Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta

Nr. ieşire CA / 07/data: 09/01/2025

Către,

Agenţia pentru Monitorizarea şi Evaluarea Performanţelor Întreprinderilor Publice

În atenţia: Dnei Creţu Corina-Preşedinte

Referitor la: solicitare avizare indicatori cheie de performanţă, revizuiti conform Adresa d-voastră nr.CA/8807/31.12.2024

Transmitem ataşat, în vederea avizării, indicatorii cheie de performanţă aferenţi Planului de administrare al S.N.Aeroportul Internaţional Mihail Kogălniceanu-Constanţa S.A. pentru perioada 2024-2028, (aprobat în integralitate potrivit Hotărârii nr.77/04.12.2024 a Consiliului de Administraţie), având în vedere revizuirea acestora prin Hotărârea nr.01/08.01.2025 a Consiliului de Administraţie, având la bază Adresa d-voastră nr.8807/31.12.2024.

Cu deosebită stimă,

Bogdan – Ionuţ ARTAGEA
DIRECTOR GENERAL

Avizat,
Director Juridic, Resurse Umane, Administrativ, Reglementări
Irina -Petronela ŞARGU

SecretarConsiliu de Administraţie,
Georgiana TÎRPE

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA FINANCIARI SN AIMKC SA - ADMINISTRATORI NEEXECUTIVI

Nr. crt.	Cerinta		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanta Financiari "ICP Financiar"	Formula	U.M.	An de referință						Pondere indicator
	Cadru legal	Categoria Indicator					2023	2024(e)	2025	2026	2027	2028 SI*	
1	HG nr.639/2023-anexa nr.2a*)	Finantare	Inregistrarea unei valori pozitive intre 0<=1	Levierul	Datorii totale/Active totale	valoare	0,07	0<=1	0<=1	0<=1	0<=1	0<=1	15%
2	HG nr.639/2023-anexa nr.2a*)	Operatiuni	Cresterea eficientei in utilizarea activelor pentru a genera venituri	Rata de rotatie a activelor	Cifra de afaceri neta/Valoarea medie a tuturor activelor	Nr rotatii	0,08	0,11	0,12	0,13	0,14	0,15	15%
3	HG nr.639/2023-anexa nr.2a*)	Rentabilitate	Reducerea pierderilor cu 5% anual	Rata anuala de scadere a pierderii	Rata de Pierdere neta=(Pierdere neta an curent-Pierdere neta an anterior)/pierdere neta an anterior	%	14.52	-5%	-5%	-5%	-5%	-5%	20%
	TOTAL												50%

* Intele indicatorilor cheie de performanta aferenti anului 2028 se vor ajusta direct proportional cu perioada de valabilitate a contractului de mandat

Categorie Indicatori	Nr. Indicatori	Ponderi	Interval conform art.17-anexa 2-HG 639/2023
Total	8	100%	
ICP Financiari	3	50%	25%-50%
ICP Nefinanciari	3	25%	10%-25%
ICP de Guvernanta Corporativa	2	25%	10%-25%

INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA NEFINANCIARI SN AIMKC SA- ADMINISTRATORI NEEXECUTIVI

Cerinta		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanta Nefinanciari "ICP Nefinanciar"	Formula	U.M.	An de referinta	An de mandat					Pondere indicator
Cadru legal	Categoria Indicator					2023	2024(e)	2025	2026	2027	2028 SI	
HG nr.639/2023-anexa nr.2b*)	Clienti	Cresterea gradului de satisfactie a clientilor	Scorul de satisfacției al clienților	Total numar evaluari de 4 si 5_t/Total numar de evaluari_t-1	%		87,64%	88%	89%	90%	91%	10
HG nr.639/2023-anexa nr.2b*)	Angajati	Asigurarea unui sistem de siguranta a angajatilor	Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	-	DA/ NU		DA	DA	DA	DA	DA	5
HG nr.639/2023-anexa nr.2b*)	Egalitatea de gen	Inexistentu nor diferente de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin	Diferența de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin	Rata diferentei de remunerare intre angajatii de sex feminin si cei de sex masculin_t=Salariul mediu lunar al angajatilor de sex masculin_t-Salariul mediu lunar al angajatilor de sex feminin_t/Salariul mediu lunar al angajatilor de sex masculin_t	%	-	monitori zare	monit orizar e	monit orizar e	monitor izare	monitorizare	10
	Total											25%

Categorie Indicatori	Nr. Indicatori	Ponderi	Interval conform art.17-anexa 2-HG 639/2023
Total	**8**	**100%**	
ICP Financiari	3	50%	25%-50%
ICP Nefinanciari	3	25%	10%-25%
ICP de Guvernanta Corporativa	2	25%	10%-25%

INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA DE GUVERNANTA SN AIMKC SA-ADMINISTRATORI NEEXECUTIVI

Nr. crt.	Cerinta		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanta Nefinanciari "ICP Nefinanciar"	Formula	U.M.	An de referinta	An de mandat					Pondere indicator
	Cadru legal	Categoria Indicator					2023	2024(e)	2025	2026	2027	2028 S1	
1	HG 639/2023 anexa nr.2b*)	Guvernanta	Cresterea eficientei procesului e administrare	Rata de participare la reuniunile consiliului de administrație	Numarul de participanti la sedintele CA/Numar total de membrii CA	%		100%	100%	100%	100%	100%	15%
2	HG 639/2023 anexa nr.2b*)	Guvernanta	Controlul riscurilor prin stabilirea unor politici adecvate de gestionare a riscurilor asociate activității Societatii și monitorizarea implementării acesteia	Stabilirea Politicii de gestionare a riscurilor	-	DA/NU	-	DA	DA(	DA	DA	DA	10%
	Total												**25%**

Categorie Indicatori	Nr. Indicatori	Ponderi	Interval conform art.17-anexa 2-HG 639/2023
Total	8	100%	
ICP Financiari	3	50%	25%-50%
ICP Nefinanciari	3	25%	10%-25%
ICP de Guvernanta Corporativa	2	25%	10%-25%

INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA FINANCIARI SN AIMKC SA- ADMINISTRATORI EXECUTIVI/DIRECTORI

Nr. crt.	Cerinta		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanta Financiari "ICP Financiar"	Formula	U.M.	An de referință	An de mandat					Pondere indicator
	Cadru legal	Categoria Indicator					2023	2024(e)	2025	2026	2027	2028 S1*	
1	HG nr.639/2023-anexa nr.2a*)	Finantare	Mentinerea capacitatii de plata a datoriilor pe termen scurt cu activele sale circulante	Rata lichiditatii Curente	Active curente(circulante)/Datorii curente	valoare	3,11	3,11	3,11	3,11	3,11	3,11	15%
2	HG nr.639/2023-anexa nr.2a*)	Operatiuni	Eficienta in rotatia creantelor prin recuperarea creantelor in max 22 zile (inclusiv)	Rata de rotație a creanțelor	Rata de rotație a creanțelor = Cifra de afaceri netă/[Creanțe la începutul perioadei (T0) + Creanțe la finalul perioadei (T1)/2]	nr zile	22	<22	<22	<22	<22	<22	15%
3	HG nr.639/2023-anexa nr.2a*)	Rentabilitate/ Financiar	Cresterea cifrei de afaceri nete cu 2,50% anual	Rata de crestere a cifrei de afaceri nete	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete = (Cifră de afaceri netă_curent - Cifră de afaceri netă_anterior) Cifră de afaceri netă_anterior	%	-0,07	2,50%	2,50%	2,50%	2,50%	2,50%	20%
	TOTAL												50%

* țintele indicatorilor cheie de performanta aferenți anului 2028 se vor ajusta direct proportional cu perioada de valabilitate a contractului de mandat

Categorie Indicatori	Nr. Indicatori	Ponderi	Interval conform art.17-anexa 2-HG 639/2023
Total	**8**	**100%**	
ICP Financiari	3	50%	25%-50%
ICP Nefinanciari	3	25%	10%-25%
ICP de Guvernanta Corporativa	2	25%	10%-25%

INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA NEFINANCIARI SN AIMKC SA -ADMINISTRATORI EXECUTIVI/DIRECTORI

Nr. crt.	Cerinta		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanta Nefinanciari "ICP Nefinanciar"	Formula	U. M.	An de referinta	An de mandat					Pondere indicator
	Cadru legal	Categoria Indicator					2023	2024 (e)	2025	2026	2027	2028 SI	
1	HG nr.639/ 2023- anexa nr.2b*)	Mediu	Cresterea cu max 1% a raportului dintre energia consumata si puterea aprobata	Rata consum de energie	Energia consumata/ puterea aprobata(m Wh)	%	5272 MWh	1%	1%	1%	1%	1%	5%
2	HG nr.639/ 2023- anexa nr.2b*)	Clienti	Mentinerea clientilor de la un an la altul, la un nivel de peste 75%	Rata de retentie a clientilor	Rata de retenție a clienților_t = (număr de clienți_t – număr de clienți noi_t)/num ăr de clienți_t-1	%	82 Client i	>87%	>87%	>87%	>87%	>87%	10%
3	HG nr.639/ 2023- anexa nr.2b*)	Angajati	Cresterea anuala a numarului de ore de formare profesionala/ angajat	Numarul mediu de ore de formare profesional a/angajat	Număr mediu de ore formare per angajat = Total număr de ore de formare_t/ Număr	nr ore/ ang aj	35	35	40	40	45	45	10%

Nr. crt.	Cerinta		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanta Nefinanciari "ICP	Formula	U. M.	An de referinta	An de mandat					Pondere indicator
	Cadru legal	Categoria Indicator											
					total de angajați_t								
	Total												25%

Categorie Indicatori	Nr. Indicatori	Ponderi	Interval conform art.17 anexa 2-HG 639/2023
Total	8	100%	
ICP Financiari	3	50%	25%-50%
ICP Nefinanciari	3	25%	10%-25%
ICP de Guvernanta Corporativa	2	25%	10%-25%

INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA DE GUVERNANTA SN AIMKC SA-ADMINISTRATORI EXECUTIVI/DIRECTORI

Nr. crt.	Cerinta		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanta Nefinanciari "ICP Nefinanciar"	Formula	U.M.	An de referinta	An de mandat					Pondere indicator
	Cadru legal	Categoria Indicator					2023	2024 (e)	2025	2026	2027	2028 S1	
1	HG 639/2023 anexa nr.2b*)	Guvernanta	Incadrarea in limitele legale	Valoarea totală a pachetului de remunerare	Valoarea componentelor fixe din pachetul de remunerare+Valoarea componentelor variabile din pachetul de remunerare	lei	-	monitorizare	monitorizare	monitorizare	monitorizare	monitorizare	10%
2	HG 639/2023 anexa nr.2b*)	Guvernanta	Organizarea a cel putin unei sedinte de consiliu de administratie trimestrial	Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație	Numarul sedintelor Consiliului de Administratie sustinute de-a lungul anului_t	nr.	-	4	4	4	4	4	15%
	Total												25%

Categorie Indicatori	Nr. Indicatori	Ponderi	Interval conform art.17-anexa 2-HG 639/2023
Total	**8**	**100%**	
ICP Financiari	3	50%	25%-50%
ICP Nefinanciari	3	25%	10%-25%
ICP de Guvernanta Corporativa	2	25%	10%-25%