea şi introducerea de tehnologii noi.

3. Orientarea către client

- Preocuparea permanenta pentru cresterea gradului de încredere a clientilor si pentru asigurarea unei transparente legate de actiunile intreprinse;
- Informarea eficientă şi educarea utilizatorilor în ceea ce priveşte politicile operatorilor aerieni la conditiile de imbarcare si a bagajelor.

4. Competenţe profesionale

- Creşterea eficienţei generale a companiei, prin corecta dimensionare, informare şi motivare a personalului societăţii;
- Crearea unui mediu favorabil învăţării în companie şi sprijinirea angajaţilor în a-şi dezvolta capacitatea de a folosi tehnici şi proceduri moderne;
- Dezvoltarea resurselor umane prin instruirea permanentă şi evaluarea atentă a angajaţilor;
- Continuarea programelor de creştere a competenţei profesionale la toate nivelurile.

5. Grija pentru mediu

- Gestionarea raţională a resurselor naturale;
- Eliminarea aspectelor cu impact negativ asupra mediului;
- Aplicarea politicilor de management durabil pentru monitorizarea resurselor şi evaluarea riscurilor de mediu;

6. Grija pentru sănătatea populaţiei şi angajaţilor

- Preocuparea continuă pentru protejarea sănătăţii publice prin modernizarea sistemului de monitorizare a calităţii apei uzate şi a apei potabile;
- Asigurarea securităţii şi sănătăţii angajaţilor.

Pentru anul 2021 **situaţia economico-financiară** a societăţii se prezintă astfel:

I.VENITURI TOTALE, CHELTUIELI TOTALE, REZULTATUL ACTIVITATII

La 31 decembrie 2021 S.N. "Aeroportul International Mihail Kogalniceanu-Constanta" S.A. a inregistrat urmatorii indicatori economico-financiari:

- venituri totale – 40.493,42 mii lei
- cheltuieli totale – 41.423,62 mii lei
- rezultatul brut al exercitiului
  - pierdere – 930,20 mii lei
- impozit pe profit – 0,00 mii lei
- rezultatul net al exercitiului
  - pierdere – 930,20 mii lei

De expediat prin poştă ☐ fax ☐ e-mail ☐
C:\D\Documente\CA\2022\DE POSTAT PE SITE\Rapoarte C.A\Raport evaluare directori 2021.doc

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta

Situatia economica–financiara la data de 31.12.2021 comparativ cu BVC :

Executia bugetara la data de 31.12.2021, se prezinta astfel **:**

- mii lei -

INDICATORI				Nr rd	BVC aprobat 2021	BVC realizat 31.12.2021	Diferenţe	
							+/-	%
0	**1**		**2**	**3**	**4**	**5**	**6 = 5-4**	**7=5/4*100**
I.			**VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.9)**	**1**	**40.526,47**	**38.007,89**	**-2.518,58**	**93,79**
	1		**Venituri din exploatare, din care:**	**2**	**40.468,34**	**37.992,63**	**-2.475,71**	**93,88**
		a)	*din producţia vândută, din care:*	*3*	*3.717,34*	*5.060,31*	*1.342,97*	136,13
		a1)	din servicii prestate	4	2.199,73	3.877,47	*1.677,74*	176,27
		a2)	din redevenţe şi chirii	5	1.159,32	805,65	*-353,67*	69,49
		a3)	alte venituri	6	358,29	377,19	*18,90*	105,27
		b)	*subvenţii, cf. prevederilor legale în vigoare*	*7*	*32.231,00*	*27.770,99*	*-4.460,01*	86,16
		c)	*alte venituri din exploatare*	*8*	*4.520,00*	*5.158,69*	*638,69*	114,13
	2		**Venituri financiare**	**9**	**58,13**	**15,26**	***-42,88***	**26,25**
II			**CHELTUIELI TOTALE (Rd.10=Rd.12+Rd.21+Rd.22)**	**10**	**40.526,47**	**38.938,09**	**-1.628,25**	**95,98**
	1		**Cheltuieli de exploatare, din care:**	**11**	**40.476,47**	**38.888,63**	**-1.588,38**	**96,08**
		A	*cheltuieli cu bunuri şi servicii*	12	*9.663,06*	*6.839,37*	-2.823,69	70,78
		B	*cheltuieli cu impozite, taxe şi vărsăminte asimilate*	13	*645,68*	*504,85*	-140,83	78,19
		C	*cheltuieli cu personalul, din care:*	14	*22.153,77*	*24.938,52*	*2.784,75*	112,57
		C1	ch. cu salariile	15	17.825,04	21.126,76	3.301,72	118,52
		C2	bonusuri	16	2.123,28	1.803,13	-320,15	84,92
		C3	alte cheltuieli cu personalul, din care:	17	491,04	332,11	-158,93	67,63

De expediat prin poştă ☐ fax ☐ e-mail ☐

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta

	C4	cheltuieli aferente contractului de mandat	18	1.084,69	967,67	-117,02	89,21
	C5	cheltuieli cu asigurările şi protecţia socială, fondurile speciale şi alte obligaţii legale	19	629,72	708,85	79,13	112,57
	D	*alte cheltuieli de exploatare*	20	*8.013,96*	*6.645,76*	-1.368,20	82,93
	2	**Cheltuieli financiare**	**21**	**50**	**9,59**	**-40,41**	**19,18**
	3	**Cheltuieli extraordinare**	**22**	**0**	**0**	**0**	**0,00**
III		**REZULTATUL BRUT (profit/pierdere)**	**23**	**0,00**	**-930,20**	**-930,20**	**0,00**
IV		IMPOZIT PE PROFIT	24	291,85	0	-291,85	0,00
V		PROFITUL CONTABIL RĂMAS DUPĂ DEDUCEREA IMPOZITULUI PE PROFIT, din care:	25	-291,85	-930,20	-638,35	318,72
VI		Plăţi restante	26	0	0	0	0,00
VII		Creanţe restante	27	652,72	1.619,86	967,14	248,17

STRUCTURA SI GRADUL DE REALIZARE AL VENITURILOR

Veniturile totale din activitatea aeroportului realizate la 31.12.2021 sunt in suma de 38.007,89 mii lei. Gradul de realizare al veniturilor totale aferent bugetului de venituri si cheltuieli aprobat pe anul 2021 este de 93,79%.

Veniturile din exploatare realizate la 31.12.2021, in suma de 37.992,63 mii lei, au o pondere de 99,96% in total venituri, iar gradul de realizare al acestora aferent bugetului aprobat pe anul 2021 este de 93,88%.

Veniturile din exploatare sunt formate din:

a) venituri din productia vanduta, in suma de 5.060,31 mii lei, cu un grad de realizare fata de bugetul de venituri si cheltuieli anual de 136,13%. Din total venituri aferente productiei vandute, gradul de realizare cel mai ridicat il au "veniturile din servicii prestate" si "alte venituri".
b) subventia aferenta activitatii de exploatare si inregistrata pe venituri la 31.12.2021 este in suma de 27.770,99 mii lei, si are un grad de realizare aferent bugetului de venituri si cheltuieli anual de 86,16%. Ponderea subventiei in total venituri este de 73,07%, iar in total venituri din exploatare de 73,10%;
c) alte venituri de exploatare, în suma de 5.158,69 mii lei, cu un grad de realizare faţă de bugetul de venituri şi cheltuieli aprobat de 114,13%.

Diferenţa de 15,26 mii lei, cu o pondere în total venituri de 0,04%, o reprezintă veniturile financiare. Gradul de realizare al acestora aferent bugetului aprobat pe anul 2021 este de 26,25%.

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta

STRUCTURA SI GRADUL DE REALIZARE A CHELTUIELILOR

Cheltuielile totale din activitatea aeroportului realizate la 31.12.2021 sunt in suma de 38.938,09 mii lei. Gradul de realizare al cheltuielilor aferent bugetului de venituri si cheltuieli aprobat pe anul 2021 este de 96,08%.

Cheltuielile de exploatare au cea mai mare pondere in total cheltuieli, respectiv in procent de 99.98%, diferenta de 0,02% reprezentand-o cheltuielile financiare.

Cheltuielile de exploatare au un grad de realizare aferent bugetului aprobat pe anul 2021 de 96,08% si au urmatoarea structura:

- cheltuieli cu bunuri şi servicii în sumă de 6.839,37 mii lei: reprezintă 17,57% din total cheltuieli de exploatare, cu un grad de realizare a bugetului de venituri şi cheltuieli aprobat în anul 2021 de 70,78%;
- cheltuieli cu alte taxe şi impozite în sumă de 504,85 mii lei: reprezintă 1,30% din total cheltuieli de exploatare, cu un grad de încadrare în bugetul de venituri şi cheltuieli aprobat în anul 2021 de 78,19%;
- cheltuieli cu personalul în sumă de 24.938,52 mii lei : reprezintă 64,06% din total cheltuieli de exploatare, cu un grad de realizare de 112,57% în bugetul de venituri şi cheltuieli anual;
- alte cheltuieli de exploatare în sumă de 6.645,76 mii lei : reprezintă 17,07% din total cheltuieli de exploatare, cu un grad de realizare în bugetul de venituri şi cheltuieli aprobat în anul 2021 de 82,93%.

In structura, cheltuielile realizate la 31.12.2021 se prezinta astfel: - mii lei -

INDICATORI			Realizat la 31.12.2021
CHELTUIELI TOTALE			**38.938,09**
1	**Cheltuieli de exploatare, din care:**		**38.928,50**
	A1	**Cheltuieli privind stocurile:**	**3.435,76**
	-	cheltuieli cu materialele consumabile	1.181,47
	-	cheltuieli cu combustibilii	434,01
	-	cheltuieli privind materialele de natura obiectelor de inventar	615,14
	-	cheltuieli privind energia şi apa	1.205,14
	A2	**Cheltuieli privind serviciile executate de terţi:**	**1.036,44**
	-	cheltuieli cu întreţinerea şi reparaţiile	552,15
	-	prime de asigurare	484,29
	A3	**Cheltuieli cu alte servicii executate de terţi:**	**2.367,17**
	-	cheltuieli privind comisioanele şi onorariul - cheltuieli notariale	5,84
	-	cheltuieli de protocol	31,96
	-	cheltuieli de reclamă şi publicitate	26,06

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta

	-	cheltuieli de deplasare	48,39
	-	cheltuieli poştale şi taxe de telecomunicaţii	115,18
	-	cheltuieli cu serviciile bancare şi asimilate	43,06
	-	alte cheltuieli cu serviciile executate de terţi, din care:	394,22
	-	cheltuieli de asigurare şi pază	276,41
	-	cheltuieli cu pregătirea profesională	104,69
	-	alte cheltuieli	1.702,47
CHELTUIELI TOTALE			**38.938,09**
1	**Cheltuieli de exploatare, din care:**		**38.928,50**
	B Cheltuieli cu impozite, taxe şi vărsăminte asimilate		**504,85**
	C. Cheltuieli cu personalul		**24.938,52**
	-	Cheltuieli de natură salarială	22.929,89
	-	Alte cheltuieli cu personalul	332,11
	-	Cheltuieli aferente contractului de mandat	967,67
	-	Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator	708,85
	D. Alte cheltuieli de exploatare:		**6.645,76**
	-	cheltuieli cu majorări şi penalităţi	0,88
	-	alte cheltuieli	70,79
	-	ch. cu amortizarea imobilizărilor corporale şi necorporale	6.654,28
	-	ajustări şi deprecieri pentru pierdere de valoare şi provizioane	-80,19
	-	cheltuieli privind ajustările şi provizioanele	302,21
	-	venituri din provizioane	382,40
2		**Cheltuieli financiare**	**9,59**

A1. Cheltuieli privind stocurile:

Cheltuielile cu materialele consumabile cuprind achizitii necesare desfasurarii activitatii de exploatare si realizarii prestatiilor in conditii de siguranta si securitate, precum si, materialele necesare aplicarii masurilor impotriva COVID-19, cum ar fi:

- piese de schimb si materiale auto;
- materiale electrice si igienico-sanitare;
- materiale pentru curatenie;
- materiale birotica, imprimate tipizate, tonnere;
- agent de degivrare;
- materiale de intretinere infrastructura, comunicatii si PSI;
- materiale de protectia muncii;
- materiale de protectie civila si pentru securitate;

Cheltuielile privind materialele de natura obiectelor de inventar cuprind, pe langa echipamentele de lucru si de protectie individuala, necesare personalului pentru desfaturarea activitatii si mobilier necesar utilarii spatiilor de lucru.

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta

A3. Cheltuieli cu alte servicii executate de terti, alte cheltuieli cu serviciile executate de terti, cuprind, in principal:

- lucrari de revizii si mentenanta a aparatelor de securitate si siguranta aeroportuara, respectiv: contract de service pentru aparatele RX de control si securitate, contract de service pentru porti detectoare de metale, contract de service pentru aparate control de securitate tip EDS, contract de service aparate control de securitate tip E 3500;
- lucrari de revizii si mentenanta pentru autospecialele si utilajele aeroportuare de handling din dotare;
- lucrari de revizii si mentenanta pentru autospecialele SPSU;
- revizie centrala alarma documente clasificate;
- verificari echipamente ISCIR;
- servicii de salubrizare si colectare deseuri;
- servicii de dezinfectie si deratizare, suplimentate de necesitatea aplicarii masurilor impotriva COVID-19;

Subventia consumata la 31.12.2021 de la bugetul de stat, conform prevederilor OMTI 2144/2020, privind acordarea unui ajutor de exploatare: 27.770,99 mii lei.

Analiza executiei bugetare la 31.12.2021 privind subventia de exploatare:

- mii lei -

Nr crt	Domeniu de activitate	Subventie anuala aprobata prin OMT 2144/2020	Subventie repartizata an 2021	Subventie consumata la 31.12.2021	Grad de utilizare (%)
0	**1**	**2**	**3**	**4**	**5 =(4/3)*100**
1	Subventie de exploatare aferente cifrei de afaceri	32.231,00	32.231,00	27.770,99	86,16%

Conform prevederilor art.4 din O.M.T.I.C. nr. 2144 din 15.12.2020 privind acordarea unui ajutor de exploatare si a unui ajutor de investitii, exceptat de la obligatia notificarii, Societatii Nationale „Aeroportul International Mihail Kogalniceanu – Constanta" – S.A., pentru anii 2021-2023, ajutorul de exploatare este menit sa acopere pierderile din exploatare ale aeroportului, constand in diferenta dintre veniturile aeroportului si costurile de exploatare suportate de aeroport.

Calculul deficitului de finantare a activitatii de exploatare se prezinta astfel:

I a. ACTIVITATEA – Aj de exploatare	
$V_{Aj\ de\ expl}$	3.933,06
$C_{Aj\ de\ expl}$	30.182,48
I b. ACTIVITATEA – HANDLING	

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta

$V_{Handling}$	0
$C_{Handling}$	1.579,42
I. ACTIVITATE TOTAL – Aj de exploatare	
$V_{totale\ Aj\ de\ expl}$	3.933,06
$C_{totale\ Aj\ de\ expl}$	31.761,90
II. Venituri din reduceri comerciale	
$V_{reduceri\ comerciale}$	85,16
II. Venituri din activitati nonaeronautice	
$V_{activitati\ nonaeronautice}$	143,01
CALCUL AJUTORULUI DE EXPLOATARE cf OMFP 2144/2021 la 31.12.2021:	
Deficit de finantare = (Vtotale $_{Aj\ de\ expl}$ - $V_{reduceri\ comerciale}$ + $V_{activitati\ nonaeronautice}$) - Ch.totale $_{Aj\ de\ expl}$	-27.770,99
Deficit de finantare = (3.933,06-85,16+143,01) - 31.761,90	
AJUTOR DE EXPLOATARE PRIMIT IN ANUL 2021:	**31.437,37**
AJUTOR DE EXPLOATARE - DIFERENTA DE RESTITUIT	**3.666,38**

Ajutorul de exploatare nejustificat, în sumă de 3.666,38 mii lei a fost restituit, în conformitate cu OMF 1536/15.12.2021 pentru aprobarea normele metodologice de închidere al exercițiului bugetar 2021, capitolul IV punctul 4.1 alin (1) "Regiile autonome, societăţile sau companiile naţionale şi societăţile care au beneficiat în anul 2021 de subvenţii ori transferuri de la bugetul de stat sau de la bugetele locale, după caz, au obligaţia de a verifica, pe baza deconturilor anuale, dacă alocaţiile bugetare primite sunt justificate şi, în cazul în care se constată că sau primit sume în plus, acestea vor fi restituite bugetului de stat sau bugetelor locale pe anul 2022, după caz, în conturile corespunzătoare de cheltuieli bugetare din care au fost primite, la titlul 85 "Plăţi efectuate în anii precedenţi şi recuperate în anul curent", până la data de 31 ianuarie 2022, dacă legislaţia specifică acordării acestora nu prevede altfel. Ordonatorii de credite au obligaţia de a comunica operatorilor economici cărora le-au acordat subvenţii sau transferuri conturile de cheltuieli bugetare în care se restituie sumele alocate în plus„și în conformitate cu OMFP 65/2016 și OMT 1712/2015 pentru aprobarea normelor privind fundamentarea, acordarea şi justificarea sumelor primite de la bugetul de stat pentru unele activităţi desfăşurate de unii operatori economici, prin bugetul Ministerului Transporturilor, art.3 alin. (23) "Operatorii economici care au beneficiat în cursul anului de subvenţii sau de transferuri de la bugetul de stat prin bugetul Ministerului Transporturilor au obligaţia de a verifica, pe baza deconturilor definitive, dacă alocaţiile bugetare primite sunt justificate şi, în cazul în care se constată că s-au primit sume în plus, acestea vor fi restituite la capitolul "Diverse venituri" cod 36.01, subcapitolul "Sume provenite din finanţarea bugetară a anilor precedenţi" cod 36.01.32, deschis la Trezoreria Statului, până la data de 31 ianuarie a anului următor, dacă legea nu prevede altfel.

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta

SITUATIA CREANTELOR SI DATORIILOR LA 31.12.2021

La sfarsitul anului 2021, Aeroportul International Mihail Kogalniceanu Constanta, inregistreaza urmatoarele creante si datorii comerciale:

1. CREANTELE COMERCIALE la 31.12.2021 sunt in suma de 2.027,49 mii lei, si sunt formate din:

- **Clientii neincasati** din activitatea proprie sunt in suma de **1.942,60 mii lei,** din care:
  - clienti interni : 1.639,64 mii lei
  - clienti externi : 302,96 mii lei

- **Clientii in litigiu** in suma de **84,89 mii lei**;

La 31.12.2021 societatea inregistreaza creante restante in suma de **1.619,86 mii lei**, dupa cum urmeaza:

- **Clienti restanti** in suma de **1.534,97 mii lei**, grupati pe transe de vechime astfel:
  - peste 90 zile : 991,21 mii lei
  - peste 60 zile : 106,90 mii lei
  - peste 30 zile : 237,48 mii lei
  - sub 30 de zile: 199,38 mii lei

- **Clientii in litigiu** in suma de **84,89 mii lei**

2. DATORIILE principale ale societatii la 31.12.2021 sunt in suma de 3.569,57 mii lei si sunt formate din:

Furnizorii din activitatea proprie sunt in suma de 1.157,75 mii lei. Societatea nu inregistreaza furnizori restanti la 31.12.2021.

- Alte imprumuturi si datorii asimilate : 324,81 mii lei;
- Datorii in legatura cu personalul si conturi asimilate: 811,19 mii lei;
- Datorii de personal neridicate in suma de 3,98 mii lei,
- Datoriile cu bugetul asigurarilor sociale si bugetul de stat: in suma de 1.214,83 mii lei;
- Alte datorii: in suma de 96,04 mii lei.

POLITICA SISTEMULUI DE CONTROL INTERN MANAGERIAL

În temeiul prevederilor din Ordonanţa Guvernului nr.119/1999 privind controlul intern şi controlul financiar preventiv, republicată, cu modificările şi completările ulterioare, ale O.S.G. nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entitatilor publice, S.N. Aeroportul Internaţional Mihail Kogălniceanu-Constanţa S.A. dispune de un sistem de control intern managerial a cărui concepere şi aplicare permite conducerii societăţii să furnizeze o asigurare rezonabilă că fondurile publice alocate în scopul îndeplinirii obiectivelor generale şi specifice au fost utilizate în condiţii de legalitate, regularitate, eficacitate, eficienţă şi economicitate.

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta

Sistemul de control intern managerial cuprinde mecanisme de autocontrol, iar aplicarea măsurilor, vizând creşterea eficacităţii acestuia, are la bază evaluarea riscurilor.

În anul 2021 activitatea Comisiei de monitorizare în vederea monitorizării, coordonării și îndrumării metodologice a implementării și dezvoltării sistemului de control intern managerial la nivelul S.N.Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanta S.A. s-a desfășurat în conformitate cu prevederile O.S.G. nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice.

De asemenea, în conformitate cu prevederile O.S.G. nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice și-au desfășurat activitatea și responsabilii cu riscurile numiți la nivelul societții prin decizia directorului general.

Pe baza rezultatelor autoevaluării, la data de 31 decembrie 2021, sistemul de control intern managerial al S.N. Aeroportul Internaţional Mihail Kogălniceanu-Constanţa S.A. este parţial conform limitat cu standardele cuprinse în Codul controlului intern managerial, cuprinzând standardele de control intern managerial la entităţile publice.

Pentru realizarea conformităţii cu cerinţele standardelor prevăzute de legislaţia în vigoare se va continua şi în 2022 implementarea și/sau dezvoltarea sistemului de control intern managerial, conform prevederilor O.S.G. nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice, actualizarea Programului de dezvoltare la nivelul societății și aplicarea măsurilor stabilite prin Plan, ceea ce va permite deținerea unui bun control asupra funcționării eficace și eficiente a fiecărui proces/ activități/operațiuni în parte din cadrul entității.

ACTIVITĂȚILE DESFĂȘURATE LA NIVELUL STRUCTURILOR ORGANIZATORICE ALE S.N.A.I.M.K.C.S.A., ÎN ANUL 2021

ACTIVITATEA SERVICIULUI CONTRACTE, TARIFE

Situatia contractelor S.N. Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu- Constanța S.A. în perioada 01.01.2021-31.12.2021:

Nr. crt.	Contracte (tip)	In vigoare pana la decembrie 2021	Contracte incheiate/modificate in perioada ianuarie - decembrie 2021			Incetate in perioada Ianuarie – Decembrie 2021
			Nr. contracte incheiate / modificate	Incheiate / modificate cu agenti economici romani	Incheiate / modificate cu agenti economici straini	
1.	Inchiriere/comodat	31 / 1	14 / 52	13 / 52	1 / 0	18
2.	Prestari servicii	9	1 / 5	1 / 5	0 / 0	1
3.	Operare la platforma	6	1 / 12	1 / 12	0 / 0	0
4.	Operare	2	0 / 0	0 / 0	0 / 0	0
5.	Prestari Servicii Aeroportuare si de Handling la Sol	13	8 / 17	5 / 12	3 / 5	0
6.	Acord Standard Handling la	19	2 / 30	1 / 16	1 / 14	6

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta

Nr. crt.	Contracte (tip)	In vigoare pana la decembrie 2021	Contracte incheiate/modificate in perioada ianuarie - decembrie 2021			Incetate in perioada Ianuarie – Decembrie 2021
			Nr. contracte incheiate / modificate	Incheiate / modificate cu agenti economici romani	Incheiate / modificate cu agenti economici straini	
	Sol					
6.	Ticketing	3	1 / 0	1 / 0	0 / 0	0
7.	Merchant Agreement	2	0	0	0	0
8.	Contract de vanzare – cumparare	0	3 / 0	3	0	3

Contracte nou încheiate, modificate și prelungite prin acte adiționale în perioada 01.01-31.12.2021:

Contracte în vigoare - 86, din care :
- 31 contracte de închiriere ;
- 1 contract de comodat ;
- 9 contracte de prestări servicii ;
- 6 contracte de operare la platformă ;
- 2 contracte de operare ;
- 13 contracte prestări servicii aeroportuare și de handling;
- 19 acorduri standard de handling la sol (procedură simplificată) ;
- 3 contracte de ticketing ;
- 2 merchant agreement .

Contracte încheiate - 30, din care :
- 14 contracte de închiriere;
- 1 contracte de prestări servicii ;
- 1 contract operare la platforma ;
- 8 contracte de prestari servicii aeroportuare și de handling;
- 2 acorduri standard de handling la sol (procedură simplificată) ;
- 1 contract de ticketing ;
- 3 contracte de vânzare – cumpărare.

Contracte încetate - 28, din care :
- 18 contracte de închiriere ;
- 1 contract de prestări servicii (utilitati);
- 6 acorduri standard de handling la sol (procedură simplificată) ;
- 3 contracte de vânzare – cumpărare.

Contracte modificate prin acte aditionale - 116, din care:
- 52 contracte de închiriere;

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta

- 5 contracte de prestări servicii (utilitati) ;
- 12 contracte de operare la platformă;
- 17 prestari servicii aeroportuare si de handling ;
- 30 acorduri standard de handling la sol (procedura simplificata) ;

Veniturile generate de aceste contracte în perioada 01.01-31.12.2021 :

a) venituri obținute din facturarea tarifelor aeroportuare, a tarifelor aferente handling-ului de bază și handling-ului la cerere : 3.847.903,47 lei
b) venituri obținute din chirii și redevențe: 1.182.835,61 lei

In perioada ianuarie – decembrie 2021 au fost intocmite facturi proforme emise in urma solicitarilor operatorilor aerieni pentru zbor militar, tehnical stop, charter, etc, in suma totala de 61.058,29 Euro si 46.009,88 lei.

Materiale inaintate Consililului de Administratie, conform prevederilor Statutului societății, dupa cum urmeaza :

- aprobari inchiriere spatii si suprafete – 7
- aprobari modificari, actualizari, completari ale politicii tarifare – 6
- informari diverse spete – 4
- solicitari dispunere / aprobare de masuri in diverse spete - 3

Licitatii gestionate de catre Serviciul Contracte Tarife in vederea inchirierii de spatii si suprafete – 16, din care :

- atribuite – 9
- neatribuite – 7

Dupa modul de organizare al licitatiilor in vederea inchirierii de spatii si suprafete gestionate de Serviciului Contracte Tarife, avem:

- la sediul aeroportului – 1
- prin Bursa Romana de Marfuri – 15

ACTIVITATEA DE MARKETING, RELATII INTERNAȚIONALE ȘI RELAȚII PUBLICE

Serviciul Marketing, Relatii Internationale si Relatii Publice a desfasurat activități cu scopul de a promova si de a îmbunătăți imaginea S.N. Aeroportul Internațional Mihail Kogalniceanu Constanța S.A., respectand in acelasi timp activitatile de prevenire si combatere a raspandirii virusului SARS-CoV-2, in conformitate cu măsurile legislative în vigoare.

In vederea cresterii vizibilitatii companiei, reprezentantii Serviciului Marketing, Relatii Internationale si Relatii Publice au fost implicati in anul 2021 la urmatoarele evenimente:

- deplasarea delegatiei S.N. A.I.M.K.C. S.A., in luna februarie, avand ca principal scop vizitarea noului Aeroport International de la Ghimbav Brasov;
- deplasarea delegatiei S.N. A.I.M.K.C. S.A. la Iasi, pentru o vizita oficiala de lucru la Aeroportului Iasi, unde au fost abordate subiecte privind identificarea unui operator aerian care să efectueze zboruri pe ruta Constanța - Iași;

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta

- organizarea demersurilor in vederea deplasarii delegatiei S.N. A.I.M.K.C. S.A. la Almaty – Kazahstan, vizand introducerea unor zboruri charter intre Constanta si Almaty. In cadrul escalei de zbor realizate in Istanbul, delegatia a participat si la o intalnire oficiala la sediul TURSAB – Asociatia Nationala a Touroperatorilor si agentiilor de turism din Turcia, in vederea stabilirii unei strategii de promovare a zborurilor operate din Constanta catre Istanbul de catre Turkish Airlines precum si asupra posibilitatii operarii unor zboruri charter intre Constanta si destinatii din Turcia.
- organizarea in colaborare cu CCINA, a intalnirii cu operatorul Tarom si tour-operatorii din Constanta, in vederea promovarii zborurilor existente pe aeroport si a facilitatilor oferite, precum si in vederea deschiderii de noi rute care sa satisfaca cerintele turistilor, si pentru punerea la dispozitie a unui pachet complet de servicii pentru pasageri;
- organizarea unei intalniri oficiale intre reprezentanti ai "Asociatiei Oamenilor de Afaceri Constanteni", administratiilor locale, agentiilor de turism, industriei hoteliere, colaboratorilor AIMKC si reprezentanti ai AIMK Constanta pe tema deschiderii sezonului estival 2021. S-au discutat subiecte privind: atragerea turistilor pe litoral prin intermediul AIMKC si CFR; infiintarea unui OMD in scopul colaborarii si sustinerii curselor aeriene;
- organizarea ceremoniei oficiale de reluare a zborurilor pe ruta Constanta – Istanbul - Constanta. Dupa mai bine de un an de la sistarea zborurilor de catre Turkish Airlines ca urmare a pandemiei COVID-19. Decizia reluarii operarii fiind sustinuta atât de solicitările transmise de pasageri cât și de încrederea operatorului aerian în condițiile de siguranță și securitate asigurate de aeroport cu privire la sănătatea pasagerilor, a salariaților și a celorlalți colaboratori care desfășoară activități.
- organizarea intalnirii cu reprezentantul pe Romania si Republica Moldova al unui operator aerian, in cadrul careia s-au atins subiecte referitoare la situatia actuala a operarilor din Romania, discutii despre colaborarea incetata in 2019 referitoare la zborurile catre tarile baltice;
- organizarea in colaborare cu Asociatia Aeroporturilor din Romania (A.A.R.), a sedintei Directorilor Generali ai aeroporturilor membre A.A.R.(23-26.08.2021). In cadrul intalnirii s-au dezbatut teme referitoare la: Strategia Romatsa pentru Aeroporturile din Romania, actualizarea masurilor necesare pe aeroporturile din Romania in contextul pandemiei Covid-19, traficul de pasageri pe aeroporturile din Romania, implementarea unui nou sistem de raportare a starii pistei precum si alte subiecte cu impact major in activitatea aeroportuara.

Avand in vedere contextul epidemiologic din anii 2020 – 2021, in anul 2021 traficul de pasageri a crescut cu aproximativ 24% comparativ cu anul precendent, in timp ce numarul de miscari a crescut cu 18%. Ca urmare a acestori cresteri, conform datelor furnizate de A.A.R., Aeroportul International Mihail Kogalniceanu Constanta (A.I.M.K.C.) ocupa urmatoarele locuri in topul aeroporturilor din Romania:

- locul 11 in ceea ce priveste numarul de pasageri inregistrati in anul 2021 (53.006 de pasageri),
- locul 5 in ceea ce priveste numarul de miscari de aeronave (9.024 miscari)
- locul 4 in ceea ce priveste transportul aerian de tip CARGO (1.834 tone).

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta

Companiile aeriene care au operat pe Aeroportul International Mihail Kogalniceanu Constanta curse in regim regulat, in diferite perioade ale anului, au fost urmatoarele:

- **Blue Air** - a deservit ruta Cluj Napoca – Constanța – Cluj Napoca, cu o frecventa de 2 zboruri / saptamana
- **Wizz Air** - a deservit ruta Londra – Constanța – Londra, cu o frecventa de 3 zboruri / saptamana (în funcție de modificarea condițiilor de călătorie)
- **Wizz Air** - a deservit ruta Roma – Constanța – Roma, cu o frecventa de 2 zboruri / saptamana (în funcție de modificarea condițiilor de călătorie) – doar 2 curse operate
- **Turkish Airlines** - a deservit ruta Istanbul – Constanța – Istanbul, cu o frecventa de 2 – 3 zboruri / saptamana (în funcție de modificarea condițiilor de călătorie)

In aceasta perioada s-au intocmit si trimis adrese de colaborare catre diversi operarori aerieni cu oportunitatile oferite de A.I.M.KC., prezentandu-se facilitatile si echipamentele detinute, totodata purtandu-se corespondenta cu:

- Blue Air privind oportunitatile de deschidere de noi zboruri interne si externe, discutii ce au avut ca finalitate deschiderea rutei Cluj Napoca – Constanta – Cluj Napoca;
- Wizz Air in vederea prezentarii facilitatilor contractuale pentru noi rute externe, discutii ce au avut ca finalitate deschiderea zborurilor pe ruta Roma – Constanta – Roma;
- Turkish Airlines in vederea reluarii zborurilor pe ruta Istanbul – Constanta – Istanbul, discutii ce au avut ca finalitate redeschiderea rutei cu 2 frecvente/saptamana;

Au fost gestionate solicitarile de informatii publice, cf. Legii 544/2001 actualizata, petitiile inregistrate in baza OUG 27/2002 actualizata precum si diversele intrebari ale pasagerilor referitoare la zboruri si conditiile de calatorie in contextul generat de pandemie, sosite pe adresa de e-mail a aeroportului.

In vederea inchirierii de spatii publicitare, pe parcursul anului au fost organizate o serie de vizite la A.I.M.K.C., insotite de prezentari si urmate de negocieri cu diferiți agenți comerciali, avand ca finalitate incheiarea unor noi contracte de inchiriere in urma procedurilor de licitatie. De asemenea s-au purtat discutii si s-au efectuat vizite la agentii economici ce aveau inchiritiate spatii si suprafete in incinta aeroportului in vederea prelungirii contractelor existente.

ACTIVITATEA DIRECȚIEI OPERAȚIONALE

In cadrul Serviciului de Securitate Aeroportuara si Informatii Clasificate, in anul 2021 au avut loc urmatoarele activitati:

- Activitati specifice: activitati de control acces persoane/vehicule, paza perimetrala, patrulare, supraveghere si insotire persoane/vehicule, acces si supraveghere activitate în zonele demarcate instituite pentru operarea aeronavelor militare.
  Au fost intocmite:
  - PO-107 – "CONTROL ACCES"
  - IL-66 – "MODUL DE LUARE IN PRIMIRE-PREDARE A POSTULUI DE PAZA"
  - IL-67 – "MODUL DE EXECUTARE A SERVICIULUI IN POSTUL DE PAZA"
- Activitati de instruire:
  - a personalului aeroportuar / personalul agentilor economici care isi desfasoara activitatea pe aeroport – conform "Programul anual de instruire in domeniul securitatii aeronautice pentru anul 2021"

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta

- a personalului nou angajat., dar si a tuturor persoanelor care au solicitat eliberarea de legitimatii in cadrul S.N. AIMKC S.A..
- instruirea periodica a personalului cu privire la masurile pe care trebuie sa le respecte pentru a preveni infectarea cu noul Coronavirus, conform PO-102.
- a personalului SSAIC pentru utilizarea aparatelor de dezinfectie a aerului cu generatoare(lampi) cu radiatie UVC conform IL-65 nr. 4154/10.03.2021.
- pentru antrenarea personalului SSAIC a fost desfasurat sedintele semestriale de tragere cu pistolul in Poligonul Firmei "Zip Escort", in perioada 08.06-11.06.2021 si in perioada 09.11.2021 – 12.11.2021
- cursuri de pregătire în domeniul securității și siguranței aeronautice pentru personalul care trebuie să urmeze forme de pregătire inițială și periodică, pentru a fi capabil să îndeplinească sarcinile la un standard adecvat. Componentele unui program de pregătire trebuie să fie adaptate nevoilor specifice personalului care urmează a fi pregătit pentru a putea :
  a) să-şi menţină competenţele, deprinderile şi abilităţile dobândite în cadrul pregătirii iniţiale;
  b) să dobândească noi competenţe, deprinderi şi abilităţi relevante ce se impun ca urmare a unor schimbări apărute în domeniul securităţii aviaţiei civile.

• Evenimente / Activități:
- s-au efectuat controale inopinante asupra modului de executare a serviciului, iar in urma acestora anumiti agenti de securitate au fost sanctionati cu avertisment.
- eveniment cu presa cu ocazia redeschiderii rutei Istanbul – Constanta al transportatorului aerian Turkish Airlines.
- supraveghere zone TP/ZP pe perioada desfasurarii exercitiului pirotehnic ATO/SRI;
- efectuarea de curs 'Awareness" organizat de SRI;
- declansare alarma pentru pasageri turbulenti la aeronava;
- la intrarea in serviciu, seful de tura impreuna cu dispecerul auto verifica sigiliile de la capacele rezervoarelor utilajelor auto, conform unui tabel.
- pasageri identificati la check-in de catre personalul de handling cu rezervare falsa pentru testare PCR in Marea Britanie.
- au fost efectuate activități de defrișare a vegetației ierboase și de toaletare a copacilor / arbuștilor în zona perimetrală a aeroportului, inclusiv zona stâlpilor de balizaj.
- incendiu de vegetație la aproximativ 3 km de aeroport în zona de nord a aeroportului.
- a fost gasit un bagaj pe banda, la subsol bagaje. A fost predat Biroului Handling;
- gasirea unei carti de identitate in Terminalul de Sosiri zona securizata. A fost predata organelor de politie;
- participare cu agentii de securitate aflati in serviciu la exercitiul de alarmare "Charlie Foxtrot" – "FULL SCALE" organizat de FISPA;
- pe parcursul anului s-au asigurat masurile de securitate aeronautica pe perioada cand pa aeroport au operaat curseaeriene cu VIP la bord.

• Alte Evenimente / Activitati :
- Sedinte ale Comitetului de Securitate: 10
- Zone Demarcate : 320
- Coduri de alarmare 116

• Incidente de Securitate : 1

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta

În data de 04.08.2021, a avut loc un incident de securitate care a constat în accesul neautorizat a doi militari din Baza Militară Mihail Kogălniceanu în Zona de Securitate cu Acces Restricționat a aeroportului. La nivelul conducerii aeroportului s-a luat măsura informării în scris a Unității Militare 01837 cu rugamintea dispunerii măsurilor necesare cu privire la respectarea, de către toți angajații sau colaboratorii angrenați în diverse activități la nivelul unității, a traseului de acces dinspre UM și incinta aeroportului (accesul se face prin PC 10 – poarta albastră).

Activitatea Serviciului Transport din cadrul aeroportului pe parcursul anului 2021 a fost umătoarea:

- s-au efectuat operatiuni de deservire aeronave cu echipamentele de handling din dotare pentru USAF, TURKISH AIRLINES, WIZZ AIR, OMNI AIR, CANADIAN AF, ATLAS AIR, FLYING GROUP, NET JET, BEL AIR Aviation si pentru cursele neregulate.
- s-a efectuat un numar de 75 de curse de transport echipaje pe ruta Aeroport – Hotel Constanta si Hotel Constanta – Aeroport, cu microbuzele din dotare, comparativ cu 48 de curse in anul 2020.
- pentru asigurarea circulatiei in conditii de legalitate si siguranta a autovehiculelor pe drumurile publice s-au achizitionat rovignete, asigurari auto obligatorii RCA, CASCO;
- s-au obtinut de la Autoritatea Rutiera Romana copii conforme dupa licenta de transport pentru microbuzele Mercedes-Benz din dotare – 5 buc,
- s-au obtinut de la Registrul Auto Roman certificatele de clasificare pe categorii pentru microbuzele Mercedes-Benz din dotare – 5 buc,
- s-au reinoit atestatele de pregatire profesionala pentru transport persoane – 4 buc
- s-au reinoit cartelele tahografice – 3 buc
- s-a asigurat starea corespunzatoare a pistei, platformelor de parcare si a cailor de rulare cu ajutorul utilajelor de dezapezire din dotare, in perioada rece,
- s-a executat operatiuni de deservire la aeronave cu degivroarele din dotare(operatiuni de degivrare)
- mentinerea curata a suprafetelor de miscare (maturare pista, platforma).

Pentru mentinerea starii tehnice corespunzatoare a autovehiculelor care circula pe drumurile publice, sunt asigurate serviciile de revizii tehnice, inspectii tehnice periodice si reparatii curente. Rezultatele din punct de vedere valoric si al numarului de operatiuni, comparativ cu anul 2020, se prezinta astfel:

Denumire	Nr.operatiuni/an		Costuri/an		Diferente	
	2020	2021	2020	2021	+ / -	%
Revizii tehnice	34	29	24.225,16	18.247,87	-5.977,29	-24.67
Inspectii tehnice periodice	22	36	2.370,00	4.051,89	+1.681,89	+70,97
Reparatii curente	-	-	62.066,59	91.190,37	+29.123,78	+46,92

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta

Pentru mentinerea starii tehnice corespunzatoare a autospecialelor si utilajelor aeroportuare, sunt asigurate serviciile de revizii tehnice, inspectii tehnice periodice si reparatii curente. Rezultatele din punct de vedere valoric si al numarului de operatiuni, comparativ cu anul 2020, se prezinta astfel:

Denumire	Nr.operatiuni/an		Costuri/an		Diferente	
	2020	2021	2020	2021	+ / -	%
Revizii tehnice	47	36	237.741,00	163.205,43	-74.535,57	-31.35
Mentenanta lunara	-	-	336.873,00	354.342,60	+17.469,60	+5,19
Reparatii curente	-	-	223.946,48	107.859,52	-116.086,96	-51.84

Pe parcursul anului 2021 parcul auto al S.N. Aeroportul International Mihail Kogalniceanu Constanta S.A. a crescut cu:

- Cargo loader TLD – 1 buc;
- Autobus pasageri Cobus 2700 – 1 buc;
- Banda bagaje TLD – 1 buc;
- Autofreza zapada Schmidt – 1 buc;
- Stivuitor conventional Heli – 1 buc;
- Stivuitor electric Toyota – 1buc;
- Cantar furci stivuitor – 1buc.

Pe parcursul anului 2021, Biroul Dispeceri Sol si Dispecerat Coordonare a centralizat:

- 9.024 total miscari aeronave, din care :
  - 2.323 miscari comerciale
  - 6.071 miscari necomerciale
- 52.465 total pasageri, din care :
  - 47.096 pasageri comerciali imbarcati debarcati
  - 0 pasageri comerciali tranzit
  - 5.369 pasageri necomerciali,imbarcati debarcati
  - 541 pasageri necomerciali tranzit
- 1.172 tone cargo, din care :
  - 0 tone cargo comercial
  - 1.172 tone cargo necomercial (rezultat din miscari militare)

Conform procedurilor specificate in AIMKC – PDU, au fost intocmite pe tot parcursul anului 2021, 114 de note de informare, pentru declansarea Planului de Urgenta in situatii precum alarma (local stand by, conditii meteo nefavorabile), exercitiu de alarmare PDU, urgenta medicala, conditii meteo adverse etc .

A fost instruit personalul conform Programului Anual de Instruire periodica in domeniul Sigurantei, Programului Anual de Instruire periodica in domeniul sanatatii si securitatii in munca si Programului Anual de Instruire Periodica in domeniul Situatiilor de Urgenta.

A fost actualizată procedura PO93 – Administrarea platformei de staționare aeronave.

Au fost degivrate/antigivrate 16 aeronave în perioada ianuarie – martie 2021.

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta

Activitatea personalului din cadrul Serviciului Handling la Sol pe parcursul anului 2021 s-a desfasurat dupa cum urmeaza:

- personalul din cadrul Serviciului Handling la Sol: operatori de handling, incarcatori / descarcatori, agenti de curatenie cladiri si mijloace de transport, ingrijitori spatii verzi, sef birou handling, sef birou adminstrativ – igienizare, sef serviciu handling la sol au participat impreuna la deservirea la sol a tuturor aeronavelor si pasagerilor care au operat pe platforma S.N. A.I.M.K.C. S.A. (curse charter, zboruri militare cargo sau cu pasageri militari, aviatie generala, escala tehnica de alimentare, zboruri scoala) cat si pe platforma militara din apropierea aeroportului in baza protocoalelor existente, prin serviciile specifice fiecarui compartiment, respectandu-se procedurile si instructiunile interne sau/si ale transportatorilor aerieni;
- personalul a fost instruit constant cu privire la activitatea specifica pe care trebuie sa o execute. (instructiuni si proceduri ale opertaorilor aerieni, ale aeroportului prin SMC, IATA DGR cat.6,3 ; IATA Weight & Balance) ;
- in aceasta perioada, la nivel de serviciu, cu toate ca din motive operationale (neregularitati de zbor – intarzieri sau zboruri neregulate anuntate ad-hoc) a fost necesara prezenta la serviciu de personal suplimentar, numarul orelor suplimentare a fost foarte mic si au fost recuperate cu timp liber in conformitate cu legislatia in vigoare, personalul avand disponibilitate de a raspunde solicitarilor ori de cate ori a fost necesar ;
- nu a fost afectata in mod negativ activitatea operationala sau imaginea aeroportului; nu s-au inregistrat intarzieri in operare din vina personalului;

In ceea ce priveste situatia speciala aparuta determinată de COVID -19, pentru desfasurarea activitatii cu respectarea masurilor aplicate impotriva raspandirii de COVID -19, in cadrul Serviciului Handling la Sol, s-au luat masuri si s-au realizat urmatoarele:

- s-a elaborat documentatia necesara pentru atribuirea: contractului de prestari de servicii de dezinsectie, deratizare si dezinfectie precum si a contractului de furnizare de materiale de curatenie;
- prin referatele de necesitate aprobate, s-au asigurat materialele necesare atat igienizarii cat si dezinfectiei uzuale cu dezinfectanti obisnuit in spatiile aeroportuare : terminale pentru pasageri, mijloace aeroportuare, brouri;
- prin personalul Biroului Administrativ – Igienizare s-a asigurat in fiecare zi igienizarea precum si dezinfectia uzuala atat in birourile administrative ale aeroportului cat si in terminalele de pasageri atat inainte, in timpul cat si dupa procesarea de pasageri;
- s-au asigurat dezinfectanti pentru maini si materiale de protectie masti si manusi pentru tot personalul din cadrul Servicului Handling la Sol;
- s-au respectat toate directivele, hotararile luate in cadrul sedintelor convocate ale Celulei de Urgenta a SN AIMKC SA in plan intern impotriva raspandirii de COVID – 19;
- agentii de curatenie cladiri si mijloace de transport au efectuat igienizarea si dezinfectarea cu dezinfectanti obisnuiti in birourile administartive precum si in terminalele de pasageri astfel: dupa fiecare pasager procesat la check-in, ghiseul de check-in si banda de bagaje, dupa inchiderearea fluxurilor la controlul de securitate, benzile de bagaje de la aparatele de control, lazi control securitate , aparatul de control de securitate, pardoseala, ghisee trecerea forntierei, ghisee poarta de imbarcare, manere usi, usi, banchete in zona cu acces

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta

restrictionat – sala de grupare pasageri, banci de asteptare in zona publica, toalete, birouri operationale;

Activitatea Cabinetului Medical in anului 2021 a constat in:

1. Controale medicale la intrarea in tura – **21.478**
2. Consultatii si tratamente - **450**
3. Interventii in caz de urgenta medico-chirurgicala - **8**
4. Concedii medicale luate in evidenta - **201**
5. Instruirea in domeniul medical a Personalului Aeroportului
6. Dispensarizarea Bolilor cronice la angajatii Aeroportului

Activitati desfasurate pe tot parcursul anului 2021 de catre personalul din cadrul Stației Salvare și Stingere Incendii/Formația Intervenție, Salvare și Prim Ajutor

- s-a actionat sistematic, de catre personalul SSSI, pentru aplicarea prevederilor legale in domeniul apararii impotriva incendiilor, pe de o parte prin monitorizarea activitatilor astfel ca acestea sa se desfasoare conform legislatiei deja existenta in domeniul apararii impotriva incendiilor iar pe de alta parte prin implementarea noilor aparitii legislative in domeniu.
- a fost demarata si finalizata procedura de achizitie a echipamentelor de protectie la interventie a servantilor si conducatorilor de autospeciale.
- a fost demarata si finalizata procedura pentru achizitia serviciilor de mentenanta pentru autospeciale pe peroada 2021-2023.
- au fost facute asigurarile pentru personalul angajat al serviciului si pentru autospecialele din dotare.
- au fost remediate toate neregulile atat de ordin tehnic cat si de ordin logistic depistate de comisia de control a Inspectoratului pentruSituatii de Urgenta ,,DOBROGEA '' a judetului Constanta.
- au fost achizitionate 150 stingatoare tip P6.
- personalul a beneficiat de materiale si echipamente pentru protectia personalului in contextul prevenirii raspandirii virusului CORONAVIRUS (COVID -19), respectiv masti de protectie, manusi de protectie, solutie dezinfectanta.
- au fost inlocuiti 2 hidranti de pe platforma de parcare/stationare aeronave.
- au fost verificati hidrantii interiori si exteriori de catre firma autorizata IGSU .
- au fost incarcate si verificate stingatoarele TIP G20 din incinta SN AIMKC SA.
- au fost facute aplicatii conform graficului de alarmari aprobat si din ipotezele planului de interventie la aeronave.
- a fost facuta pregatirea lunara conform planului de pregatire pe anul 2021.
- au fost efectuate controale interne conform graficului de control aprobat pe anul 2021.
- au fost facute instruiri pentru personal in contextul prevenirii, patrunderii si raspandirii virusului CORONAVIRUS (COVID -19).
- au fost verificate si incarcate buteliile la aparatele de respirat cu aer comprimat ce folosesc pompierilor la interventii.
- a fost finalizat simulatorul de pregatire cu combustibil sub presiune.
- s-au efectuat instruiri practice cu partenerii militari la aeronavele specifice.
- a fost finalizata procedura de casare a obiectelor de inventar (bunurilor).
- au participat la instruiri şi cursuri de formare profesională - Limba Engleza.

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta

- au intervenit cu succes la toate interventiile in situatii de urgenta pe aeroport sau in comuna Mihail Kogalniceanu.

In aceiasi masura au raspuns pozitiv la solicitarea de a asigura serviciul si suplimentarea cu personal la o categorie suplimentara , in cazul in care acestia se aflau in timpul liber.

Principalele activitati desfasurate de personalul Serviciului Securitate Cibernetica, IT si Monitorizarea Neconformitatilor de Securitate pe parcursul anului 2021 au fost urmatoarele:

- remedierea comenzilor de lucrari (195) in masura disponibilitatilor financiare pentru achizitia materialelor;
- actualizare website conform cerintelor de la diverse compartimente,
- distributie materiale de protectie impotriva Covid-19;
- instruiri cu privire la actiunile si masurile luate impotriva Covid-19;
- actualizare website cu informatiile despre Covid;
- actualizare website privind zborurile noi/anulate;
- updatarea websiteului societatii cu documentele trimise de la responsabilii pe sectiuni;
- managementul documentelor aferente serviciilor din cadrul compartimentului (verificarea si atestarea facturilor, realizarea bonurilor de consum, arhivarea documentelor);
- realizarea pontajelor aferente fiecarei luni;
- configurarea statiilor de lucru conform politicii de securitate IT (in derulare);
- instalare sisteme IT noi (imprimante, PC-uri)
- monitorizarea statiilor de lucru cu noile politici de securitate implementate centralizat;
- reinstalare server antivirus cu noua versiune si reactualizare licente;
- implementare politici de securitate la nivel de retea si statii de lucru;
- participarea la comitetele de securitate din cadrul aeroportului;
- asistenta la realizarea documentatiei pentru echipamentele de securitate;
- emiterea legitimatiilor de aeroport si a permiselor de acces auto, in conformitate cu procedura PO 87 - Modul de emitere si eliberare a legitimatiilor de aeroport si a permiselor de acces autovehicule;
- monitorizarea neconformitatilor de securitate.
- asigurare personal pentru serviciul de securitate aeroportuara in vederea completarii personalului de securitate pe tura de serviciu.

ACTIVITATEA DIRECTIEI TEHNICE

Activitatea şi acţiunile direcţiei tehnice aferente anului 2021, au avut ca scop contribuţia la îndeplinirea indicatorilor asumaţi de Directorul General prin contractul de management cat şi prin declaraţiile acestuia referitoare la calitate şi siguranţă.

In cadrul atelierului mecanic-termoenergetic in anul 2021 s-au desfasurat urmatoarele activitati:

S-au executat in bune conditii si la timp lucrari de mentenata preventiva si mentenanta corectiva cu personalul din cadrul atelierului mecanic- termoenergetic conform manualului de mentenata a cladirilor si echipamentelor aeroportuare la :

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta

- **Sistem alimentare cu apa**: verificari rezervoare cu apa ,reteaua de apa (conducte, camine), electropompe, porniri saptamanale ale pompelor de incendiu si verificarea acestora, s-au remediat avariile de la conducta principala de aductiune (de la UM) si de la conductele interioare prin montarea de coliere, (de ex. spargeri de conducte in atelierul mecanic si aerogara plecari)
- **Sistem canalizare**: verificari retea de canalizare ,spalare si desfundari retea de canalizare la aerogara sosiri respectiv aerogara plecari.
- **Decantoare AS si AP** : verificari electropompe submersibile, porniri saptamanale acestora li s-au schimbat furtunele de admisie si refulare.
- **Sistemul de drenare si pluvial :** s-au verificat caminele **(**parte dintre ele) de la reteaua de canalizare, pluvial de la pista, platforme si cai de rulare**.**
- **Sistemul de climatizare:** verificari si interventii la agregatele de climatizare aerogara plecari(de ex.s-a confectionat si montat sistem de umbrire la cele patru compresoere pentru o mai buna functionare a acestora), inlocuire releu compresor la agregatul nr :1, verificari si pregatirea pentru sezonul cald si rece a unitatilor de aer conditionat da la aerogara sosiri**.**
- **Sistemul de incalzire:** Verificat reteaua de caldura si s-au efectuat lucrari privind pregatirea pentru iarna a celor doua centrale termice (s-a incarcat instalatia de incalzire cu agent termic si s-au facut probele la rece ale sistemului, s-au inlocuit doua racorduri de la instalatia de gaz de la centrala termica nr. 1.
- **Benzi bagaje, Usi automate, Bariere PC2 si PC3** S-au efectuat verificari periodice privind functionalitatea acestora.

Lucrarile de mentenata corectiva, s-au efectuat in bune conditii si nu au fost probleme deosebite. **Toate sistemele, instalatiile si echipamentele aeroportuare au functionat in parametrii normali de functionare, nu au fost probleme deosebite.**

Consumurile de apa si energie electrica s-au incadrat in cosumurile medii multianuale si au fost in concordanata cu numarul de pasageri.

Activitatile desfasurate ce s-au efectuat de lucratorii atelierului mecanic termoenergetic au necesitat efectuarea unui **numar mic** de ore suplimentare.

In cadrul atelierului Electroenergetic in anul 2021 s-au desfasurat urmatoarele activitati:

Monitorizare, intretinere si exploatare:

- Statia de conexiuni,
- Sistemul de electroalimentare al aeroportului,
- Iluminat interior / exterior ,
- Posturi de transformare,
- Cosumuri de energie electrica (propriu si terti)

Activitatile atelierului s-a desfasurat conform programului de mentenenta preventiva, mentenanta corectiva ca urmare a comenzilor de lucrari si solicitarilor de lucrari noi (reamenajari trasee, repozitionari aparataj), urmarirea consumurilor de energie electrica, instruiri specifice , generale si instruiri cu privire la modalitati de prevenirea infectari cu COVID-19.

Mentenanta preventiva s-a executat zilnic (monitorizarea liniilor de electroalimentare cu energie electrica a aeroportului), anual (revizie tehnica balizaj PDA, ups-uri balizaj, revizie sistem electroenergetic, electrogeneratoare, echipamente de lucru sub tensiune, verificari ulei transformatoare, verificari prize pamant si paratrasnete), conform manualului revizie balizaj,

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta

proceduri si instructiuni de lucru specifice activitatii atelierului. Sistemele au functionat in general in parametri si chiar daca au existat unele disfunctionalitati, acestea au fost remediate in cel mai scurt timp posibil, sistemele functionand in continuare normal.

Mentenanta corectiva, ca urmare a comenzilor de lucrari, a fost executata in timp util prin lucrari propriuzise sau prin inlocuiri de piese / aparataj (ex. inlocuiri becuri, lampi, trasee pentru balizaj, inlocuiri corpuri de iluminat / alarataj, cabluri, in zonele administrative).

Instruiri:

- instruirile generale si specifice atelierului Electroenergetic, pentru personalul propriu, s-au facut la timp si continutul lor a fost insusit de personalul atelierului (test pentru unele instruiri)
- instruirea anuala pentru autorizare electricieni (cat I – IV)

Achizitiile de mijloace fixe, **obiecte de inventar, materiale** s-au executat comform propunerilor din BVC 2021, acestea asigurand posibilitatea de desfasurare in bune si moderne conditii a activitatii atelierului si aeroportului:

- Inlocuire transformator 0.4 / 6 kVA, alimentare balizaj
- Inlocuire firme luminoase si panouri luminoase de informare, exterior terminale aeroport.
- Inlocuire luminat stradal, intrare aeroport
- Truse electricieni, 1000V.
- Materiale si piese de schimb pentru revizii si lucrari accidentale.

Achizitii de servicii:

- Revizie tehnica anuala prize de pamant si paratrasnete
- Revizie tehnica anuala si reparatie UPS-uri balizaj.
- Revizie tehnica anuala grupuri electrogene.
- Contract de furnizare energie electrica pentru Aeroport.

Personal:

Personalul atelierului a participat la instruirile specifice si cele generale (SSM, situatii de urgenta, calitate, siguranta, protectia mediului, securitate)

Chiar daca perioada de pandemie a creat probleme cu prezenta personalului (carantina, inbolnaviri), lucrarile de mentenanta preventiva, corectiva, achizitiile de mijloace fixe, obiecte de inventar, materiale, achizitii de servicii s-au realizat la timp conform programarilor, cu mentiunea : nu s-a putut respecta graficul de concedii, ceea ce a dus la ore suplimentare.

Seful de atelierului a demarat actiunea de modificare la Manual de mentenanta balizaj si conformare a acestuia cu regulamentele Europene (termen de finalizare 06.05.2022, acceptat de autoritatea aeronautica)

In cadrul atelierului Comunicatii in anul 2021 s-au desfasurat urmatoarele activitati:

Monitorizare, intretinere si exploatare sisteme de comunicatii pe suport din cupru, radioelectric si anume:

- sistem de telecomunicatii : centrala telefonica, retea, inregistrator convorbiri telefonice,
- sistem de interfonie estime, telefonie informatii pasageri, telefonie persoane cu dizabilitati,

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta

- retea de radiocomunicatii: sol-sol, sol – aer, sistem Tetra.

Activitatea atelieruli s-a desfasurat conform programului de mentenenta preventiva, mentenanta corectiva ca urmare a comenzilor de lucrari si solicitarilor de lucrari noi (reamenajari trasee, repozitionari echipamente), instruiri specifice , generale si instruiri cu privire la modalitati de prevenirea infectari cu covid-19, participarea personalului disperatului tehnic la activitatea de termometrizare in perioada zborurilor de pasageri.

Mentenanta preventiva a fost executata saptamanal, semestrial(Martie / Octombrie – retelele de telecomunicatii) si anual (Martie/Aprilie/Mai – reteaua de radiocomunicatii/instruire, Mai/Iunie – sistemul de interfonie estime), conform manualelor si procedurilor in vigoare. Sistemele au functionat in general in parametri si chiar daca au existat unele disfunctionalitati, acestea au fos remediate imediat, sistemele functionand in continuare normal.

Mentenanta corectiva, ca urmare a comenzilor de lucrari a fost executata in timp util prin lucrari propriuzise sau prin inlocuiri de echipamente/retele pana la repararea celor neconforme

Instruiri:

- instruirile generale si specifice atelierului Comuncatii pentru personalul propriu s-au facut la timp si continutul lor a fost insusit de personalul atelierului(test pentru unele instruiri)
- instruirea in domeniul radiocomunicatiilor pentru utilizatorii de echipamente de radiocomunicatii s-a tinut in perioada Aprilie – Iunie (instructor - sef Atelier Comunicatii), toti utilizatorii optinand dreprul de utilizare echipamente de radiocomunicatii in reteaua Aeroportului.

Achizitiile de mijloace fixe, **obiecte de inventar, materiale** s-au executat comform propunerilor din BVC 2021, acestea asigurand posibilitatea de desfasurare in bune si moderne conditii a activitatii atelierului si aeroportulu:

- inregistrator de radiocomunicatii – monitorizarea corecta a convorbirilor radio
- statii de radiocomunicatii portabile si mobile a asigurat inoirea parcului de statii de radiocomunicatii si posibilitatea de eliminare a celor defecte, vechi, depasite tehnologic.
- statii de radiocomunicatii TETRA: completarea acestei retele de radio cu posibilitatea utilizarii lor in situatii de urgenta.
- casti de convorbire cu aeronavele la sol: inlocuirea celor vechi cu grad mare de uzura fizica si morala.
- acumulatori tampon centrala telefonica (schimbati la limita specifica de utilizare)
- acumulatori statii de radiocomunicatii, antene pentru statii mobile si portabile (inoirea setului de acumulatori pentru statia de incarcare acumulatori, acestia fiind rezerve calde pentru reteaua de ardiocomunicatii)

Achizitii de servicii: telefonie fixa si mobila. Cea fixa ramanand la acelasi nivel valoric cu posibilitati de convorbiri in toate zonele (internationale) utilizate de aeroport (fara costuri suplimentare), iar cea mobila desi a crescut valoric fata de 2020, este sub valoare anului 2019 (inainte de pandemie).

Personal:

- personalul atelierului a participat la instruirile specifice si cele generale (ssm, situatii de urgenta, calitate, siguranta, protectia mediului, securitate)

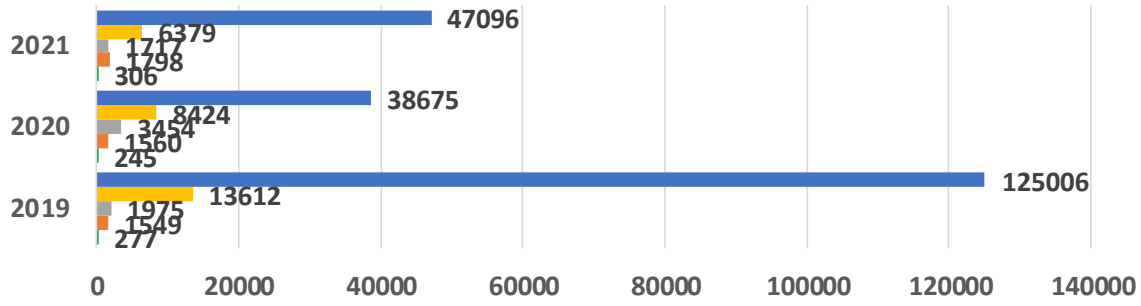
Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta

- seful atelierului, pe langa instruirile mai sus amintite, a participat la curs de formator, organizat de aeroport printro societate specializata, pe care l-a absolvit obtinand diploma de formator. De asemeni s-au facut modificari la regulamentele si mamualele specifice directiei tehnice prin conformare lor cu regulamentele Europene in vigoare (ex. RC-AIMKC)
- desi a fost un an sub semnul pandemiei (covid – 19), personalul atelierului a fost vaccinat, prezent la program fara probleme (fara ore suplimentare) si s-a putut respecta programarea concediilor (acestea incheindu-se pana la 30.12.2021).

Situatia numarului de calatori si situatia consumurilor de apa, gaze naturale,energie electrica,si telefonie aferente anilor 2021,2020,2019, precum si ponderea financiara a cosumurilor:

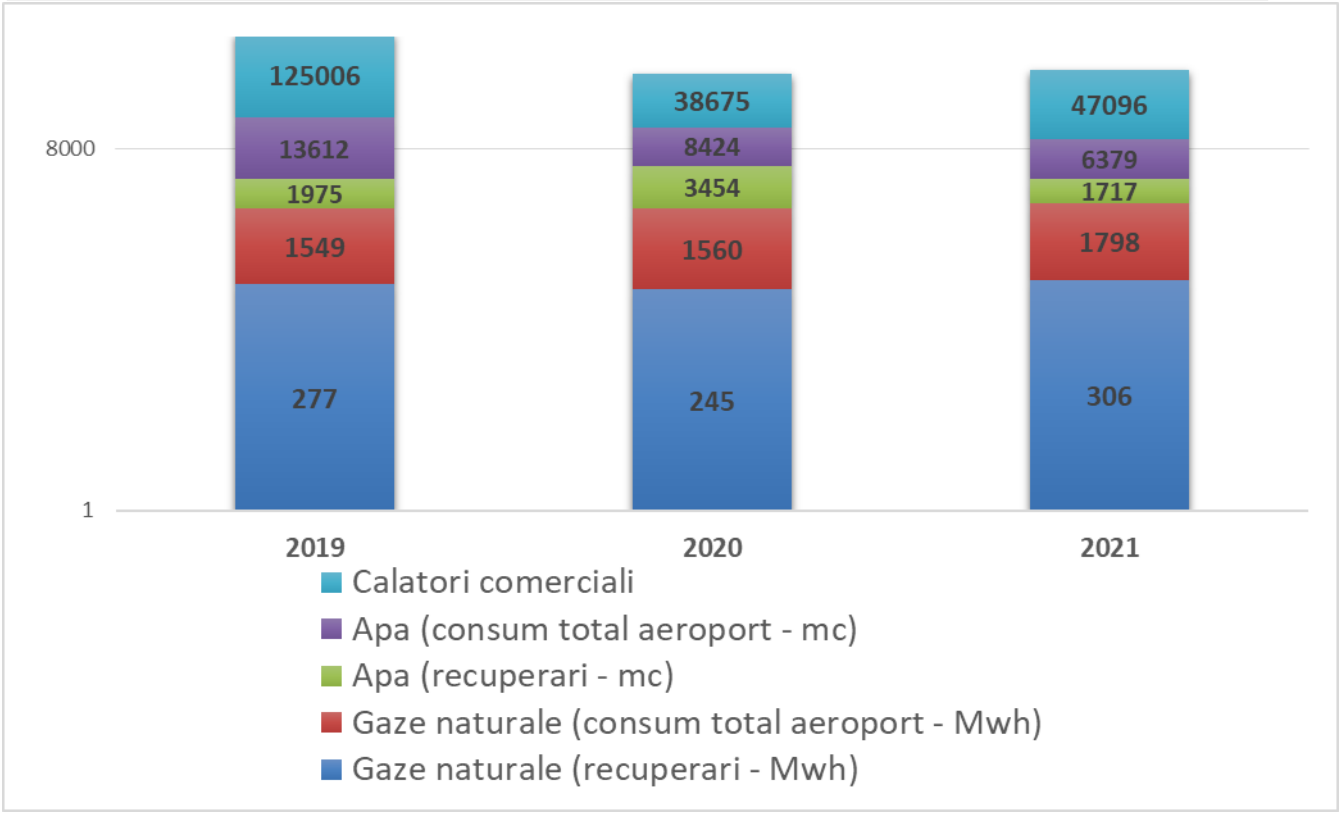
1. Consumuri monitorizate de Atelierul Mecanic – Termoenergetic



	2019	2020	2021
Calatori comerciali	125006	38675	47096
Apa (total - mc)	13612	8424	6379
Apa (recuperari - mc)	1975	3454	1717
Gaze naturale (total - Mwh)	1549	1560	1798
Gaze naturale (recuperari - Mwh)	277	245	306

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

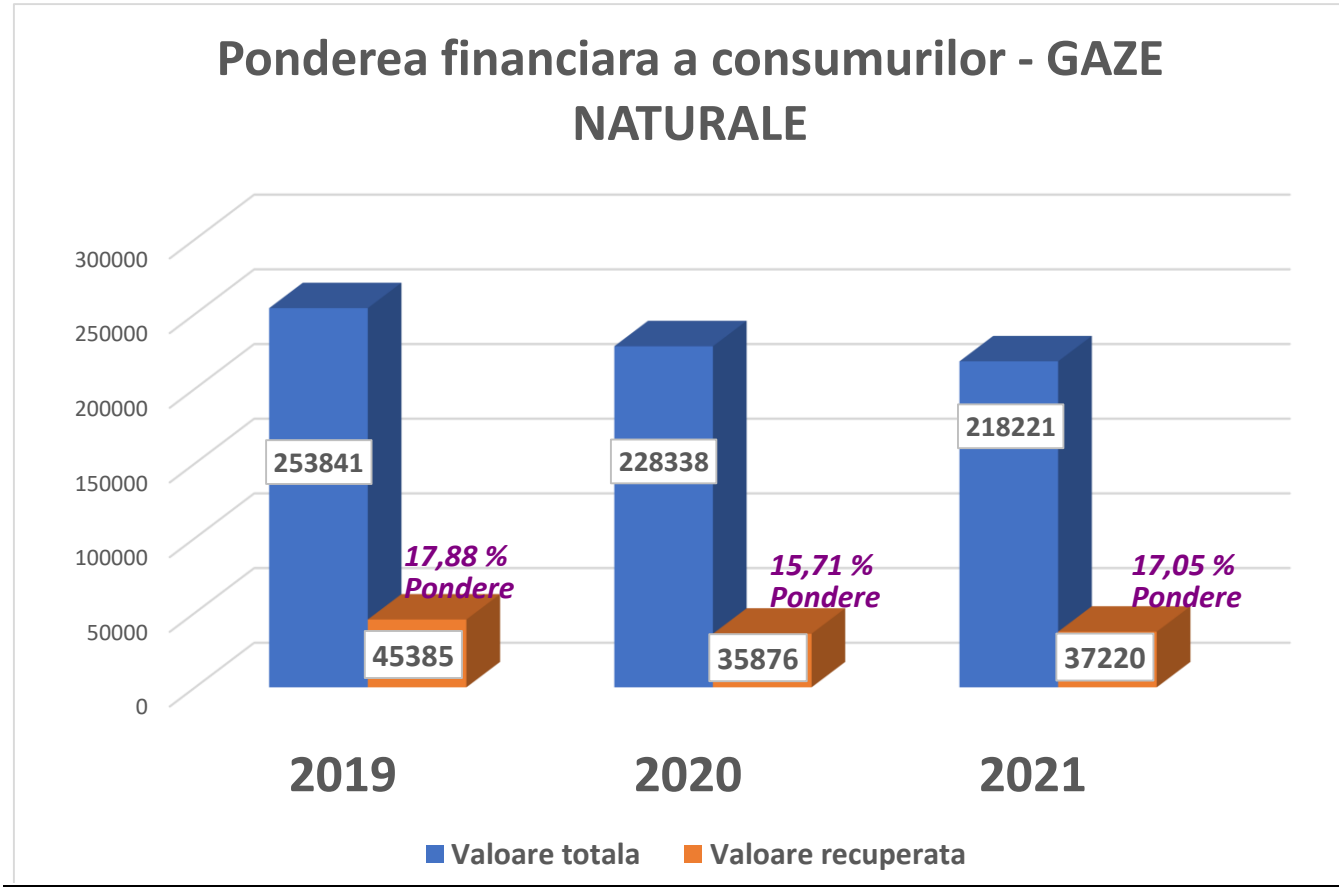
Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta



De expediat prin poştă ☐ fax ☐ e-mail ☐

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta

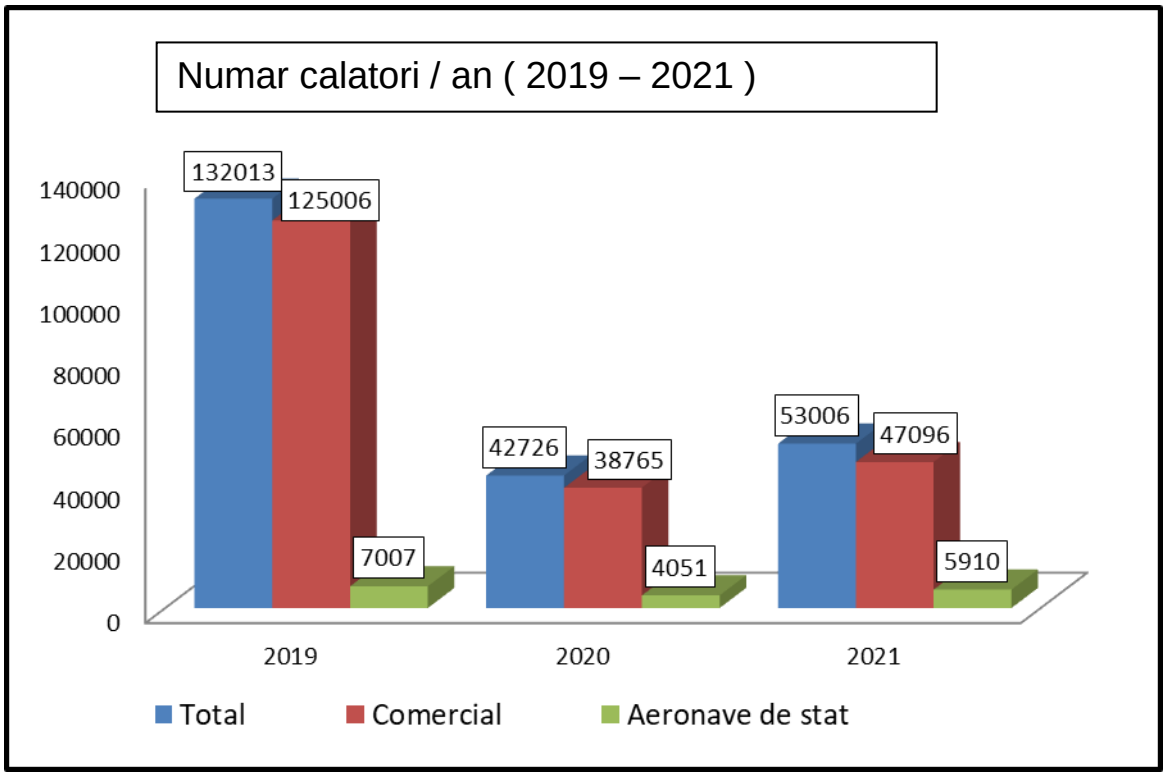


De expediat prin poştă ☐ fax ☐ e-mail ☐

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta

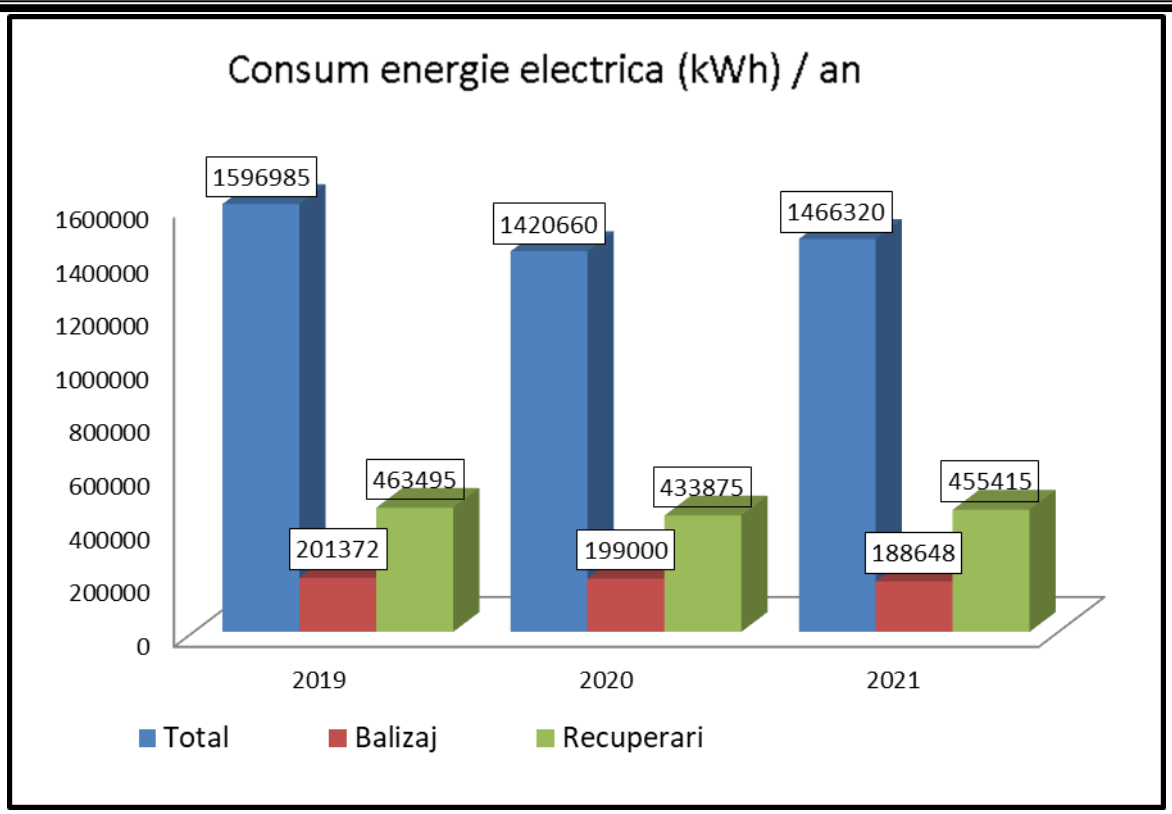
2. Consumuri monitorizate de Atelier Electroenergetic



De expediat prin poștă ☐ fax ☐ e-mail ☐

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

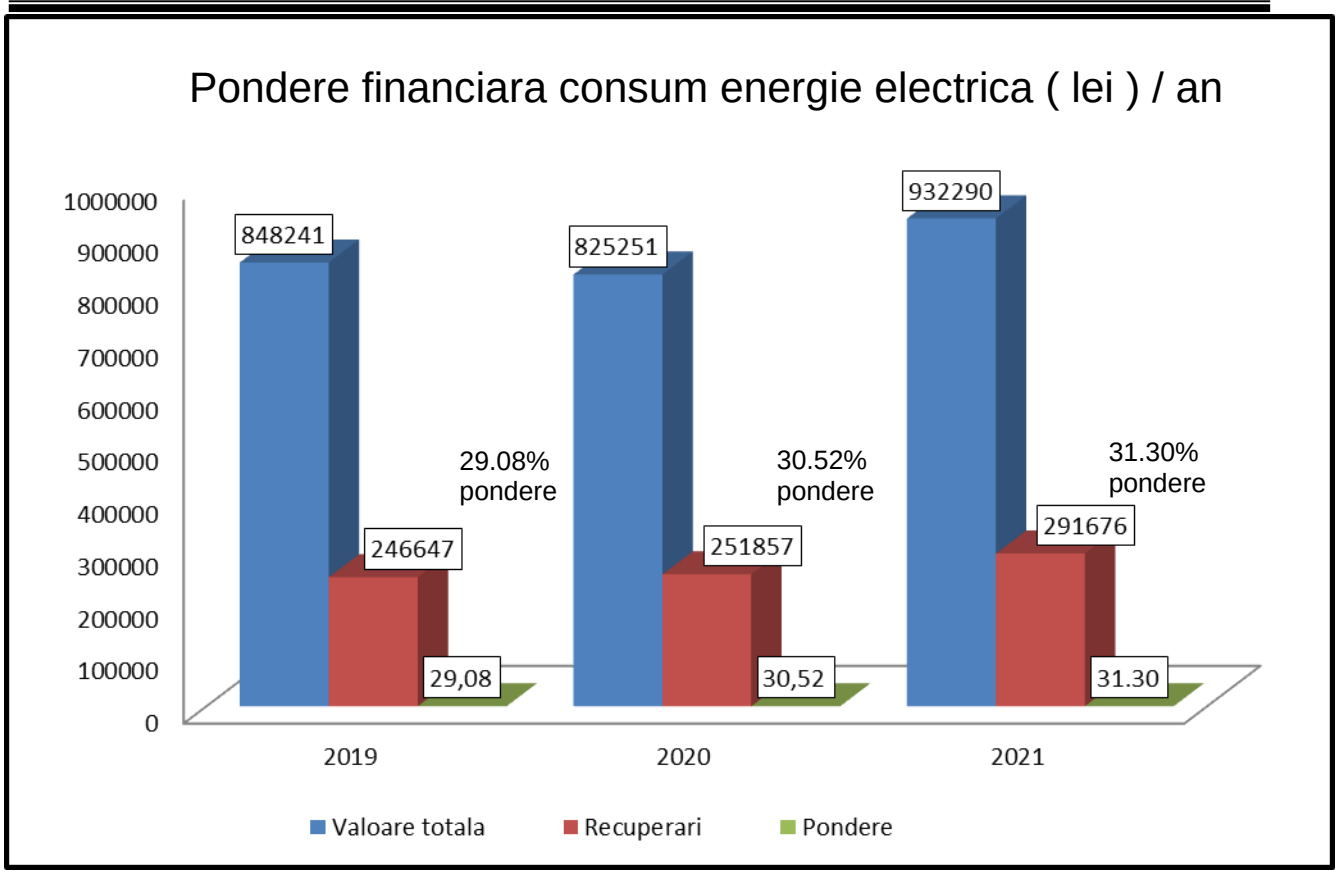
Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta



De expediat prin poștă ☐ fax ☐ e-mail ☐

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta

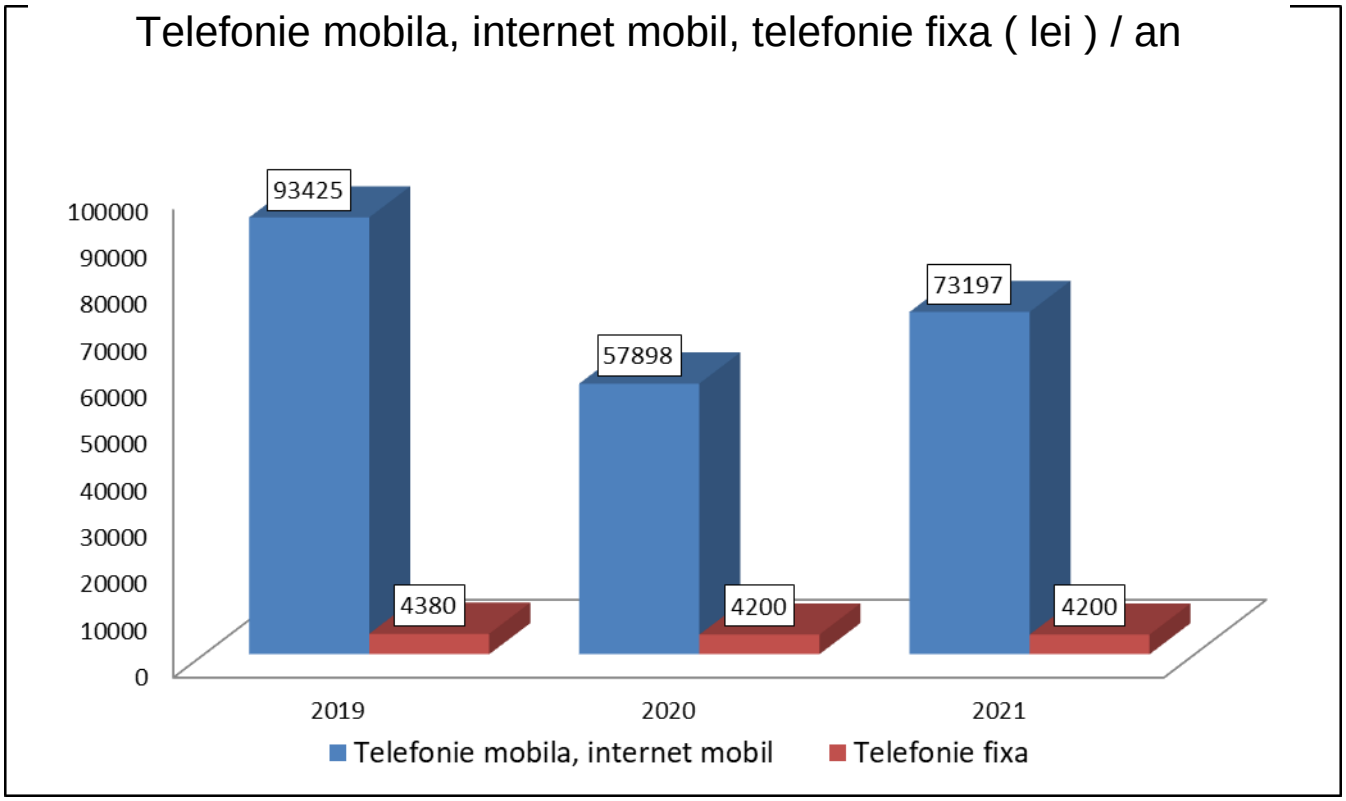


De expediat prin poştă ☐ fax ☐ e-mail ☐

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta

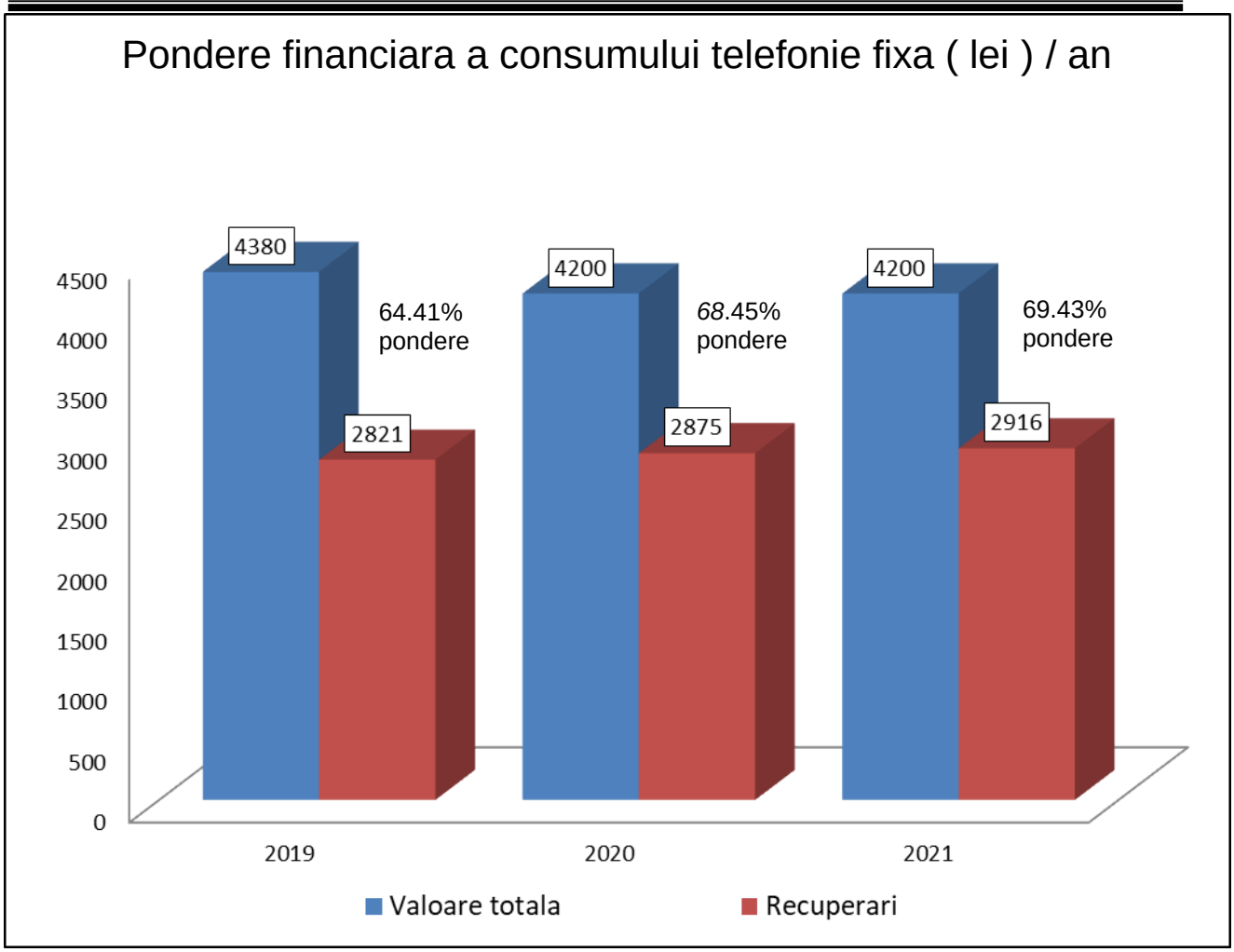
3. Consumuri monitorizate de Atelier Comunicatii



De expediat prin poștă ☐ fax ☐ e-mail ☐

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta



ACTIVITATEA DIRECŢIEI DEZVOLTARE

La nivelul anului 2021 in cadrul Serviciului Programare Investitii Fonduri Europne, Licitatii, Achizitii au fost incheiate un numar de **137 contracte** de achizitii publice/subsecvente si acte aditionale, in valoare totala **de 72.461.334,91** lei fara TVA atribuite prin proceduri de atribuire conform legii nr.99/2016-privind achizitiile sectoriale si precum si achizitii directe online/offline.

In baza listelor de investitii de la bugetul de stat si surse proprii Anexa 1 si Anexa 1b - listei poziţiei "Alte cheltuieli de investiţii" defalcată pe categorii de bunuri in anul 2021, aprobate in sedintele Consiliului de Administratie, au fost derulare urmatoarele:

Buget de stat

Nr. crt.	Nominalizarea pe obiective de investiţii, dotari şi alte cheltuieli de investiţii	Buget initial - 2021	Buget rectificat - 2021	Cheltuit
0	1	2	3	4
	Total din care:	**38.669**	**9.622**	**8.746**

De expediat prin poştă ☐ fax ☐ e-mail ☐

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta

A.	**OBIECTIVE DE INVESTITII IN CONTINUARE**	**25.894**	**0**	**0**
1	Amenjare banda pista si RESA – atribuit ctr. Nr.241LA/25.11.2021	25.894	0	0
C.	**Alte cheltuieli de investitii, total din care:**	**12.775**	**9.622**	**8.746**
b)	**Dotări independente**	**7.815**	**7.813**	**7.813**
	Autobuz pasageri – atribuit ctr. Nr.177LA/03.08.2021	2.880	2.880	2.880
	Stivuitor electric – atribuit ctr. Nr.180LA/03.08.2021	510	510	510
	Stivuitor conventional – atribuit ctr. Nr.194LA/03.08.2021	350	348	348
	Cargo loader – atribuit ctr. Nr.193LA/03.08.2021	3550	3.550	3550
	Banda bagaje – atribuit ctr. Nr.178LA/03.08.2021	400	400	400
	Cantar furci autostivuitor – atribuit ctr. Nr.179LA/03.08.2021	125	125	125
e)	**lucrări de foraj, cartarea terenului, fotogrammetrie, determinări seismologice, consultanţă şi alte cheltuieli de investiţii ce nu se regăsesc la celelalte categorii de investiţii**	**1.270**	**933**	**933**
	Aplicatie soft management - Monitorizarea conformarii cu cerintele aplicabile – atribuit ctr. Nr.183LA/12.08.2021	1.270	933	933
f)	**Cheltuieli de expertiza, proiectare, asistenta tehnica, probe tehnologice si teste si predare la beneficiar si de executie privind reparatiile capitale, precum si alte categorii de lucrari de interventii, cu exceptia celor incluse la lit.d, astfel cum sunt definite de legislatia in vigoare, inclusiv cheltuielile necesare pentru obtinerea**	**3.690**	**876**	**0**

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta

	avizelor, autorizatiilor si acordurilor prevazute de lege.			
	Reabilitare si modernizare corp garda (Anul I) – atribuit ctr. Nr.205LA/29.09.2021	2.889	876	0
	Extindere si modernizare Punct Control nr.2 - Atribuit ctr. Nr.217LA/14.10.2021	801	0	0

Obiectivele de investitii:

1. **Amenajare banda pista si R.E.S.A.-proiect multi-anual:** In anul 2021 a avut loc derularea procedurii de achizitie a lucrarilor de « Amenajare banda pista si RESA » in urma anuntului de participare nr.CN1029112/12.03.2021. Procedura de achizitie a lucrarilor s-a finalizat in data de 20.08.2021 prin publicarea Raportului procedurii nr.11373/20.08.2021. In perioada legala de asteptare pentru incheierea contractului sau fost inaintate la la Consiliul National de Solutionare a Contestatiilor, un numar de trei contestatii impotriva rezultatului procedurii. La inceputul trimestrului IV au fost solutionate contestatiile de catre Consiliul National de Solutionare a Contestatiilor, emitand Decizia inregistrata sub nr.56814/ 2278,2281,2315/29.10.2021– Precizam ca aceasta a fost contestata mai departe la Curtea de Apel Constanta. In urma Deciziei Curtii de Apel Constanta care a respins ca nefondata contestatia, s-a incheiat Contractul de lucrari inregistrat sub nr.241LA/25.11.2021. Procedura de expropriere se afla in derulare. Este necesara actualizarea Hotararii de Guvern nr.500/2020, respective a Anexei nr.2, datorita lucrarilor de cadastru general realizate de catre Primaria Mihail Kogalniceanu, prin care parcelele au fost repozitionate, respectiv au suferit modificari ale coordonatelor punctelor de contur. A fost inaintat la Ministerul Transporturilor si Infrastructurii proiectul de Hotarare de Guvern pentru modificarea/completarea Hotararii nr.500/2020. La finalul anului, proiectul hotararii Guvernului, impreuna cu nota de fundamentare se afla pe circuitul de aprobare inter-ministerial.
2. **Dotarile independente :** In urma procedurilor de achizitie, au fost atribuite contractele de furnizare autobuz pasageri nr.177LA/03.08.2021, banda bagaje nr.178LA/03.08.2021, cantar furci stivuitor nr.179LA/03.08.2021, stivuitor electric nr.180LA/03.08.2021,. stivuitor conventional nr.194LA/07.09.2021. cargo loader nr.193LA/07.09.2021. Pana la finalul anului acestea au fost livrate, receptionate si achitate, realizandu-se absorbtia in intregime a sumelor bugetate pentru sumele alocate la capitolul dotari independente.
3. **Aplicatie soft management :** In urma derularii procedurii de achizitie, s-a atribuit contractul de servicii nr.183LA/12.08.2021. Dezvoltarea aplicatiei s-a realizat conform graficului, iar la finalul anului acesta a fost implementat in cadrul aeroportului. Aplicatia de management a fost receptionata si achitata in intregime.
4. **Reabilitare si modernizare corp garda:** In urma derularii procedurii de achizitie a fost atribuit contractul de proiectare si executie «Reabilitare si modernizare corp garda» nr.205LA/29.09.2021. La finalul anului contractul se deruleaza in conformitate cu

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta

graficul de executie asumat, fiind in faza de realizare a Proiectului Tehnic. Suma alocata initial obiectivului nu a putut fi consumata datorita perioadei necesare de realizare a Proiectului Tehnic, inclusiv avizarea acestuia.

5. **Extindere si modernizare Punct Control nr.2 :** In urma derularii procedurii de achizitie s-a atribuit contractul de proiectare si executie « Extindere si modernizare Punct Control nr.2 » nr.217LA/14.10.2021. La finalul anulu,i contractul se deruleaza in conformitate cu graficul de executie asumat, fiind in faza de realizare a Proiectului Tehnic. Suma alocata initial obiectivului nu a putut fi consumata datorita perioadei necesare de realizare a Proiectului Tehnic, inclusiv avizarea acestuia.

Surse Proprii

Nr. crt.	Nominalizarea achiziţiilor de bunuri şi a altor cheltuieli de investiţii	Valoare alocata (mii lei)	Stadiu
C	**Alte cheltuieli de investitii, total din care:**	**645**	
b)	**Dotări independente**	**313**	
1	Schela aluminiu	12	Realizat
2	Dulap rack server 19''	4	Realizat
3	Inregistrator convorbiri de radiocomunicatii sol-sol	29	Realizat
4	Firma luminoasa terminal sosiri si plecari	161	Realizat
5	Echipament printare multifunctional	33	Realizat
6	Statii de radiocomunicatii TETRA / sistem TEA 2	12	Realizat
7	Caseta luminoasa de informare aerogara	37	Realizat
8	Mobilier	25	Realizat
c)	**Cheltuieli pentru elaborarea studiilor de prefezabilitate, a studiilor de fezabilitate, a altor studii aferente obiectivelor de investiţii, inclusiv cheltuielile necesare pentru obţinerea avizelor, autorizaţiilor şi acordurilor prevăzute de lege;**	**260**	
9	Extindere Remiza PSI (DALI)	158	In derulare
10	Statie alimentare carburanti, bazine combustibil (DALI)	102	In derulare
f)	**Cheltuieli de expertiza, proiectare, asistenta tehnica, probe tehnologice si teste si predare la beneficiar si de executie privind reparatiile capitale, precum si alte categorii de lucrari de interventii, cu exceptia celor incluse la lit.d, astfel cum sunt definite de legislatia in vigoare, inclusiv cheltuielile necesare pentru obtinerea avizelor, autorizatiilor si acordurilor prevazute de lege.**	72	
10	Expertiza Statie alimentare carburanti, bazine combustibil	**48**	Realizat
11	Armonizare sistemului PAPI 36 si corelarea punctului de	13	In derulare

De expediat prin poştă ☐ fax ☐ e-mail ☐

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta

	tinta cu ILS 36		
12	Reabilitare si modernizare corp garda - Taxa prelungire Autorizatie de construire nr.36/28.05.2020	11	Realizat

Referitor la proiectele propuse a fi finantate din fonduri nerambursabile, in baza contractelor de Servicii de Consultanta de specialitate in vederea obtinerii unui sprijin financiar nerambursabil acordat din fondurile uniunii europene – activitati economice si nonecomice, s-au efectuat activitati pe baza normelor si metodologiei de scriere a cererilor de finantare pentru masurile non-economice/economice, pentru completarea cererii de finantare nerambursabila in concordanta cu prevederile Programului Operational Infrastructura Mare (POIM), Axa Prioritara 2 – Dezvoltarea unui sistem de transport multimodal, de calitate, durabil si eficient, Obiectivul specific – 2.3 – Cresterea gradului de utilizare sustenabila a aeroporturilor – conform Ghidului Solicitantului.

La finele anului 2021 situatia se prezinta in felul urmator:

1. **Proiectul "Cresterea sigurantei traficului de pasageri pe AIMKC" – cod SMIS 139487**, a fost acceptat la finantare si s-a semnat Contractul de Finantare nr.116/24.09.2021. Proiectul se deruleaza conform graficului de executie. In trimestrul IV a fost livrat, receptionat si achitat primul echipament aeroportuar, in conformitate cu contractul de furnizare nr.73LA/15.09.2020 – Autofreza zapada. De asemenea au fost livrate echipamentele aferente contractului de furnizare nr.74LA/15.09.2020, urmand a se realiza receptia functionala si punerea in functiune in ianuarie 2022. Restul contractelor de furnizare, respectiv ctr. nr.72LA/15.09.2020 – furnizare Degivror pista si nr.75LA/15.09.2020 – furnizare Dispozitiv de masurare a coeficientului de franare, se deruleaza conform graficului de furnizare, cu termen maxim 15 martie 2022.
2. **Proiectul "Sistem supraveghere video control acces" – cod SMIS 143310,** a fost acceptat la finantare, urmand a se incheia Contractul de Finantare. In urma semnarii acestuia se va emite ordinul de incepere pentru derularea contractului de furnizare Sistem de supraveghere video, control acces cu servicii asociate nr.245LA/26.11.2021 in valoare de 12.959.269,00 lei (fara TVA).
3. **Proiectul "Cresterea securitatii si sigurantei traficului de pasageri pe Aeroportul International Mihail Kogalniceanu" – cod SMIS 137214,** a fost acceptat la finantare, urmand a se incheia Contractul de Finantare**.** In urma semnarii acestuia se va emite ordinul de incepere pentru derularea contractelor de furnizare pentru echipamentele de control securitate, furnizare Autospeciala PSI si furnizare Ambulanta.
4. **Proiectul "Up-grade balizaj luminos la PDA dir.36" – cod SMIS 143482,** se afla inca in evaluare tehnica. La sfarsitul anului se afla in derulare procedura de achizitie cu clauza suspensiva pentru executia lucrarilor de Upgrade balizaj luminos la PDA dir.36.

La nivelul anului 2021, SN Aeroportul International Mihail Kogalniceanu Constanta SA a avut alocata pe titlul 58 suma de 70.000 mii lei pentru derularea proiectelor propuse la finantare din fonduri externe nerambursabile. Datorita perioadei indelungate pentru verificarea/aprobarea cererilor de finantare si semnarea unui singur Contract de finantare pe anul 2021, aeroportul a fost nevoit sa disponibilizeze suma de 66.631 mii lei, aceasta fiind redistribuita pe anii urmatori.

Serviciul Dezvoltare Infrastructura Aeroportuara a efectuat la nivelul anului 2021 o serie de lucrari, dupa cum urmeaza:

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta

- lucrări de reparații, întreținere, hidroizolații, igienizare și reamenajare spații aparținând clădirilor din incinta societății executate atat cu forțe proprii cat și cu terții
  - lucrări de igienizare prin văruire a pomilor, a gardurilor din plăci de beton, a blocheților cu vopsea lavabilă albă de exterior și a bordurilor prin zugrăvirea acestora cu vopsea lavabilă de exterior (roșu/alb)
  - lucrări de igienizare a fațadelor terminalelor de pasageri și a spațiilor tehnico-administrative cu o suprafață de 3180 mp, în valoare de 8875 lei;
  - lucrări de reparații și igienizare spații: hol, birou protocol, oficiu(sediu operațional), eliberare permise, handling, Sala de consiliu, camera odihna centrala termică
  - igienizare țarc depozitare deșeuri: zugrăvit gard din beton cu var și vopsit gard și porți din plasă metalică
  - igienizat spații din subsolul aerogării de plecări, în vederea închirierii acestora
  - lucrări de refacere platformă de intrare remiză PSI - achiziționarea materialelor necesare, în valoare de 2440 lei, lucrarea executată cu forțe proprii;
  - lucrări de întreținere a hidroizolației (S=50 mp), prin aplicare de amorsă bituminoasă și aplicare membrană bituminoasă termosudabilă, pe acoperișul aerogării de sosiri (zona securizată) și zona cupolei, a uzinei electrice, a punctului de transformare PT 13, PT14, PT16 și pe copertina mică a salonului oficial, în valoare de 2205 lei
  - lucrări de întreținere a capacelor de acces a căminelor de vizitare din zona publică – aerogara de plecări, prin înlocuirea membranei bituminoase aplicată pe capacele din material lemnos folosite pentru aducerea la nivelul carosabilului – S = 10 mp
  - lucrări de remediere a defectelor identificate la suprafețele de mișcare (în urma controalelor periodice efectuate sau a comenzile de lucrări transmise de celelalte servicii), folosind materiale de intervenție rapidă (RRD) aflate în stoc și achiziționarea a 30 găleți de RRD Standard pentru refacerea stocului de intervenție (procedura PO 20) în valoare de 2080 lei
  - lucrări de remedieri și/sau întreținere a: yalelor, amortizoarelor de la uși, mânerelor de mobilier, panourilor din plafonul fals din terminalele de pasageri
  - lucrări de refacere marcaje de zi – achiziție vopsea marcaj aeroportuar (albă – 8925 kg, galbenă - 125 kg, neagră – 175 kg, diluant – 486 litri) - SC Metalbac & Farbe SA - 102647,40 lei
- **servicii prestate de terți:**
  - servicii de demontare/montare a unui perete cortină la aerogara de plecări, zona publică, pentru introducerea și amplasarea între check-in-uri a 3 panouri de protecție balistică (agabaritice) în valoare de 1000 lei executate de către Cover Design Auto S.R.L.
  - serviciul de îndepărtare a urmelor de cauciuc și a marcajelor vechi – 3700 mp
  - lucrări de reparații și întreținere obiective aeroportuare
    - Terminal Plecari
      - reparații scări, trotuare, rampe de acces persoane cu dizabilități
      - reparații și igienizare magazii subsol
      - aducere la nivel capace de acces spații tehnice (cămine de vizitare)
    - TWR
      - Exterior
        - Termo-izolare pereți

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta

- refacere hidroizolație terase
- Interior
- Refacere strat de uzură la scările de acces

La nivelul anului 2021 Serviciul Aprovizionare a inregistrat un numar de 298 de referate de necesitate, din care au fost desfasurate un numar de 79 achizitii directe clasice in valoare de 47.048 lei fara TVA, iar prin Ssitemul Electronic Achizitii Publice au fost derulate un numar de 274 achizitii in valoare de 413.000,25 lei fara TVA.

ACTIVITATEA DIRECTIEI RESURSE UMANE ŞI JURIDICĂ

Structura organizatorica si functionala a societatii a cuprins un nr. de 290 de posturi .
Situatia numarului de personal la data de 31 decembrie 2021 se prezinta astfel:
(1) Numar total de posturi: 290
(2) Numar salariati la finele anului 2021: 274
a. cu contract individual de munca: 272
b. cu contract de mandat: 2
(3) Numar de salariati cu contract suspendat: 10
(4) Numar efectiv de salariati activi: 264
(5) Numar mediu de salariati: 251.
Din punct de vedere al genului, salariatii se repartizeaza astfel:
- femei – 80
- barbati 184

Media de vârstă a salariatilor S.N. A.I.M.K.C. S.A. este de 45 ani.
In perioada 1 ianuarie 2021 – 31 decembrie 2021 în cadrul societății au fost angajați 26 salariați și au plecat din cadrul societății un număr de 15 salariați, după cu urmează:
- 1 ca urmare expirare durată contract,
- 6 ca urmare a pensionării,
- 6 cu acordul părților,
- 1 ca urmare a demisiei,
- 1 încetare în perioada de probă.

În cadrul societăţii la data de 31.12.2021 se desprind următoarele categorii profesionale:

Grupa COR (Clasificarea ocupațiilor din România)	**Denumire categorie profesională conform Clasificării ocupațiilor din România**	**Nivelul de instruire**	**Nr. de salariați**
1	Personal de conducere(ex.directori, manageri,,șefi compartimente,etc)	Superioare	35
2	Personal de conducere(ex.șefi compartimente)	Studii medii	3

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta

3	Specialiști în diverse domenii de activitate(ex. economist,inginer, medic,experti,specialiști resurse umane,specialist in domeniul calității/IT, etc)	Superioare	36
4	Tehnicieni și alți specialiști în domeniul tehnic(operator handling,dispecer sol,asistent medical,agent securitate aeroportuara)	Medii	60
5	Funcționari administrativi(referent protocol aeroportuar,telefonist,magazine,impiegat auto,dispecer,arhivar,secretară)	Medii	14
6	Lucrători în domeniul serviciilor(agent curățenie,cadru tehnic PSI, șef grupă intervenție,servant pompier, șef tură servicii securitate)	Medii/Generale +calificarea cerută de post	35
7	Muncitori calificați și asimilați(elecromecanic,electrician, mecanic,electrician,sudor,automatist,instalator centrale termice,tâmplar,zidar,zugrav,faianțar)	Medii/Generale +calificarea cerută de post	35
8	Operatori la instalații, mașini și echipamente(conmducător autospecială,masinist mașini mobile pentru transporturi interioare)	Medii/Generale +calificarea cerută de post	40
9	Ocupații elementare(muncitori necalificați,ex. îngrijitor spații verzi,încărcător-descărcător)	Generale	6
	TOTAL GENERAL		264

Un interes deosebit s-a acordat perfecţionarii. Astfel, un nr.de 170 de salariaţi au participat la cursuri de perfectionare în urmatoarele domenii: securitate și siguranță aeronautică, autorizare electricieni, handling, atestate auto, formator, audit intern, degivrare/antigivrare, protecția datelor cu character personal, autorizări stivuitorist, autorizare fochiști. Fondul alocat perfecționării profesionale a fost de 99.204 lei.

Obiectivul principal urmărit în ceea ce priveşte perfecţionarea profesională a fost asigurarea calităţii proceselor şi serviciilor de transport aerian, creşterea nivelului de performanță în muncă.

La nivelul Oficiului Juridic al S.N. AIMK C S.A., pe parcursul anului 2021 a fost gestionat un număr de 40 de litigii în fața instanțelor de judecată/alte jurisdicții.

În perioada 01.01.2021 – 31.12.2021 activitatea acestui serviciu s-a desfăşurat astfel:

- acordarea vizei de legalitate asupra contractelor, inclusiv cele ale serviciului de achiziții publice, precum și documentației de achiziție;
- acordarea vizei de legalitate asupra deciziilor directorului general;
- avizarea materialelor pentru ședintele Consiliului de Administratie și ale AGA;
- reprezentarea în instanţele de judecată a intereselor societăţii ;
- asistenţă juridică la solicitarea celorlalte compartimente, exprimată prin notele interne de informare emise la solicitare.
- formularea răspunsurilor la solicitările organelor de cercetare penală, în termen, discuții cu agenții procedurali, formularea și administrarea unor probatorii, solicitări de extindere a urmăririlor penale aflate în faza de urmărire penală;
- elaborare și redactare plângere penală ;

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta

- formularea răspunsurilor date în sarcina oficiului juridic de către directorul general, la solicitări ale angajaților societății sau ale unor terți.

ACTIVITATATEA DE AUDIT INTERN , CONTROL FINANCIAR PREVENTIV ŞI CONTROL FINANCIAR DE GESTIUNE

Activitatea desfasurata in anul 2021 de catre Compartimentul Audit Intern:

- **Activitatea de raportare-grad de realizare:100%, prin:**
  - elaborarea Raportului privind activitatea de audit intern pentru anul 2020 desfășurată la nivelul S.N.Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța S.A. în conformitate cu prevederile art.1.6.6.din Normele specifice privind exercitarea activității de audit intern în cadrul Ministerului Transporturilor(anexa nr.1 la O.M.T.nr.1380/03.11.2016) aplicabile și în cadrul societății si transmiterea acestuia Serviciului Audit din cadrul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, precum și Camerei de Conturi-Constanta, în conformitate cu prevederile art.42, alin.(2) din Legea nr.94/1992 privind organizarea şi funcţionarea Curţii de Conturi, republicată, cu modificările şi completările ulterioare;
  - transmiterea către Serviciul Audit din cadrul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii a stadiului progresului înregistat în procesul de implementare a recomandărilor formulate în cadrul raportului de evaluare privind activitatea de audit intern desfășurată la nivelul S.N.Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța S.A., înregistrat sub nr.29953/31.07.2019;
  - raportarea stadiului implementării recomandărilor formulate de către Camera de conturi-Constanţa în cadrul Raportului de audit al performanţei nr.2455/05.11.2020.
- **Realizarea Planului anual de audit intern 2021-grad de realizare:100%, prin derularea următoarelor misiuni de audit public intern:**
  - "Fiabilitatea sistemului informatic financiar-contabil" - Raport de audit public intern nr.7810/04.06.2021;
  - "Aplicarea sancţiunilor disciplinare în cadrul societăţii" - Raport de audit public intern nr.10552/03.08.2021;
  - "Evaluarea sistemului de prevenire a corupţiei-anul 2021" - Raportul de audit public intern nr.12477/14.09.2021;
  - "Plata indemnizaţiilor membrilor Consiliului de Administraţie al societăţii"-Raport de audit public intern nr.17061/14.12.2021.
- **Procedurarea internă a activităţii de audit intern-ţinta propusă pentru anul 2021:50%;grad de realizare:67%, prin elaborarea următoarelor:**
  - procedura interna „Planificarea multianuală a activității de audit public intern", cod PO 110, nr.4640/18.03.2021 ;
  - procedura internă "Planificarea anuală a activității de audit intern", cod PO 109, nr.4639/18.03.2021;
  - programul de asigurare şi îmbunătăţire a calităţii activităţii de audit intern nr.7034/14.05.2021;
  - procedura internă „Urmărirea implementării recomandărilor formulate de auditorii interni în cadrul misiunilor de audit public intern, cod PO 114, nr.7948/09.06.2021 si actualizarea acesteia nr.14695/29.10.3021;

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta

- procedura internă „ Desfăşurarea misiunii de audit intern ad-hoc", cod PO 115, nr.14575/27.10.2021 ;
- carta auditului intern AIMK - CAUDI nr.16142/25.11.2021, revizuită.

- **Planificarea activităţii de audit intern-grad de realizare 100%, prin:**
  - planul de acţiune privind asigurarea şi îmbunătăţirea calităţii activităţii de audit intern pentru anul 2021, nr. 7048/14.05.2021;
  - elaborarea Planului anual de audit intern aferent anului 2022-nr.16218/26.11.2021;
- **Urmărirea implementării recomandărilor formulate în cadrul Rapoartelor misiunilor de audit intern derulate în perioada 2018-2021-grad de realizare 100%;**
- **Formarea profesională a auditorilor interni:grad de realizare 100%(15 zile), prin participarea auditorilor interni la diverse forme de pregătire profesională, atât interne cât şi externe.**

Activitate secundară:

- desfășurarea activității de secretariat al Consiliului de Administrație pentru ședințele desfășurate în anul 2021 ;
- desfășurarea activității de secretariat al Comitetului de Audit
- întocmirea dosarelor necesare înscrierii de mențiuni la Oficiul Registrului Comertului și înregistrarea acestora privind administratorii și directorii societății numiți sau ale căror contracte de mandat au fost prelungite in anul 2021.

Sintetic, in cifre, activitatea compartimentului Control Financiar Preventiv (C.F.P.) se rezuma astfel :

Operatiuni cu efect financiar asupra fondurilor sau patrimoniului public	**Numar operatiuni vizate**	**Valoare**
1. Deschideri de credite si alte operatiuni	*14*	*25.813.802,00*
2. Acte administrative din care rezulta obligatii de plata (decizii, contracte individuale de munca)	*122*	*500,00*
3. Contracte prestari servicii, furnizare bunuri, executii lucrari	*78*	*26.695.220,22*
4. Ordonantari de avansuri (de casierie) si alte operatiuni	*165*	*154.491,81*
5. Drepturi de personal si obligatii fiscale aferente **din care refuzate la viza CFP**	*160 din care, 9 refuzate*	*25.376.382,99 din care, 2.797.231 refuzate*
6. Ajutoare sociale **din care refuzate la viza CFP**	*133 din care, 17 refuzate*	*413.320,48 din care, 37.317 refuzate*
7. Servicii prestate, bunuri livrate, lucrari executate **din care refuzate la viza CFP**	*1205 din care, 1 refuzata*	*11.221.584,76 din care, 1450 refuzate*
8. Contracte inchiriere	*59*	*573.570,97*
9. Acorduri cadru cu subsecvente	-	-
10. Alte operatiuni cu numerar	*268*	*82.162,51*

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta

TOTAL raportat / 2021 din care, operatiuni operatiuni refuzate	**3029 / 27**	**201.240.454,77 lei / 2.835.998**

Incepind cu data de 14 decembrie 2021 s-au refuzat la viza toate operatiunile din capitolul " Cheltuieli cu salariile" pe motiv de lipsa resurse bugetare pe capitol, acestea din urma efectuandu se totusi in baza deciziei dlui director general de asumare a raspunderii acestuia.

Sintetic, activitatea Control Financiar de Gestiune (C.F.G.) se poate rezuma astfel :

I. Operatiuni verificate in anul 2021 conform Program CFG	
1.	Verficarea respectarea prevederilor legale referitor la executia bugetara
2.	Verificare inventariere anuala 2021
3.	Verificarea modului privind intocmirea notelor de fundamentare privind fundamentarea BVC 2021 si rectificarea BVC 2021
4.	Intocmire Program de activitate an 2022
5.	Verificarea gestiunii centrale de materiale a societatii privind existenta si pastrarea stocurilor, modul de intocmire a documentelor privind evidenta acestora, inregistrarea acestora in contabilitatea societatii - 2021
6.	Verificarea respectarii prevederilor legale privind gestiunea de mijloace fixe a societatii - 2021

II. Alte activitati desfasurate conform deciziei conducerii	
1.	Membru in comisiile de licitatie organizate pentru inchirieire spatii/suprafete
2.	Membru in comisia de monitorizare pentru indeplinirea recomandarilor din Raportul de Audit AL Performantei –perioada 2014-2019-emis de Camera de Conturi a judetului Constanta
3.	Membru in comisiile pentru concursurile organizate in vederea ocuparii posturilor de referent economist ,serviciul financiar si serviciul contabilitate
4.	Inlocuirea responsabilului C.F.P.al societatii ,pe perioada absentei acestuia din societate

ACTIVITATEA DEPARTAMENTULUI SIGURANȚĂ ȘI OPERATIV

In anul 2021, in cadrul Departamentului Siguranta si Operativ au fost actualizate documentele:

- procedura interna cod PO 58 "Investigarea interna a evenimentelor de aviatie civila, altele decat accidentele, incidentele grave" nr. 13507/ 05.10.2021.
- procedura interna PO 45 Nr.1144/ 25.01.2021 "Initierea si emiterea bazelor AIS".
- centralizatorul precursori/raportari/registrul de pericole si monitorizarea conformarii, saptamanal si oricand situatia a impus aceasta.

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta

Au fost realizate inspectii de siguranta lunare si neconformitatile identificate au fost aduse la cunostinta managerului responsabil (director general) si solutionate in timp util.

Au fost permanent monitorizate lucrarile de infrastructura cale de rulare militara Delta. Au fost emise (si prelungite termenele) bazele NOTAM de informare a existentei zonei de santier dar si limitarile operationale asumate in cadrul intalnirilor avute.

In ceea ce priveste auditurile, au fost realizate urmatoarele:

- au fost auditate intern serviciul transport, atelier comunicatii, RAAC si extern RAS (furnizor de servicii instruire personal de/antigivrare) – conform"Programului anual al auditurilor interne de monitorizare a conformarii"
- au fost auditate procesele din cadrul: Atelier Electroenergetic, Atelier Mecanic-Termoenergetic, Serviciu Dezvoltare Infrastructura - conform "Programului anual al auditurilor in domeniul sigurantei si monitorizare a conformarii cu cerintele aplicabile pentru anul 2021"
- a fost auditat intern sistemul de management al sigurantei precum si instruirile realizate in cadrul departamentului siguranta operativ.Neconformitatile identificate au fost solutionate in timp util, prin actualizarea unor decizii interne de LRST/ SRC, analiza politicii de siguranta a aeroportului etc.
- in perioada 08-09.03.2021 a avut loc la sediul AIMKC auditul de supraveghere al conformarii cu cerintele Reg (UE) nr. 139/2019 al AACR, care a avut si scopul de a verifica conformitatea in vederea modificarii conditiilor de operare ale AIMKC. In acest sens, conform adresei AACR nr. 5187/ 17.03.2021, a fost emisa editia a 5 a a conditiilor de certificare aferente certificatului de autorizare nr. RO-08, prin care AIMKC indeplineste cerintele necesare asigurarii la cerere a CAT 9 ICAO RFFS. A fost realizata informarea aeronautica corespunzator (baza AMD).
- in perioada 09-11.11.2021 a avut loc la sediul AIMKC auditul de supraveghere al conformarii cu cerintele Reg (UE) nr. 139/2019 al AACR, care a a avut ca obiectiv verificarea mentinerii conformitatii cu baza de certificare si cu cerintele aplicabile de catre aerodromuri si operatorii de aerodromuri.

Referitor la instruirea angajatilor, in anul 2021 a fost achizitionata si realizata instruirea personalului aeroportuar in ceea ce priveste de/antigivrarea aeronavelor, iar in temeiul "Programului anual de instruire in domeniul sigurantei aeronautice pentru anul 2021", personalul aeroportuar / nou angajat si tert a fost instruit.

Totodata, in anul 2021 a fost finalizata achizitia "platformei online integrate specializata pe siguranta aeroportuara", aplicatie ce permite realizarea auditurilor interne de calitate/ monitorizarea conformarii cu cerintele de reglementare aplicabile, inspectiilor de siguranta (routine, non routine, saptamanala, aeronava, santier) online.

Au fost depuse eforturi sustinute in vederea implementarii la nivelul organizatiei a GRF ("Global Reporting Format"), aspect realizat pe parcursul a numeroase intalniri cu reprezentantii ROMATSA dar si prin participarea personalului din cadrul departamentului la un curs de specializare.

In vederea asigurarii unor servicii de calitate, au fost colectate probe lichid degivrare aeronave din ambele degivroare si stoc existent si trimise la laborator pentru analiza, rezultatele reiesind conforme.

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta

In perioada 03-14 mai 2021, Aeroportul International Mihail Kogalniceanu Constanta a avut un rol important in desfasurarea exercitiilor militare Swift Response 2021 si Trojan Footprint 2021,ambele componente ale exercitiului multinational DEFENDER, deservind aeronavele participante in exercitiu si sustinand necesitatile operationale de la sol prin amenajarea unei zone in care participantii militari au instalat 3 corturi de mari dimensiuni pentru parasutistii care au fost imbarcati de la Aeroportul Mihail Kogalniceanu Constanta pentru lansari la Baza Aeriana Boboc, precum si zone auxiliare in iarba pentru echipele de mentenanta ale aeronavelor.

Astfel, in perioada de varf a exercitiului Swift Response 2021,respectiv 9-13 mai, **platforma 2** de stationare aeronave a fost ocupata integral dupa cum urmeaza :

- 1 Aeronava C130 Royal Netherlands Air Force
- 2 Aeronave C130 USAF
- 2 Aeronave C130 Polish Air Force
- 5 Aeronave C295 Polish Air Force
- 1 Aeronava M28 Polish Air Force
- 2 Aeronave C160 German Air Force

Totodata in perioada 01-14 mai, **platforma 1** de stationare aeronave a fost pusa la dispozitie pentru inca 2 unitati militare USAF, respectiv Detasamentul 43 rd ECS ADO de la Baza Aeriana Davis –Monthan din Arizona USA care a operat 02 aeronave tip EC130 si Detasamentul 352 USAF de la Baza RAF din Mildenhall, care a operat 2 aeronave tip MC130J si o aeronava AC130, cei din urma mentionanti de la 352 USAF, urmand sa opereze pe AIMKC pana la jumatatea lunii iunie a anului curent. Din punct de vedere operational, AIMKC a administrat fiecare loc de pe platforma intr-un mod coordonat, lucrand in echipa cu partenerii militari de la Fortele Aeriene Romane UM01837, astfel ca suplimentar fata de aeronavele mai sus mentionate, spatiul de deservire a fost eficientizat sa mai permita si operarea unei aeronave C17 tip wide body apartinand Royal Air Force UK, astfel ca nici misiunile in suport pentru politia aeriana NATO de la AIMKC nu au fost intarziate sau amanante in contextul traficului mai sus enumerat.

Cumulat zboruri militare precum si zboruri comerciale in suportul exercitiului Swift Response 2021, operate de liniile aeriene TUI,CONDOR,ZIMEX,TRADE AIR,CORENDON AIRLINES, au fost deserviti peste 1400 pasageri si 160 tone cargo.

Provocarile nu au intarziat sa apara, in contextul multiplelor zboruri militare, fiind declansat planul de urgenta al aeroportului in momentul in care inainte de aterizarea unei formatii de 10 aeronave participante in exercitiu, controlorii de trafic aerian au instiintat AIMKC cu 8 minute inainte de aterizare ca doua dintre aeronave vin la aterizare cu urgenta medical, mai precis cu pasageri parasutisti aflati in stare de inconstienta (ulterior raportati stabilizati) precum si aterizare aeronava militara olandeza cu probleme la suprafetele de comanda. La toate aceste situatii, personalul operativ a fost mobilizat pentru aterizarea in conditii de siguranta a aeronavelor si raspuns rapid in situatii de urgenta atat din punct de vedere medical cat si salvare si stingere incendii.

La finalul exercitiilor, au fost transmise multumiri aeroportului atat din partea Fortelor Aeriene Olandeze cat si din partea Detasamentului USAF 43 rd ECS ADO de la Baza Aeriana Davis –Monthan din Arizona USA.

Evenimente cu potential generator de pericol pentru siguranta zborului inregistrate/ raportate:

Data	Eveniment	Descriere

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta

20.08.2021	Incursiune la pista	*In data de 20.08.2021, ora 1549 LT, angajat al firmei Michael Tsantos, a sunat pentru a cere aprobare de a intra langa acostament pista pentru a delimita cu banda o groapa de aprox 2 metri. A fost informat ca urmeaza o decolare (C17) si o aterizare (CL 60, BRIO 01) la 1604 LT si 1555 LT, dupa decolarea C17. Angajatul M. Tsantos a revenit cu telefon pentru aprobare si a informat ca au nevoie de 10 minute sa intre langa acostament pista ptr ca termina programul de lucru la 1630 LT si ramane groapa fara banda de averitizare. A fost informat ca urmeaza o aterizare si ca trebuie sa revina cu solicitarea dupa ora 1605 LT. La ora 1605 LT a aterizat BRIO 01 si pe finala pista 36 se afla un elicopter militar. La ora 1609 LT, CTA TWR informeaza ca la santier TWY Delta este un utilaj langa acostament pista si daca se stie de prezenta lui acolo.Se constata ca utilajul se afla acolo fara aprobarea CTA TWR. In urma analizei interne a incidentului, incursiunea la pista a fost clasificata ca nivel de severitate C.*
Bird Strike	*25.09.2021*	*In data de 25.09.2021, dupa aterizarea aeronavei A 321 (G-WUKJ) a companiei WizzAir, la controlul efectuat dupa parcarea aeronavei, s-au constatat urme de sange pe fuselaj, in partea dreapta langa tubul pitot si resturi de pasare pe jamba dreapta, deasupra rotii. Operarea aeronavei nu a fost afectata operational.*
Incursiune la pista	*07.12.2021*	*In data de 07.12.2021, ora 0727 LT, CTA TWR anunta dispecerul sol ca vede un autovehicul (perie) ca a intrat de pe TWY E la pista. Dispecerul sol cere aprobare sa intre la pista pentru a lua legatura cu soferul vehiculului. Dupa acest moment, CTA TWR solicita CAAIS indepartarea lucratorilor de la santier TWY Delta aflati in banda de siguranta a pistei. CAAIS indepartaeaza lucratorii de la TWY Delta iar dispecerul sol indeparteaza peria militara pe TWY E. Elicopterul civil aterizeaza la ora 09:36. In urma analizei interne a incidentului, incursiunea la pista a fost clasificata ca nivel de severitate D.*

ACTIVITATEA SRAACRP

Activitatea Serviciului Reglementari Aeronautice şi Asigurarea Calitatii in anul 2021 s-a desfasurat pe mai multe planuri.

Activitati in domeniul implementarii reglementarilor aeronautice

- s-a acordat asistenta inspectorilor AACR in timpul auditurilor de supraveghere a mentinerii conditiilor de certificare a aerodromului din martie si noiembrie 2021.

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta

- ulterior auditurilor de supraveghere AACR s-a intocmit cate un Plan de masuri corective, s-au colectat dovezi de la diferite compartimente si au fost transmise la AACR, pentru a demonstra conformarea cu cerintele de reglementare.
- pe tot parcursul anului s-au centralizat neconformitatile restante de la auditurile AACR si au fost notificati responsabilii, sefii acestora si dl Director General, in scopul de a se lua masuri imediate de implementare a restantelor.
- ulterior actualizarii procedurii interne de notificare a AACR, s-au transmis la AACR documente interne modificate (proceduri noi, numire in functie a Directorului Tehnic, organigrama noua).
- s-au transmis catre AACR dovezi de conformare si planuri de implementare pentru cerinte noului REG. (UE) 2020/2148.
- ca o imbunatatire a activitatii de monitorizare a conformarii, in 2021, o parte a personalul Serviciului a fost desemnat, prin decizie interna, responsabil de monitorizarea conformarii, impreuna cu angajati din alte compartimente, sub coordonarea Managerului de siguranta, pentru a corecta neconformitatile identificate de AACR la auditurile din 2020.
- astfel, incepand cu 2021 au fost efectuate audituri de monitorizare a conformarii cu cerintele EASA, in domeniul instruirii personalului la urmatoarele compartimente: SRUSA, Manager Siguranta, Comandanti adjuncti, FISPA, Atelier Comunicatii, Atelier Electroenergetic, Servicul Transport, Dispecerat coordonare, Birou Dispeceri sol, Servicul Dezvoltare infrastructura, Birou Handling, Cabinet medical, Serviciul Securitate Aeroportuara si Informatii clasificate.
- au fost efectuate instruiri interne in domeniul reglementarilor aeronautice pentru Managerul de siguranta si pentru personalul Serviciului RAAC, ca urmare a unei neconformitati de la auditul AACR.
- s-au monitorizat saptamanal sursele de informare legislativa nationale si internationale si au fost comunicate compartimentelor interne reglementarile aeronautice aplicabile in domeniul de activitate respectiv, emise de AACR, MT si EASA;
- au fost monitorizate aspectele zilnice privind siguranta din Notele Raport si a fost completata baza de date electronica cu neconformitati, cu scopul mentinerii sub control a acestora.
- s-a elaborat proiectul de amendament la Manualul de aerodrom, ca parte a documentatiei transmise la AACR in vederea modificarii conditiilor de autorizare (asigurarea CAT 9 RFFS la cerere) sau ca urmare a modificarilor care au intervenit in activitatea aeroportului.
- s-a acordat asistenta la intocmirea/actualizarea unor documente din cadrul unor compartimente (vezi pct. B.8).
- a fost acordata asistenta in domeniul reglementarilor aeronautice unor compartimente interne, pe probleme curente aparute pe parcursul desfasurarii activitatii.
- s-au transmis puncte de vedere in domeniul reglementarilor aeronautice privind proiectul de constructie a unui nou terminal si turn de control.
- s-a asigurat secretariatul la sedintele Comitetului de siguranta.

Activitati in domeniul managementului calitatii

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta

- a fost acordata asistenta in timpul auditului extern de supraveghere al CERTIND, pentru mentinerea conditiilor de certficare SMC a SN AIMKC SA.
- responsabilul cu implementarea si dezvoltarea SMC (sef Serviciu RAAC) a organizat sedinta de analiza de management in domeniul calitatii, care a fost condusa de dl Director General, in cadrul careia au fost analizate rapoarte de audit interne si externe, neconformitati aparute pe parcursul desfasurarii activitatii in compartimente, nivelul de realizare a obiectivelor propuse de responsabilii de procese pt anul 2020, imbunatatirile aduse in 2021 SMC si au fost stabilite masuri de prevenire/corectie pentru toate activitatile analizate.
- pentru imbunatatirea activitatii aeroportuare, in 2021 personalul RAAC a acordat asistenta pentru dezvoltarea unei aplicatii (softul Laika pentru reteaua interna de PC-uri), cu rol de monitorizare a conformarii cu cerintele de reglementare aeronautice si de audit in domeniul calitatii.
- ca o imbunatatire a activitatii, in 2021 s-a elaborat o planificare a auditurilor SMC in corelare cu auditurile de monitorizare a conformarii, pe baza necesitatilor si tinand cont de numarul de auditori ai Serviciului RAAC (2 dintre cei 4 auditori interni in domeniul calitatii au fost desemnati responsabili pentru monitorizarea conformarii cu cerintele de reglementare a activitatii aeroportuare).
- a fost efectuate 11 audituri interne in domeniul calitatii, pe baza planificarii (audituri initiale si de urmarire)
- a fost intocmit programul anual de instruire in domeniul calitatii pentru 2021 si au fost instruiti 12 nou angajati si 39 sefi de compartimente in domeniul SMC, in conformitate cu Procedura Instruirea personalului, cod SMC 21.
- au fost gestionate toate documentele SMC interne si externe, in conformitate cu Procedura Controlul documentelor, cod SMC 15 (intocmire de exemplare pentru fiecare destinatar, difuzare document in vigoare, retragere document perimat, pe baza de semnatura).
- documentatia intocmita pentru procesele desfasurate in compartimente (47 documente interne) a fost analizata conform procedurii SMC 15 ca parte din procesul de auditare a documentatiei SMC.

ACTIVITATEA SIPP

Activitatea desfasurata de Serviciul Intern de Prevenire Si Protectie in anul 2021 a vizat urmatoarele domenii :

- domeniul sanatatii si securitatii in munca
- domeniul protectiei mediului inconjurator

In domeniul sanatatii si securitatii in munca s-au realizat urmatoarele:

- activitatea de prevenire si protectie este asigurata de Serviciul Intern De Prevenire Si Protectie in conformitate cu legea 319/ 2006, cu modificarile si completarile ulterioare.
- la nivelul societatii a fost efectuata evaluarea factorilor de risc pentru securitatea si sanatatea lucratorilor

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta

- s-a intocmit Planul de Prevenire si Protectie compus din masuri tehnice, sanitare si organizatorice, care sa se aplice corespunzator conditiilor de munca specifice.
- s-a stabilit pentru lucratori, prin fisa postului, atributiile si raspunderile ce le revin in domeniul securitatii si sanatatii in munca, corespunzator functiilor exercitate.
- s-au elaborat instructiuni proprii, pentru aplicarea reglementarilor de securitate si sanatate in munca, tinand cont de particularitatile activitatilor si ale locurilor de munca.
- s-au elaborat tematici de instruire pentru toate fazele de instruire (instruirea introductive generala, instruirea la locul de munca, instruirea periodica si instruirea suplimentara).
- s-au efectuat teste in domeniul securitatii si sanatatii in munca (teste generale pentru instruirea introductiv generala sau testarea anuala si teme pentru concursuri de securitate si sanatate in munca, teme specifice pe meserii).
- s-au elaborat documentele specifice organizarii si functionarii Comitetului de Securitate si Sanatate in Munca.
- au fost facute determinari de zgomot si campuri electromagnetice
- la contractele și actele adiționale ce s-au încheiat pe parcursul anului 2021 s-au adăugat clauze specifice de securitate și sănătate în muncă.
- s-a tinut evidenta meseriilor si a profesiilor care necesita autorizarea exercitarii lor.
- s-a acordat echipament de protectie, materiale igienico si alimentatie de protectie
- a fost asigurata supravegherea sanatatii lucratorilor prin medici de medicina muncii astfel incat fiecare lucrator sa poata beneficia de supravegherea sanatatii la intervale regulate (examene medicale la angajare, periodice si suplimentare si/sau control psihologic).
- pe parcursul anului nu au fost vizite ale inspectorilor de munca.
- AU FOST CERCETATE 2 (DOUA) EVENIMENTE DE MUNCA, care au fost apreciate de ITM Constanta ca evenimente in afara muncii, analizându-se conţinutul declaraţiilor, documentele anexate și starea de fapt, în sensul că vătămarea nu a fost generată de activități legate de procesul de muncă sau de îndeplinirea îndatoririlor de serviciu.

In domeniul protectiei mediului inconjurator au fost realizate urmatoarele:

- s-a transmis trimestrial către Autoritatea Sanitar Veterinară si pentru Siguranţa Alimentelor Constanța „Raportul privind deşeurile de catering provenite de la aeronave"
- lunar s-a calculat, raportat și plătit „Declarația privind obligațiile la Fondul de Mediu" către Administrația Fondului pentru Mediu.
- s-a obtinut viza anuala a autorizatiei de mediu nr. 131/ 14.05.2013 revizuita in data de 09.01.2014 si in data de 24.08.2017.
- s-au transmis catre Agentia pentru Protectia Mediului urmatoarele documente: raport anual si semestrial pentru uleiul uzat, raport anual al gestiunii deseurilor, chestionarul gd-proddes, raport trimestrial al apei uzate, raport anual pentru emisiile din aer generate de cele doua cetrale termice.
- trimestrial s-a raportat „Registrul de evidență a deșeurilor colectate selectiv" către Agenția Națională pentru Protecția Mediului
- s-a raportat către Agenția pentru Protecția Mediului Constanța, situația substanțelor periculoase și nepericuloase utilizate în cursul anului 2020. S-a centralizat lunar situația substanțelor periculoase utilizate în anul 2021.

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta

- s-au efectut analize chimice şi microbiologice pentru apa potabilă de la rețea (lunar) și de la alimentatorul tractabil cu apă potabilă (trimestrial), respectându-se recomandările DSPJ Constanta și cerințele din procedurile companiilor aeriene
- s-au elaborat materiale de instruire si testare pentru personalul aeroportuar si personalul colaborator.
- au fost gestionate contractele pentru predare, transport, valorificare/ dezmembrare/ distrugerea deseurilor generate de societate si contractul pentru îndepărtarea câinilor fără stăpân observați în incinta aeroportului.
- pe parcursul anului nu au fost vizite ale comisarilor Garzii de Mediu Constanta.
- la contractele și actele adiționale ce s-au încheiat pe parcursul anului 2021 s-au adăugat clauze specifice de protectia mediului.

ACTIVITATEA DE PROTECTIE CIVILĂ

Având în vedere evoluția pandemiei de SARS-Cov2 în anul 2021, activitatea specifică de Protecție Civilă a constat în următoarele:

- au fost achiziționate echipamente de dezinfecție a aerului tip MIDAS 3040T pentru locațiile:

– Check-in 4-5	– 2483 ore utilizare în anul 2021
– Check-in 6-7	– 2980 ore utilizare în anul 2021
– Sosiri internaționale	– 3395 ore utilizare în anul 2021
– Salon roșu	– 710 ore utilizare în anul 2021
– Sala de consiliu	– 1152 ore utilizare în anul 2021
– Cabinet medical	– 991 ore utilizare în anul 2021
– PC3	– 976 ore utilizare în anul 2021

- au fost achiziționate 3 lămpi de dezinfecție UVC+ozon de putere mare pentru realizarea dezinfecțiilor de urgență a spațiilor, autovehiculelor și echipamentelor.
  - Lampa 1 – 65 ore utilizare în anul 2021
  - Lampa 2 – 62 ore utilizare în anul 2021
  - Lampa 3 – 16 ore utilizare în anul 2021
- au fost achiziționate și distribuite personalului aeroportuar următoarele materiale de protecție împotriva Covid-19
  - Mănuși latex cu pudră – 4.500 perechi – valoare 2.870 RON
  - Mănuși nitril fără pudră – 30.500 perechi – valoare 25.555 RON
  - Măști de protecție 3 straturi – 44.000 bucăți – valoare 7.892 RON
  - Alcool medicinal – 800 litri – valoare 3.360 RON

In ceea ce priveste activitate privind operarea aeronavelor au fost luate măsurile necesare operării în condiții de deplină siguranță de protecție biologică a pasagerilor (îmbarcați și debarcați), fără a se înregistra contaminări ale personalului, pasagerilor sau echipajelor. De asemenea a fost asigurata mentenanța echipamentelor de termoscanare tip CK350F puse la dispoziție de IGSU prin contract de comodat.

Referitor la activitatea de elaborare a normelor interne necesare aplicării măsurilor de protecție la risc biologic, pe parcursul anului fiind elaborate 2 instructiuni de lucru.

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta

Pe parcursul anului responsabilul cu protectia civila am participat la un număr de 116 ședințe ale Comitetului Județean pentru Situații de Urgență al județului Constanța având ca scop gestionarea situației generate de pandemia de COVID-19 precum și alte fenomene periculoase survenite în județul Constanța (inundații, alunecări de teren, etc.), respectiv la 14 ședințe ale Celulei de Urgență a SN AIMKC SA având ca scop luarea de măsuri conform legislației specifice și gestionarea situației generate de pandemia de COVID-19 la nivelul aeroportului.

În perioada 01.10 -31.12.2021 a avut loc auditul privind conformarea la cerințele de protecție împotriva SARS-Cov2, respectiv recomandările ICAO Council Aviation Restart Task Force (CART) în vederea prelungirii certificării ACI-AHA (ACI Airport Health Accreditation Programme). Auditul efectuat de Airports Council International (ACI) World a constat în verificarea unui număr de 122 de cerințe, de remediat eventualele neconformități și de furnizat dovezile privind implementarea reală a măsurilor. În data de 05 ianuarie 2022 ACI a transmis către S.N. A.I.M.K.C. S.A. certificatul AHA

In privinta situației vaccinării personalului, la data de 31 decembrie 2021, 92,77% din personalul SN AIMKC SA era vaccinat cu schema completă.

În anul 2021 s-au înregistrat un număr de 6 salariați bolnavi de COVID-19 după cum urmează :

- 1 salariat în luna ianuarie 2021 (valul 2)
- 4 salariați în perioada octombrie – noiembrie 2021 (valul 4)
- 1 salariat în luna decembrie 2021 (valul 5)

Evoluția cazurilor de îmbolnăvire la nivelul SN AIMKC SA comparativ cu situația epidemiologică din țară pe toată durata pandemiei este reliefata de graficul de mai jos.

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta

CONCLUZII ŞI PROPUNERI

Membrii Consiliului de Administrație al S.N.Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu – Constanța S.A. apreciază că activitatea directorilor societății în anul 2021 a fost axată în permanență pe îndeplinirea misiunii și atingerea obiectivelor strategice t, implicit a celor de natură economico-financiară și comercială, precum și pe stabilirea și recalibrarea unor seturi de măsuri pe parcursul anului, pentru a contracararea efectele negative ale contextului pandemic asupra activității societății.

Precizăm că, deși componenta de management a fost aplicabilă până la data de 13.05.2020, îndeplinirea obiectivelor strategice stabilite prin aceasta a fost urmărită pe tot parcursul anului 2021.

În vederea continuării procesului managerial pe componente de performanță și eficiență , în plan economico-financiar si comercial, pe perioada viitoare, principalele măsuri avute în vedere sunt următoarele:

- Monitorizarea permanentă şi aplicarea de măsuri organizatorice la nivelul locurilor de muncă din cadrul societăţii în vederea eficientizarii componentei economico-financiare si comerciale, implicit prin reducerea costurilor de exploatare (reducerea consumului de materii prime şi materiale, de energie electrică, combustibili şi lubrefianţi, apa etc.);
- Continuarea alocării de surse de finanţare proprii de completare a alocaţiilor bugetare acordate pentru executarea lucrărilor de investiţii în continuare la obiectivele care fac parte din infrastructura de transport aerian reprezentând bunuri aparţinând domeniului privat al societăţii;
- Implementarea în condiții de eficiență și celeritate a proiectelor investiționale destinate dezvoltării infrastructurii aeroportuare ce beneficiază din anul 2021 de finanțare europeană(în accord cu termenele asumate şi condiţiile de implementare/execuţie cerute de contextul operaţional/de siguranţă actual), respectiv continuarea procesului de identificare a oportunităților investiționale și atragerea de noi resurse financiare europene;
- Stabilirea și implementarea măsurilor de protecție a mediului înconjurător, ca și componentă strategică a planurilor, programelor și proiectelor investiționale derulate sau în curs de realizare la nivelul societății;
- Continuarea, pe aceleași coordonate, a strategiilor de dezvoltare a portofoliului de operatori de transport aerian, mai ales în actualele condiții severe ce caracterizează piața de transport aerian, în vederea inițierii și performării de noi curse cu destinații interne și/sau externe, având ca bază Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța;
- Identificarea și valorificarea, eficientă și oportună, a capabilității/capacității deținute la nivelul S.N.A.I.M.K.C.S.A., pe diverse nișe de piață în segmentul aeronautic, precum cele circumscrise operațiunilor cargo;
- Optimizarea timpului şi capacităţilor implicate în procesele de operaţionalizare la rândul tututor componentelor de servicii prestate la nivelul Aeroportului, cu reducerea redundanţei personalului în execuţia activităţilor specifice, creşterea palierului de planificare şi monitorizare a

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO 19 RNCB 011 403 204 655 0001 RON B.C.R. Constanta

demersurilor întreprinse în acest sens şi implicit eliminarea timpilor"morţi" şi optimizarea costurilor aferente(pl[ţi echipamente/materiale, ora de manoperă, activităţi suplimentare etc.);

➢ Gestionarea eficientă a spațiilor și infrastructurii aparținând Aeroportului în relațiile comerciale cu terți parteneri, în vederea creșterii veniturilor proprii ale societății;

➢ Mărirea volumului și complexității, precum și creșterea calității operațiunilor de mentenanţă executate cu forţe proprii, cu scopul de a diminua volumul lucrărilor de întreţinere, reparaţii şi revizii tehnice contractate şi executate cu terţii;

➢ Monitorizarea permanentă a nivelului cheltuielilor societăţii cu scopul de a se asigura echilibrul economico–financiar;

➢ Continuarea procesului de securizare în planul sănătății și securității în muncă a angajaților și persoanelor ce accesează facilitățile aeroportuare;

➢ Acordarea, pe mai departe, a unei atenții sporite pe segmentul siguranței și securității aeronautice, inclusiv prin cooperarea cu instituțiile abilitate ale statului, în cadrul unor programe de conștientizare, în corelație cu actualele evoluții zonale și regionale din spațiul Mării Negre;

➢ Optimizarea componentei de audit intern şi control ierarhic pentru permanenta armonizare a proceselor aeroportuare şi valorificarea superioară a capabilităţilor şi resurselor existente/vizate a fi atrase în sfera investiţională destinată dezvoltării capacităţii/infrastructrii/specializării personalului/siguranţei şi securităţii aeroportuare.

Nu în ultimul rând, la nivelul societății se va urmări realizarea indicatorilor de performanţă anexați Bugetului de venituri și cheltuieli al societății.

CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE AL
S.N.AEROPORTUL INTERNAȚIONAL MIHAIL KOGĂLNICEANU-
CONSTANȚA S.A.

MARIN EUGEN _____

FLOREA ADRIAN – RĂZVAN _____

ARTAGEA BOGDAN – IONUȚ _____

ACATRINEI HORIA – MIHAIL _____

MONEA GABRIEL _____

TEŞELEANU GEORGE _____

MIHU ŞTEFAN _____

De expediat prin poştă ☐ fax ☐ e-mail ☐

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD