Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 1405 V039 0129 1400 BRD Constanta

Nr. ieşire CA /20/data: 16/01/2025

Către,

Agenţia pentru Monitorizarea şi Evaluarea Performanţelor Întreprinderilor Publice

În atenţia: Dnei Creţu Corina-Preşedinte

Referitor la: solicitare avizare indicatori cheie de performanţă, revizuiti conform Adresei d-voastră nr. 8879/15.01.2025

Urmare adresei d-voastră nr. 8879/15.01.2025 prin care ne comunicaţi care sunt indicatorii cheie de performanţă ce necesita revizuire, vă transmitem ataşat, în vederea avizării, forma revizuită a indicatorilor aferenţi Planului de administrare al S.N. Aeroportul Internaţional Mihail Kogălniceanu-Constanţa S.A. pentru perioada 2024-2028, Plan revizuit potrivit aceleiaşi Adrese ante-menţionate şi aprobat prin Hotărârea nr. 03/16.01.2025 a Consiliului de Administraţie.

Cu deosebită stimă,

Bogdan - Ionuţ ARTAGEA
DIRECTOR GENERAL

Avizat,
Director Juridic, Resurse Umane, Administrativ, Reglementări
Irina -Petronela ŞARGU

Secretar Consiliu de Administraţie,
Georgiana TÎRPE

1/1

De expediat prin poştă ☐ fax ☐ e-mail ☐
C:\D\Documente\CA\2025\SEDINTE C.A.2025\16.01.2025\Adresa AMEPIP inaintare indicatori revizuiti 16IAN2025.doc

INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA FINANCIARI SN AIMKC SA- ADMINISTRATORI EXECUTIVI/DIRECTORI

Nr. crt.	Cerinta		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanta Financiari "ICP Financiar"	Formula	U.M.	An de referință	An de mandat					Pondere indicator
	Cadru legal	Categoria Indicator					2023	2024(e)	2025	2026	2027	2028 S1*	
1	HG nr.639/2023-anexa nr.2a*)	Finantare	Mentinerea capacitatii de plata a datoriilor pe termen scurt cu activele sale circulante	Rata lichiditatii Curente	Active curente(circulante)/Datorii curente	valoare	3,11	3,11	3,11	3,11	3,11	3,11	15%
2	HG nr.639/2023-anexa nr.2a*)	Operatiuni	Cresterea eficientei in colectarea creantelor	Rata de rotație a creanțelor	Rata de rotație a creanțelor = Cifra de afaceri netă/[Creanțe la începutul perioadei (T0) + Creanțe la finalul perioadei (T1)/2]	valoare	0,37	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	15%
3	HG nr.639/2023-anexa nr.2a*)	Rentabilitate/ Financiar	Cresterea cifrei de afaceri nete cu 2,50% anual	Rata de crestere a cifrei de afaceri nete	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete = (Cifră de afaceri netă_curent – Cifră de afaceri netă_anterior)/Cifră de afaceri netă_anterior	%	-0,07	2,50%	2,50%	2,50%	2,50%	2,50%	20%
	TOTAL												**50%**

* țintele indicatorilor cheie de performanta aferenți anului 2028 se vor ajusta direct proportional cu perioada de valabilitate a contractului de mandat

Categorie Indicatori	Nr. Indicatori	Ponderi ICP propusi	Interval conform art.17-anexa 2-HG 639/2023
Total	**8**	**100%**	
ICP financiari	3	50%	25-50%
ICP operationali	2	15%	10-25%
ICP orientati catre servicii publice	1	10%	5-25%
ICP de guvernanta corporativa	2	25%	10-25%

INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA NEFINANCIARI SN AIMKC SA -ADMINISTRATORI EXECUTIVI/DIRECTORI

Nr. crt.	Cerinta		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanta Nefinanciari "ICP Nefinanciar"	Formula	U.M.	An de referinta	An de mandat					Pondere indicator
	Cadru legal	Categoria Indicator					2023	2024 (e)	2025	2026	2027	2028 S1	
ICP OPERATIONALI													
1	HG nr.639/ 2023- anexa nr.2b*)	Mediu	Economisirea de energie	Consum de energie	-	MWh	5272 MWh	-1,3%	-1,3%	-1,3%	-1,3%	-1,3%	5%
2	HG nr.639/ 2023- anexa nr.2b*)	Angajati	Cresterea anuala a numarului de ore de formare profesionala/ angajat	Numarul mediu de ore de formare profesionala/angajat	Număr mediu de ore formare per angajat = Total număr de ore de formare_t/ Număr total de angajați t	nr ore/ angaj	35	35	40	40	45	45	10%
	Total **ICP operationali**												**15%**

Nr. crt.	Cerinta		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanta Nefinanciari "ICP	Formula	U.M.	An de referinta	An de mandat					Pondere indicator
	Cadru legal	Categoria Indicator											
ICP ORIENTATI CATRE SERVICII PUBLICE													
1	HG nr.639/ 2023- anexa nr.2b*)	Clienti	Mentinerea clientilor de la un an la altul, la un nivel de peste 87%	Rata de retentie a clientilor	Rata de retenție a clienților_t = (număr de clienți_t – număr de clienți noi_t)/număr de clienți t-1	%	82	≥87%	≥87%	≥87%	≥87%	≥87%	10%
	Total ICP orienta i catre servicii publice												**10%**
ICP RESPONSABILITATI SPECIFICE ACTIVITATII DE GUVERNANTA CORPORATIVA													
1	HG 639/20 23 anexa nr.2b*)	Guvernant a	Incadrarea in limitele legale	Valoarea totală a pachetului de remunerare	Valoarea component elor fixe din pachetul de remunerare +Valoarea component elor variabile din pachetul de remunerare	lei	-	Cu respectarea legislatiei in vigoare	Cu respectarea legislatiei in vigoare	Cu respectarea legislatiei in vigoare	Cu respectare a legislatiei in vigoare	Cu respectarea legislatiei in vigoare	10%

Nr. crt.	Cerinta		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanta Nefinanciari "ICP	Formula	U.M.	An de referinta	An de mandat					Pondere indicator
	Cadru legal	Categoria Indicator											
2	HG 639/2023 anexa nr.2b*)	Guvernanta	Organizarea a cel putin unei sedinte de consiliu de administratie trimestrial	Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație	Numarul sedintelor Consiliului de Administratie sustinute de-a lungul anului t	nr.	-	4	4	4	4	4	15%
	Total ICP de guvernanta corporativa												**25%**
	Total ICP nefinanciari												**50%**

Categorie Indicatori	Nr. Indicatori	Ponderi ICP propusi	Interval conform art.17-anexa 2-HG 639/2023
Total	**8**	**100%**	
ICP financiari	3	50%	25-50%
ICP operationali	2	15%	10-25%
ICP orientati catre servicii publice	1	10%	5-25%
ICP de guvernanta corporativa	2	25%	10-25%

INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA FINANCIARI SN AIMKC SA - ADMINISTRATORI NEEXECUTIVI

Nr. crt.	Cerinta		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanta Financiari "ICP Financiar"	Formula	U.M.	An de referință						Pondere indicator
	Cadru legal	Categoria Indicator					2023	2024(e)	2025	2026	2027	2028 S1*	
1	HG nr.639/2023-anexa nr.2a*)	Finantare	Inregistrarea unei valori pozitive intre 0<=1	Levierul	Datorii totale/Active totale	valoare	0,07	0<=1	0<=1	0<=1	0<=1	0<=1	15%
2	HG nr.639/2023-anexa nr.2a*)	Operatiuni	Cresterea eficientei în utilizarea activelor pentru a genera venituri	Rata de rotatie a activelor	Cifra de afaceri neta/Valoarea medie a tuturor activelor	Nr rotatii	0,08	0,11	0,12	0,13	0,14	0,15	15%
3	HG nr.639/2023-anexa nr.2a*)	Rentabilitate	Reducerea pierderilor cu 8,58% anual	Rata anuala de scadere a pierderii	Rata de Pierdere neta=(Pierdere neta an curent-Pierdere neta an anterior)/Pierdere neta an anterior	%	14,52	8.58	8,58	8,58	8,58	8,58	20%
	TOTAL												**50%**

* ţintele indicatorilor cheie de performanta aferenţi anului 2028 se vor ajusta direct proportional cu perioada de valabilitate a contractului de mandat

Categorie Indicatori	Nr. Indicatori	Ponderi ICP propusi	Interval conform art.17-anexa 2-HG 639/2023
Total	**8**	**100%**	
ICP financiari	3	50%	25-50%
ICP operationali	2	15%	10-25%
ICP orientati catre servicii publice	1	10%	5-25%
ICP de guvernanta corporativa	2	25%	10-25%

INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA NEFINANCIARI SN AIMKC SA- ADMINISTRATORI NEEXECUTIVI

Nr. crt.	Cerinta		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanta Nefinanciari "ICP Nefinanciar"	Formula	U.M.	An de referinta	An de mandat					Pondere indicator
	Cadru legal	Categoria Indicator					2023	2024 (e)	2025	2026	2027	2028 S1	
	ICP OPERATIONALI												
1	HG nr.639/2023-anexa nr.2b*)	Angajati	Asigurarea unui sistem de siguranta a angajatilor	Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	-	DA/ NU		DA	DA	DA	DA	DA	5%
2	HG nr.639/2023-anexa nr.2b*)	Egalitatea de gen-Indicator necomercial	Inexistentu nor diferente de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin	Diferența de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin	Rata diferentei de remunerare intre angajatii de sex feminin si cei de sex masculin_t=Salariul mediu lunar al angajatilor de sex masculin_t-Salariul mediu lunar al angajatilor de sex feminin_t/Salariul mediu lunar al angajatilor de sex masculin_t	%	-	0%	0%	0%	0%	0%	10%
		Total											**15%**
	ICP ORIENTATI CATRE SERVICII PUBLICE												
1	HG nr.639/2023-anexa nr.2b*)	Clienti	Cresterea gradului de satisfactie a clientilor	Scorul de satisfacției al clienților	Total numar evaluari de 4 si 5_t/Total numar de evaluari_t-1	%		95%	95,5 %	96%	96,5 %	97%	10%

Nr. crt.	Cerinta		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanta Nefinanciari "ICP Nefinanciar"	Formula	U.M.	An de referinta	An de mandat					Pondere indicator
	Cadru legal	Categoria Indicator					2023	2024 (e)	2025	2026	2027	2028 S1	
		Total ICP orientati catre servicii publice											10%
	ICP RESPONSABILITATI SPECIFICE ACTIVITATII DE GUVERNANTA CORPORATIVA												
1	HG 639/2023 anexa nr.2b*)	Guvernanta	Cresterea eficientei procesului e administrar e	Rata de participare la reuniunile consiliului de administrație	Numarul de participanti la sedintele CA/Numar total de membrii CA	%		100%	100%	100%	100%	100%	15%
2	HG 639/2023 anexa nr.2b*)	Guvernanta	Controlul riscurilor prin stabilirea unor politici adecvate de gestionare a riscurilor asociate activității Societatii și monitorizar ea implementă rii acesteia	Stabilirea Politicii de gestionare a riscurilor	-	DA/N U	-	DA	DA	DA	DA	DA	10%
		Total ICP de guvernanta corporativa											**25%**
		Total ICP nefinanciari											**50%**

Categorie Indicatori	Nr. Indicatori	Ponderi ICP propusi	Interval conform art.17-anexa 2-HG 639/2023
Total	**8**	**100%**	
ICP financiari	3	50%	25-50%
ICP operationali	2	15%	10-25%
ICP orientati catre servicii publice	1	10%	5-25%
ICP de guvernanta corporativa	2	25%	10-25%

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

Hotărârea nr.03

din data de 16.01.2025
a Consiliului de Administrație
al
S.N. "AEROPORTUL INTERNAȚIONAL MIHAIL KOGĂLNICEANU CONSTANȚA "- S.A.

ÎN CONFORMITATE CU PREVEDERILE LEGALE ALE :

Legii nr.31/1990 privind societățile comerciale, cu modificările și completările ulterioare ;
O.U.G.nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare ;
H.G.nr.523/1998 privind înființarea S.N.Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța S.A., publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr.336 din 7 septembrie 1998, cu modificările și completările ulterioare ;
H.G.nr.1096/2008 pentru modificarea unor acte normative privind înființarea aeroporturilor de interes național, cu modificările și completările ulterioare,
Regulamentul de organizare si functionare al Consiliului de Administratie al S.N.Aeroportul International Mihail Kogalniceanu-Constanta S.A., nr.CA/88/18.03.2020.

ÎN TEMEIUL

art.18 și 19 din Statutul S.N. "Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța"-S.A. din Anexa nr.4 la H.G. nr. 1096/2008 cu modificările și completările ulterioare , înregistrat la Oficiul Registrului Comerțului Constanța,

Consiliul de Administrație al S.N."Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu Constanța"-S.A. întrunit în ședința din data de 16.01.2025, prin coresondență electronică,

HOTĂRĂȘTE

Art.1
(1) Membrii Consiliului de Administratie al S.N."Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța" S.A.hotărăsc revizuirea Planului de administrare în mod corespunzător, respectiv modificarea structurii ponderilor indicatorilor cheie de performanță în cadrul Cap.V și a anexelor Planului.

1.Ardelean Felix-Corneliu - DE ACORD în baza Votului nr.CA/12/16.01.2025
transmis prin corespondență electronică
2.Artagea Bogdan – Ionuț - DE ACORD în baza Votului nr.CA/16/16.01.2025
transmis prin corespondență electronică
3.Acatrinei Horia – Mihail - DE ACORD în baza Votului nr.CA/17/16.01.2025
transmis prin corespondență electronică

De expediat prin poștă ☐ fax ☐ e-mail ☐

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.

Nr. Reg.Com. J 13/2498/1998
CUI RO 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 1408 V039 0129 1400 BRD Constanta

4.Fătu Simona – Carmen - DE ACORD în baza Votului nr.CA/11/16.01.2025
transmis prin corespondenţă electronică
5.Mihu Ştefan - DE ACORD în baza Votului nr.CA/14/16.01.2025
transmis prin corespondenţă electronică
6.Monea Gabriel - DE ACORD în baza Votului nr.CA/13/16.01.2025
transmis prin corespondenţă electronică
7.Teşeleanu George - DE ACORD în baza Votului nr.CA/15/16.01.2025
transmis prin corespondenţă electronică
Voturi exprimate:**unanimitate**

(2) Membrii Consiliului de Administratie al S.N."Aeroportul Internaţional Mihail Kogălniceanu-Constanţa" S.A.stabilesc forma revizuită a indicatorilor cheie de performanţă aferenţi Planului de administrare al S.N."Aeroportul Internaţional Mihail Kogălniceanu-Constanţa" S.A., având la bază Adresa nr.8879/15.01.2025 a Agenţiei pentru Monitorizarea şi Evaluarea Performanţelor întreprinderilor publice.

1.Ardelean Felix-Corneliu - DE ACORD în baza Votului nr.CA/12/16.01.2025
transmis prin corespondenţă electronică
2.Artagea Bogdan – Ionuţ - DE ACORD în baza Votului nr.CA/16/16.01.2025
transmis prin corespondenţă electronică
3.Acatrinei Horia – Mihail - DE ACORD în baza Votului nr.CA/17/16.01.2025
transmis prin corespondenţă electronică
4.Fătu Simona – Carmen - DE ACORD în baza Votului nr.CA/11/16.01.2025
transmis prin corespondenţă electronică
5.Mihu Ştefan - DE ACORD în baza Votului nr.CA/14/16.01.2025
transmis prin corespondenţă electronică
6.Monea Gabriel - DE ACORD în baza Votului nr.CA/13/16.01.2025
transmis prin corespondenţă electronică
7.Teşeleanu George - DE ACORD în baza Votului nr.CA/15/16.01.2025
transmis prin corespondenţă electronică
Voturi exprimate:**unanimitate**

PREŞEDINTELE CONSILIULUI DE ADMINISTRAŢIE
Felix-Corneliu ARDELEAN

Secretar
Consiliu de Administratie
Tirpe Georgiana

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD