Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
EUID: ROONRC.J1998002498138
Nr. Reg.Com. J1998002498138, CUI 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

**Nr. ieşire CA/411/ data: 29.09.2026**

# RAPORT
# asupra activității de administrare a S.N.Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța S.A.pentru Semestrul I 2026, respectiv la data de 30.06.2026



De expediat prin poştă ☐ fax ☐ e-mail ☐
C:\Users\cristina.cocor\AppData\Local\Microsoft\Windows\INetCache\Content.Outlook\70NRG5V6\Rap.priv act de adm Sem I 2026-actualizat.doc

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
EUID: ROONRC.J1998002498138
Nr. Reg.Com. J1998002498138, CUI 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

## 1.PREZENTAREA GENERALĂ

### 1.1.Scurta prezentare a Societății

S.N."Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța" S.A. este persoană juridică română, organizată ca societate pe acțiuni.

S.N."Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța" S.A își desfășoară activitatea în conformitate cu legile române, respectiv cu dispozițiile O.U.G.nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, actualizată, cu cele ale Legii nr.31/1990 privind societățile comerciale, republicată și ale Statutului societății(anexa nr.4 a H.G.nr.1096/2008 pentru modificarea unor acte normative privind înființarea aeroporturilor de interes național).

Sediul social al societății este în România, localitatea Mihail Kogălniceanu, str.Tudor Vladimirescu, nr.4, județul Constanța.

Capitalul social subscris și vărsat este în cuantum de 1.157.950 lei conform încheierii judecătorului delegat de pe lângă Oficiul Registrului Comerțului nr.12171/24.02.2006, societatea fiind înregistrată la Registrul Comerțului sub numărul J13/2498/1998; codul de inregistrare fiscală a societății este RO 11212645.

Capitalul social este împărțit în 115.795 acțiuni comune cu o valoare nominală de 10 lei fiecare.

Capitalul social este deținut astfel:

- Statul român prin Ministerul Transporturilor și Infrastructurii-60%
- Fondul Proprietatea S.A.-20%
- Consiliul Județean Constanța -20%

Obiectul principal de activitate al societății este efectuarea de prestații servicii, lucrări de exploatare, întreținere, reparare, dezvoltare și modernizare a bunurilor din patrimoniul său, aflate în proprietate sau concesionate, în vederea asigurării condițiilor pentru sosirea, plecarea și manevrarea la sol a aeronavelor în trafic național și/sau internațional, asigurarea serviciilor aeroportuare pentru traficul de persoane, mărfuri și poștă precum și servicii de interes public general.

### 1.2.Cadru instituțional

Prezentul Raport a fost elaborat în scopul respectarii principiilor guvernanței corporative, în scop de transparenţă pentru accesul acţionarilor şi publicului, în temeiul art 55, alin.(1) din OUG nr. 109/2011 privind guvernanţa corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările şi completările ulterioare.

## 2.COMPONENȚA CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

S.N."Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța" S.A. este administrata de un Consiliu format din 7(şapte) membri.

Ca urmare a finalizării procesului de selecţie desfăşurat de catre autoritatea publică tutelara, respectiv, Ministerul Transporturilor si Infrastructurii, conform prevederilor O.U.G.nr.109/2011,





Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
EUID: ROONRC.J1998002498138
Nr. Reg.Com. J1998002498138, CUI 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

componența Consiliului de Administrație stabilită în baza Hotărârii Adunării Generale a Acționarilor nr.7/30.07.2024 este următoarea:

Ardelean Felix – Corneliu
Artagea Bogdan – Ionuţ
Acatrinei Horia – Mihail
Fătu Simona – Carmen
Mihu Ştefan
Monea Gabriel
Teşeleanu George

În perioada 01.01.2026-30.06.2026 nu au existat modificări în componența consiliului.

Membrii Consiliului de Administratie au fost numiţi pentru un mandat de 4(patru) ani, respectiv pentru perioada 30.07.2024-30.07.2028.

## 3.EXECUȚIA CONTRACTELOR DE MANDAT ALE DIRECTORILOR

În perioada 01.01.2026-30.06.2026, conducerea executivă a fost asigurată de către:

1.Director general:

- Artagea Bogdan – Ionuț

2.Director economic:

- Acatrinei Horia – Mihail

***În Semestrul I 2026, Directorul general al societății, respectiv domnul Artagea Bogdan – Ionuț,*** și-a desfășurat activitatea în baza mandatului definitiv de director general, nr.481/19.11.2024, încheiat în conformitate cu prevederile O.U.G.nr.109/2011 actualizată privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, ca urmare a finalizarii procesului de selectie, având la bază Hotărârile nr. 66/14.11.2024 si nr.70/18.11.2024 ale Consiliului de Administrație al societății, pentru perioada 19.11.2024-19.11.2028.

***În Semestrul I 2026, Directorul economic al societății, respectiv domnul Acatrinei Horia - Mihail,*** și-a desfășurat activitatea în baza mandatului definitiv de director economic, nr.482/19.11.2024, încheiat în conformitate cu prevederile O.U.G.nr.109/2011 actualizată privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, ca urmare a finalizarii procesului de selectie, având la bază Hotărârile nr. 67/14.11.2024 si nr.71/18.11.2024 ale Consiliului de Administrație al societății, pentru perioada 19.11.2024-19.11.2028.

Activitatea directorului general aferentă Semestrului I 2026 a fost prezentată Consiliului de Administrație al Societății prin Rapoartele de activitate elaborate trimestrial, în conformitate cu prevederile art.54 din O.U.G.nr.109/2011.

## 4. ACTIVITATEA CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE ȘI DETALII CU PRIVIRE LA ACTIVITĂȚILE OPERAȚIONALE

Consiliul de Administrație şi-a desfăşurat activitatea în baza legislației privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, a legislației aplicabile societăților comerciale din România, coroborată cu legislația specifică entităților publice aflate sub autoritatea Ministerului Transporturilor şi Infrastructurii, precum și în baza legislaţiei aplicabile domeniului specific de activitate al societății.





Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
EUID: ROONRC.J1998002498138
Nr. Reg.Com. J1998002498138, CUI 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

Pe parcursul Semestrului I al anului 2026 Consiliul de Administrație al Societății s-a întrunit într-un număr de 13 ședințe ordinare, fiind emis un număr de 33 hotărâri, dintre care cele mai importante referindu-se la:

-aprobarea Listelor de investitii defalcate pe categorii de bunuri cu finanțare de la bugetul de stat și cu finanțare din surse proprii pe anul 2026 şi a modificării acestora(Hot.nr.01/14.01.2026, Hot.nr.09/17.02.2026, Hot.nr.29/26.05.2026);

-stabilirea necesitatii si oportunitatii convocarii A.G.A.(Hot.nr.02/14.01.2026, Hot.nr.08/17.02.2026, Hot.nr.17/06.04.2026, Hot.nr.22/22.04.2026, Hot.nr.25/30.04.2026, Hot.nr.27/26.05.2026 );

-monitorizarea modului de aducere la indeplinire a hotararilor Consiliului de Administraţie, aferente Semestrului I 2026(Hot.nr.03/28.01.2026, Hot.07/17.02.2026, Hot.nr.13/25.03.2026, Hot.nr.19/22.04.2026, Hot.nr.27/26.05.2026, Hot.nr.31/29.06.2026);

- monitorizarea realizarii indicatorilor cheie de performanţă incluşi în contractele de mandat prin Raportele trimestriale (Hot.nr.03/28.01.2026, Hot.nr.19/22.04.2026

-monitorizarea activitatii comitetelor consultative(Hot.nr.03/28.01.2026, Hot.nr.19/22.04.2026

-monitorizarea situației creanțelor comerciale înregistrate în evidențele contabile ale societății (Hot.nr.03/28.01.2026, Hot.nr.07/17.02.2026, Hot.nr.13/25.03.2026, Hot.nr.19/22.04.2026, Hot.nr.27/26.05.2026, Hot.nr.31/29.06.2026);

-monitorizarea situației litigiilor aflate pe rolul instanțelor de judecată în care societatea este parte (Hot.nr.03/28.01.2026, Hot.nr.07/17.02.2026, Hot.nr.13/25.03.2026, Hot.nr.19/22.04.2026, Hot.nr.27/26.05.2026, Hot.nr.31/29.06.2026);

- aprobarea înregistrarii în contabilitate a diferențelor din reevaluarea terenurilor și construcțiilor din domeniul privat al S.N. "Aeroportul Internaţional Mihail Kogălniceanu - Constanţa" S.A. (Hot.nr.04/28.01.2026);

- aprobarea rezultatelor din reevaluarea bunurilor din domeniul public al statului aflate în administrarea S.N. "Aeroportul Internaţional Mihail Kogălniceanu - Constanţa" S.A. (Hot.nr.04/28.01.2026);

-aprobarea Rezultatelor activităţii trimestriale de urmărire a implementării recomandărilor formulate prin rapoartele de audit public intern(Hot.nr.05/28.01.2026, Hot.nr.28/26.05.2026);

-aprobarea Raportului de audit public intern "Sistemul contabil si fiabilitatea acestuia", elaborat la nivelul structurii Audit intern(Hot.nr.06/30.01.2026);

-aprobarea Raportului anual privind activitatea de audit public intern desfăşurata în anul 2025(Hot.nr.06/30.01.2026);

-aprobarea efectuarii concediului de odihna pentru directorii Societatii (Hot.nr.07/17.02.2026, Hot.nr.10/17.02.2026, Hot.nr.19/22.04.2026, Hot.nr.32/29.06.2026);

-aprobarea încheierii contractelor de închiriere pentru spaţii/terenuri/suprafeţe aflate în administrarea /proprietatea / folosinţa S.N. AIMKC S.A. si a demararii procedurilor pentru încheierea unor contracte de închiriere (Hot.nr.07/17.02.2026, Hot.nr.14/25.03.2026, Hot.nr.19/22.04.2026, Hot.nr.27/26.05.2026, Hot.nr.31/29.06.2026);

-aprobarea modificarilor Politicii de tarife (Hot.nr.07/17.02.2026, Hot.nr.26/07.05.2026, Hot.nr.31/29.06.2026);

- aprobarea coorganizatorului evenimentului de inaugurare al Terminalului de Pasageri (Hot.nr07/17.02.2026);





Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
EUID: ROONRC.J1998002498138
Nr. Reg.Com. J1998002498138, CUI 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

-avizarea Planului de reorganizare, restructurare si redresare financiara, cu măsurile concrete si cuantificabile de reducere a pierderilor si/sau platilor restante si termenele de realizare a acestora, la nivelul S.N. Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța S.A. si a Analizei activelor necesare desfasurarii/dezvoltarii obiectului de activitate al SN AIMKC SA, cu identificarea activelor neproductive/nefunctionale, cu prezentarea de masuri concrete si cuantificabile in cazul valorificarii acestora, reflectate in cresterea veniturilor din exploatare, precum si termene de implementare a acestora(Hot.nr.08/17.02.2026);

-aprobarea masurilor cuprinse în procesul verbal de inventariere anuală a patrimoniului societății pe anul 2025(Hot.nr.12/19.03.2026);

-monitorizarea activității directorului general al societății prin analiza Rapoartelor de activitate ale acestuia, elaborate trimestrial în conformitate cu prevederile art.54 din O.U.G.nr.109/2011 ( Hot.nr.13/25.03.2026, Hot.nr.19/22.04.2026, Hot.nr.31/29.06.2026);

- aprobarea actualizarii anuala a tarifelor şi taxelor obţinute din activitatea de bază cu indicele preturilor de consum - media anuala din Scrisoarea cadru a Ministerului de Finanțe nr. 490.253/26.01.2026(Hot.nr.14/25.03.2026);

-stabilirea monitorizarii tuturor contractelor actualizate cu clauza privind indicele preturilor de consum pentru anul curent Hot.nr.14/25.03.2026, Hot.nr.31/29.06.2026);

-aprobarea Normativului de acordare a materialelor igienico-sanitare(Hot.nr.15/25.03.2026);

-stabilirea actualizarii Evaluărilor de riscuri de accidentare şi îmbolnăvire profesională (Hot.nr.15/25.03.2026, Hot.nr.19/22.04.2026);

-avizarea Bugetului de venituri şi cheltuieli pentru anul 2026(Hot.nr.16/06.04.2026) ;

-aprobarea scutirii de la plata tarifului pentru instruire iniţială, practică şi teoretică a unui agent economic(Hot.nr.18/06.04.2026);

-aprobarea organizarii concursurilor pentru ocuparea posturilor vacante(Hot.19/22.04.2026);

- aprobarea angajarii și platii sumei de 3.500 euro anual catre Asociatia Aeroporturilor din Romania(Hot.nr.19/22.04.2026);

-aprobarea Regulamentului de închiriere spații/terenuri/suprafețe aflate în administrarea/proprietatea/folosința S.N. A.I.M.K.C. S.A. si a modificaruilor acestuia (Hot.nr.19/22.04.2026);

- avizarea Situaţiilor financiare aferente anului 2025 însoţite de Raportul anual al administratorilor pentru exerciţiul financiar al anului 2025 şi de Raportul auditorului statutar pentru auditarea situaţiilor financiare ale anului 2025(Hot.nr.20/22.04.2026) ;

-aprobarea iniţierii demersurilor legale necesare realizării transferului de terenuri din administrarea Ministerului Transporturilor şi Infrastructurii, aflate în concesiunea S.N.A.I.M.K.C.S.A., în administrarea Ministerului Apărării Naţionale(Hot.nr.21/22.04.2026);

- aprobarea deplasarii în interes de serviciu a delegației S.N. Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu - Constanța S.A. condusă de domnul Artagea Bogdan – Ionut- Director General și a cheltuielilor aferente acesteia, la evenimentul aviatic Routes Europe 2026-Rimini Italia, în perioada 17-20 mai 2026(Hot.nr.23/22.04.2026);

-aprobarea componenţei comisiei de scoatere din funcţiune/uz şi procesare prin distrugere/utilizare internă sau valorificare/eliminare deşeu a elementelor din patrimoniul Societăţii(Hot.nr.24/22.04.2026);





Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
EUID: ROONRC.J1998002498138
Nr. Reg.Com. J1998002498138, CUI 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

-aprobarea scoaterii din functiune a mijloacelor fixe, imobilizărilor necorporale, mijloacelor fixe de natura obiectelor de inventar şi a obiectelor de inventar rezultate în urma inventarierii anuale a patrimoniului Societăţii pe anul 2025( Hot.nr.24/22.04.2026);

- adoptarea Raportului de evaluare a activității directorilor S.N. "Aeroportul International Mihail Kogălniceanu" - Constanța S.A. pentru anul 2025(Hot.nr.27/26.05.2026);

-adoptarea Raportului anual aferent anului 2025 privind stadiul îndeplinirii obiectivelor S.N.A.I.M.K.C.S.A. în materie de guvernanţă corporativa si transparenta, precum şi stadiul îndeplinirii indicatorilor financiari şi nefinanciari asumaţi (Hot.nr.27/26.05.2026);

- adoptarea Raportului privind activitatea de administrare pentru semestrul II 2025, respectiv la 31.12.2025 (Hot.nr.27/26.05.2026);

-aprobarea Programului anual de asigurare si îmbunătăţire a calităţii activităţii de audit intern, aferent anului 2026(Hot.nr.28/26.05.2026);

- aprobarea contractarii unei linii de credit de tip revolving în valoare de până la 3.000.000 lei pentru finanțarea activității curente a S.N. „Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu – Constanța" S.A.(Hot.nr.30/08.06.2026);

- aprobarea modificarii Regulamentului intern al S.N.AIMKC SA aprobă modificarea Regulamentului intern al S.N.AIMKC SA(Hot.nr.33/29.06.2026).

## 5.ACTELE JURIDICE ÎNCHEIATE ÎN CONDIŢIILE ART.52, ALIN.(1) ŞI ALIN.(3) DIN O.U.G.NR.109/2011 PRIVIND GUVERNANŢA CORPORATIVĂ A ÎNTREPRINDERILOR PUBLICE, CU MODIFICĂRILE ŞI COMPLETĂRILE ULTERIOARE

În Semestrul I 2026, la nivelul S.N.Aeroportul Internaţional Mihail Kogălniceanu-Constanţa S.A. nu au fost încheiate tranzacţii/acte juridice în condiţiile art.52, alin.(1) şi alin.(3) din O.U.G.nr.109/2011 privind guvernanţa corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările şi completările ulterioare.

## 6.PERFORMANȚELE FINANCIARE ALE SOCIETĂȚII VENITURI TOTALE, CHELTUIELI TOTALE, REZULTATUL ACTIVITATII

Conform balantei contabile incheiate la 30 iunie 2025 S.N. "Aeroportul International Mihail Kogalniceanu-Constanta" S.A. a inregistrat urmatorii indicatori economico-financiari:

- venituri totale 34.186,83 mii lei
- cheltuieli totale 34.678,53 mii lei
- rezultatul brut al exercitiului
  - pierdere - - 491,70 mii lei
- impozit pe profit 0,00 mii lei
- rezultatul net al exercitiului
  - pierdere - - 491,70 mii lei





Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
EUID: ROONRC.J1998002498138
Nr. Reg.Com. J1998002498138, CUI 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

De menţionat că, suma de 6.832,45 mii lei ce se regăsește în totalul veniturilor și în totalul cheltuielor, nu poate fi considerată activitate a societăţii, deoarece cuprinde regularizări din TVA aferente investiţiilor din fonduri europene nerambursabile, precum și sume din activitatea de fonduri europene și cea aferentă contractelor Casco, neinfluenţând rezultatele economice ale exerciţiului bugetar.

De asemenea specificăm că, suma de 164,88 mii lei, reprezentând venituri din provizioane ce se regăsește în total venituri din balanța contabila la 30.06.2026, în execuția bugetară la data de 30.06.2026 este înscrisă la capitolul D – alte cheltuieli din exploatare.

**Situatia economico–financiara la data de 30.06.2026 comparativ cu BVC :**

Executia bugetara la data de 30.06.2026, se prezinta astfel **:**

**– mii lei –**

| **INDICATORI** | | | | **Nr rd** | **BVC aprobat 2026** | **BVC aprobat trim II 2026** | **BVC realizat 30.06.2026** | **Diferenţe** | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | **+/-** | | **%** | |
| **0** | **1** | | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7 = 6-4** | **8=6-5** | **9=6/4 * 100** | **10=6/5* 100** |
| **I.** | | | **VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.9+Rd.10)** | **1** | **48.606,91** | **25.744,46** | **27.189,50** | **-21.417,41** | **1.445,04** | **55,94** | **105,61** |
| | **1** | | **Venituri din exploatare, din care:** | **2** | **48.560,72** | **25.731,82** | **27.145,29** | **-21.415,43** | **1.413,47** | **55,90** | **105,49** |
| | | *a)* | *din producţia vândută, din care:* | *3* | *10.857,08* | *2.945,33* | *6.086,89* | *-4.770,19* | *3.141,56* | *56,06* | *206,66* |
| | | a1) | din servicii prestate | 4 | 7.855,88 | 2.254,00 | 4.886,78 | -2.969,10 | 2.632,78 | 62,21 | 216,80 |
| | | a2) | din redevenţe şi chirii | 5 | 1.308,16 | 302,84 | 696,56 | -611,60 | 393,72 | 53,25 | 230,01 |
| | | a3) | alte venituri | 6 | 1.693,04 | 388,49 | 503,56 | -1.189,48 | 115,07 | 29,74 | 129,62 |
| | | *b)* | *subvenţii, cf. prevederilor legale în vigoare* | *7* | *32.580,00* | *21.404,00* | *17.633,21* | *-14.946,79* | *-3.770,79* | *54,12* | *82,38* |
| | | *c)* | *alte venituri din exploatare* | *8* | *5.123,64* | *1.382,49* | *3.425,19* | *-1.698,45* | *2.042,70* | *66,85* | *247,76* |





Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
EUID: ROONRC.J1998002498138
Nr. Reg.Com. J1998002498138, CUI 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

– mii lei –

| INDICATORI | | | | Nr rd | BVC aprobat 2026 | BVC aprobat trim II 2026 | BVC realizat 30.06.2026 | Diferenţe | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | +/- | | % | |
| 0 | 1 | | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 = 6-4 | 8=6-5 | 9=6/4 * 100 | 10=6/5* 100 |
| | 2 | | **Venituri financiare** | 9 | **46,19** | **12,64** | **44,21** | **-1,98** | **31,57** | **95,71** | **349,76** |
| **II** | | | **CHELTUIELI TOTALE (Rd.11=Rd.12+Rd.23 +Rd.24)** | **10** | **48.606,91** | **25.744,46** | **27.681,20** | **-20.925,71** | **1.936,74** | **56,95** | **107,52** |
| | **1** | | **Cheltuieli de exploatare, din care:** | **11** | **48.586,91** | **25.734,25** | **27.664,10** | **-20.922,81** | **1.929,85** | **56,94** | **107,50** |
| | | *A* | *cheltuieli cu bunuri şi servicii* | 12 | *7.533,03* | 5.050,54 | *6.215,95* | -1.317,08 | 1.165,41 | 82,52 | 123,08 |
| | | *B* | *cheltuieli cu impozite, taxe şi vărsăminte asimilate* | 13 | *1.234,92* | 777,53 | *935,53* | -299,39 | 158,00 | 75,76 | 120,32 |
| | | *C* | *cheltuieli cu personalul, din care:* | 14 | *35.074,16* | *16.925,53* | *16.828,93* | -18.245,23 | -96,60 | 47,98 | 99,43 |
| | | C1 | ch. cu salariile | 15 | 28.968,14 | 14.353,86 | 14.160,21 | -14.807,93 | -193,65 | 48,88 | 98,65 |
| | | C2 | bonusuri | 16 | 2.044,29 | 904,67 | 906,90 | -1.137,39 | 2,23 | 0,00 | 0,00 |
| | | C3 | alte cheltuieli cu personalul | 17 | 548,43 | 0,00 | 34,18 | -514,25 | 34,18 | 6,23 | 0,00 |
| | | C4 | cheltuieli aferente contractului de mandat | 18 | 2.408,35 | 1.119,68 | 1.185,36 | -1.222,99 | 65,68 | 49,22 | 105,87 |
| | | C5 | cheltuieli cu asigurările şi protecţia socială, fondurile speciale şi alte obligaţii legale | 19 | 1.104,95 | 547,33 | 542,28 | -562,67 | -5,05 | 49,08 | 99,08 |
| | | *D* | *alte cheltuieli de exploatare* | 20 | *4.744,80* | 2.980,65 | *3.683,69* | -1.061,11 | 703,04 | 77,64 | 123,59 |





Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
EUID: ROONRC.J1998002498138
Nr. Reg.Com. J1998002498138, CUI 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

**– mii lei –**

| INDICATORI | | | | Nr rd | BVC aprobat 2026 | BVC aprobat trim II 2026 | BVC realizat 30.06.2026 | Diferenţe | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | +/- | | % | |
| 0 | 1 | | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 = 6-4 | 8=6-5 | 9=6/4 * 100 | 10=6/5* 100 |
| | 2 | | Cheltuieli financiare | 21 | 20,00 | 10,21 | 17,10 | -2,90 | 6,89 | 85,50 | 167,48 |
| | 3 | | Cheltuieli extraordinare | 22 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| III | | | REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) | 23 | 0,00 | 0,00 | -491,70 | -491,70 | -491,71 | 0,00 | 0,00 |
| IV | | | IMPOZIT PE PROFIT | 24 | 97,25 | 0,00 | 0,00 | -97,25 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| V | | | PROFITUL CONTABIL RĂMAS DUPĂ DEDUCEREA IMPOZITULUI PE PROFIT, din care: | 25 | -97,25 | 0,00 | -491,70 | -394,45 | -491,71 | 505,61 | 0,00 |
| VI | | | Plăţi restante | 26 | 0,00 | 8.389,66 | 3.015,26 | 3.015,26 | -5.374,40 | 0,00 | 0,00 |
| VII | | | Creanţe restante | 27 | 2.324,18 | 3.757,08 | 3.752,64 | 1.428,46 | -4,44 | 161,46 | 99,88 |

**STRUCTURA SI GRADUL DE REALIZARE AL VENITURILOR**

Veniturile totale din activitatea aeroportului realizate la 30.06.2026 sunt în sumă de 27.189,50 mii lei. Gradul de realizare al veniturilor totale pentru anul 2026 din bugetul de venituri şi cheltuieli aprobat, la 30.06.2026 este de 105,61% și din cel anual este de 55,94%.

Veniturile din exploatare realizate la 30.06.2026, în suma de 27.145,29 mii lei, au o pondere de 99,84% în total venituri, iar gradul de realizare al acestora aferent bugetului aprobat, anual, este de 55,90% iar al celui aferent primului semestru este de 105,49%.

Veniturile din exploatare sunt formate din:

a) venituri din producţia vândută, în sumă de 6.086,89 mii lei, cu un grad de realizare faţă de bugetul anual de venituri şi cheltuieli aprobat de 56,06% și față de cel de la 30.06.2026 de 206,66%. Din total venituri aferente producţiei vândute, gradul de realizare cel mai ridicat îl au "venituri din redevenţe şi chirii" și "venituri din servicii prestate",





Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
EUID: ROONRC.J1998002498138
Nr. Reg.Com. J1998002498138, CUI 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

reprezentând facturarea de redevențe și chirii și veniturile realizate din tarife aeroportuare și de handling de bază și la cerere;

b) subvenţia aferentă activităţii de exploatare şi înregistrată pe venituri la 30.06.2026 este în sumă de 17.633,21 mii lei, si are un grad de realizare în bugetul de venituri şi cheltuieli anual, aprobat, de 54,12% și față de cel de la 30.06.2026 de 82,38%. Ponderea subvenţiei în total venituri din exploatare de 64,96%;

c) alte venituri de exploatare, în suma de 3.425,19 mii lei, cu un grad de realizare faţă de bugetul de venituri şi cheltuieli aprobat, la 30.06.2026 de 247,76% și față de cel anual de 66,85%. Acestea sunt reprezentate de:
   - venituri din penalități aferente contractelor comerciale;
   - venituri din subvenții de investiții;

Diferenţa de 44,21 mii lei, o reprezintă veniturile financiare. Gradul de realizare al acestora aferent bugetului aprobat anual este de 95,71%.

**STRUCTURA SI GRADUL DE REALIZARE AL CHELTUIELILOR**

Cheltuielile totale din activitatea aeroportului realizate la 30.06.2026 sunt în sumă de 27.681,20 mii lei. Gradul de realizare al cheltuielilor pentru anul 2026 din bugetul de venituri şi cheltuieli aprobat este de 56,95% și din cel aferent primului semestru este de 107,52%.

Cheltuielile de exploatare au cea mai mare pondere în total cheltuieli în procent de 99,93%, diferenţă de 0,07% reprezentând-o cheltuielile financiare.

Cheltuielile de exploatare au un grad de realizare aferent bugetului aprobat, anual de 56,94% şi față de cel de la 30.06.2026 de 107,50% și au următoarea structură:

cheltuieli cu bunuri şi servicii în suma de 6.215,95 mii lei: reprezintă 22,47% din total cheltuieli de exploatare, cu un grad de realizare în bugetul de venituri şi cheltuieli aprobat aferent primului semestru de 123,08% și anual de 82,52%;

cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate în sumă de 935,53 mii lei: reprezintă 3,38% din total cheltuieli de exploatare, cu un grad de încadrare în bugetul de venituri şi cheltuieli aprobat aferent primului semestru de 120,32% și anual de 75,76%;

cheltuieli cu personalul în sumă de 16.828,93 mii lei: reprezintă 60,83% din total cheltuieli de exploatare cu un grad de realizare de 47,98% în bugetul de venituri şi cheltuieli anual aprobat și de 99,43% în cel aferent primului semestru;

cheltuielile aferente contractelor de mandat inregistreaza o depasire cu 65,68 mii lei fata de buget, ca urmare a indemnizatiilor platite Comisiei de recertificare a Aeroportului, la inceputul anului 2026;

alte cheltuieli de exploatare în sumă de 3.683,69 mii lei: reprezintă 13,32% din total cheltuieli de exploatare cu un grad de realizare in bugetului de venituri şi cheltuieli aprobat, la 30.06.2026 de 123,59% și în cel anual de 77,64%.

În structură, cheltuielile realizate la 30.06.2026 se prezintă astfel:

– mii lei –

| INDICATORI | Realizat la 30.06.2026 |
|---|---|
| **CHELTUIELI TOTALE** | **27.681,20** |





Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
EUID: ROONRC.J1998002498138
Nr. Reg.Com. J1998002498138, CUI 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

| | | | |
|---|---|---|---|
| **1** | **Cheltuieli de exploatare, din care:** | | **27.664,10** |
| | **A1** | **Cheltuieli privind stocurile:** | **3.126,30** |
| | - | cheltuieli cu materialele consumabile | 454,25 |
| | - | cheltuieli cu combustibilii | 247,00 |
| | - | cheltuieli privind materialele de natura obiectelor de inventar | 773,26 |
| | - | cheltuieli privind energia şi apa | 1.651,79 |
| | **A2** | **Cheltuieli privind serviciile executate de terţi:** | **1.070,32** |
| | - | cheltuieli cu întreţinerea şi reparaţiile | 287,82 |
| | - | cheltuieli privind chiriile | 31,96 |
| | - | prime de asigurare | 750,54 |
| | **A3** | **Cheltuieli cu alte servicii executate de terţi:** | **2.019,33** |
| | - | cheltuieli de protocol | 7,19 |
| | - | cheltuieli de reclamă şi publicitate | 7,70 |
| | - | cheltuieli de deplasare, transport de bunuri si persoane | 31,80 |
| | - | cheltuieli poştale şi taxe de telecomunicaţii | 29,36 |
| | - | cheltuieli cu serviciile bancare şi asimilate | 37,86 |
| | - | alte cheltuieli cu serviciile executate de terţi, din care: | 110,53 |
| | - | cheltuieli de asigurare şi pază | 98,92 |
| | - | cheltuieli cu pregătirea profesională | 5,49 |
| | - | alte cheltuieli | 1.794,89 |
| | **B Cheltuieli cu impozite, taxe şi vărsăminte asimilate** | | **935,53** |
| | **C. Cheltuieli cu personalul** | | **16.828,93** |
| | - | Cheltuieli de natură salarială | 15.067,11 |
| | - | Alte cheltuieli cu personalul | 34,18 |
| | - | Cheltuieli aferente contractului de mandat | 1.185,36 |
| | - | Cheltuieli cu contribuţiile datorate de angajator | 542,28 |
| | **D. Alte cheltuieli de exploatare:** | | **3.683,69** |
| | - | cheltuieli cu majorări şi penalităţi | 39,12 |
| | - | alte cheltuieli | 93,59 |
| | - | ch. cu amortizarea imobilizărilor corporale şi necorporale | 3.715,86 |
| | - | ajustări şi deprecieri pentru pierdere de valoare şi provizioane | -164,88 |
| | - | cheltuieli privind ajustările şi provizioanele | 0,00 |
| | - | venituri din provizioane | 164,88 |
| **2** | | **Cheltuieli financiare** | **17,10** |

A1. Cheltuieli privind stocurile:





Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
EUID: ROONRC.J1998002498138
Nr. Reg.Com. J1998002498138, CUI 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

Cheltuielile cu materialele consumabile cuprind achiziții necesare desfășurării activității de exploatare și realizării prestațiilor în condiții de siguranță și securitate, cum ar fi:

-piese de schimb și materiale auto;
-materiale electrice și igienico-sanitare;
-materiale pentru curățenie;
-materiale birotică, imprimate tipizate, tonnere;
-agent de degivrare;
-materiale de întreținere infrastructură, comunicații și PSI;
-materiale de protecția muncii;
-materiale de protecție civilă și pentru Securitate etc;

Cheltuielile privind materialele de natura obiectelor de inventar cuprind echipamentele de lucru și de protecție individuală necesare personalului pentru desfășurarea activității și dotările obiectivelor de investiții finalizate și recepționate.

A3. Cheltuieli cu alte servicii executate de terţi, alte cheltuieli cu serviciile executate de terţi, cuprind, în principal:

-lucrări de revizii și mentenanță a aparatelor de securitate şi siguranţă aeroportuară, respectiv: contract de service pentru aparatele RX de control și securitate, contract de service pentru porți detectoare de metale, contract de service pentru aparate control de securitate tip EDS, contract de service aparate control de securitate tip E 3500;
-lucrări de revizii și mentenanță pentru autospecialele și utilajele aeroportuare de handling din dotare;
-lucrări de revizii și mentenanță pentru autospecialele SPSU;
-verificări echipamente ISCIR;
-servicii de salubrizare și colectare deșeuri;
-servicii de identificare și managementul vulnerabilităților;
-analize microbiologice;
-mentenanța sistemelor informatice;
-taxe SITA;
-servicii AFTN etc.

D. Alte cheltuieli de exploatare, cuprind, în principal:

-penalități facturate de terți;
-penalități datorate bugetului de stat aferente eșalonării la plata a contribuțiilor sociale;
-amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale;
-supravegherea siguranței pasagerilor;
-decontare cheltuieli cu dispozitivele de vedere, conform legislației in vigoare;
-venituri din anularea provizioanelor, după cum urmează:

| Nr crt | Denumire provizion | Valoare | Explicatii |
|---|---|---|---|
| 1 | CO neefectuat din anul 2023 | 3.403,00 | anularea provizioanelor pentru CO 2023 |
| 2 | CO neefectuat din anul 2024 | 7.492,60 | anularea provizioanelor pentru CO 2024 |





Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
EUID: ROONRC.J1998002498138
Nr. Reg.Com. J1998002498138, CUI 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

| | | | |
|---|---|---|---|
| 3 | CO neefectuat din anul 2025 | 153.984,00 | anularea provizioanelor pentru CO 2025 |
| **TOTAL** | | **164.879,60** | |

Subvenția de exploatare consumată la 30.06.2026 de la bugetul de stat, conform prevederilor OMTI 2144/2020, modificată și completată prin OMTI 2303/19.12.2023

Subvenţia consumată la 30.06.2026 de la bugetul de stat, conform prevederilor OMTI 2144/2020, modificată și completată prin OMTI 2303/19.12.2023, privind acordarea unui ajutor de exploatare: 17.633,21 mii lei.

Analiza execuţiei bugetare la 30.06.2026 privind subvenţia de exploatare:

| **Nr crt** | **Domeniu de activitate** | **Subvenţie anuală aprobată prin OMTIC 2144/2020** | **Subvenţie repartizată an 2026** | **Subvenţie consumată la 30.06.2026** | **Grad de utilizare ( % )** |
|---|---|---|---|---|---|
| **0** | **1** | **2** | **3** | **4** | **5 =(4/3)*100** |
| 1 | Subvenţie de exploatare aferente cifrei de afaceri | 51.388,00 | 32.580,00 | 17.633,21 | 54,13% |

Conform prevederilor art.4 din O.M.T.I. nr. 2144 din 15.12.2020 privind acordarea unui ajutor de exploatare și a unui ajutor de investiții, exceptat de la obligația notificării, Societății Naționale „Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu – Constanța" – S.A., pentru anii 2021-2026, ajutorul de exploatare este menit să acopere pierderile din exploatare ale aeroportului, constând în diferența dintre veniturile aeroportului și costurile de exploatare suportate de aeroport.

Deficitul de finanțare a cheltuielilor de exploatare, calculat în conformitate cu prevederile OMTI 2144/2020, aferent trimestrului II a anului 2026, se prezintă astfel:

| | |
|---|---|
| **I a. ACTIVITATEA – Aj de exploatare** | |
| $V_{Aj\ de\ expl}$ | 4.886.775,36 |
| $C_{Aj\ de\ expl}$ | 21.484.534,10 |
| **I b . ACTIVITATEA – HANDLING** | |
| $V_{Handling}$ | 0 |
| $C_{Handling}$ | 1.060.246,00 |
| **I. ACTIVITATE TOTAL – Aj de exploatare** | |
| $V_{totale\ Aj\ de\ expl}$ | 4.886.775,36 |
| $C_{totale\ Aj\ de\ expl}$ | 22.544.780,10 |
| **II. Venituri din reduceri comerciale** | |
| $V_{reduceri\ comerciale}$ | 0,00 |
| **II. Venituri din activitati nonaeronautice** | |





Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
EUID: ROONRC.J1998002498138
Nr. Reg.Com. J1998002498138, CUI 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

| | |
|---|---|
| $V_{activitati\ nonaeronautice}$ | 24.800,22 |
| **CALCUL AJUTORULUI DE EXPLOATARE cf OMTIC 2144/2020 la 30.06.2026:** | |
| Deficit de finanțare = (Vtotale $_{Aj\ de\ expl}$ - $V_{reduceri\ comerciale}$ + $V_{activitati\ nonaeronautice}$ ) - Ch.totale $_{Aj\ de\ expl}$ | -17.633.204,52 |
| Deficit de finanțare = (4.886.775,36+24.800,22) - 22.544.780,10 | |
| AJUTOR DE EXPLOATARE PRIMIT LA 30.06.2026 | **19.122.682,00** |
| **AJUTOR DE EXPLOATARE - DIFERENȚĂ DE RESTITUIT** | **1.489.477,48** |

La 30.06.2026 SN Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu Constanța SA a solicitat și încasat subvenție de exploatare în sumă de 19.122,68 mii lei.

Diferența de 1.489,48 mii lei reprezintă subvenție primită și nejustificată și se află înregistrată în evidențele contabile, în conformitate cu prevederile secțiunii 4.11 – Subvenții din OMFP 1802/2014 privind reglementările contabile, în contul 472.30 – Venituri în avans, urmând a fi recunoscută drept venit al perioadei corespunzătoare cheltuielilor aferente pe care subvenția urmează să le compenseze.

## C. SITUATIA CREANTELOR SI DATORIILOR LA 30.06.2026

La 30.06.2026Aeroportul International Mihail Kogalniceanu Constanta, inregistreaza urmatoarele creante si datorii comerciale:

**1. CREANTELE COMERCIALE** la 30.06.2026, în sumă de 4.340,48 mii lei, sunt formate din:

- **Clientii neincasati** din activitatea proprie sunt în sumă de 1.476,55 mii lei, din care::
  - clienti interni: 632,75 mii lei
  - clienti externi: 843,80 mii lei
- **Clientii in litigiu** in suma de 2.863,93 mii lei;

La 30.06.2026 societatea înregistrează creanţe restante în sumă de 3.752,64 mii lei, după cum urmează:

- **Clienti restanti** in suma de 888,71 mii lei, grupati pe transe de vechime astfel:
  - peste 90 zile: 720,35 mii lei
  - peste 60 zile: 38,75 mii lei
  - peste 30 zile 15,73 mii lei
  - sub 30 de zile: 113,88 mii lei
- **Clientii in litigiu** in suma de 2.863,93 mii lei

În conformitate cu procedura internă cod PO 78 - Recuperarea creanțelor, înregistrată sub numărul 8134/21.06.2022 se urmărește recuperarea creanțelor restante, după cum urmează:

- creanțele cu scadența depășită între 1-90 de zile – corespondență scrisă sau telefonică;
- creanțele cu scadența depășită peste 90 de zile - demararea procedurilor de recuperare a creanțelor prin acționarea debitorului în instanță, cu incadrarea in termenul de prescriptie al dreptului material la actiune, in conditiile legii.





Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
EUID: ROONRC.J1998002498138
Nr. Reg.Com. J1998002498138, CUI 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

La data de 30.06.2026, pentru creanțele cu scadența peste 90 de zile, în sumă de 589,58 mii lei au fost demarate procedurile juridice, astfel:

| Nr. crt. | Numar dosar | Reclamant | Parat | Creanta in litigiu | Stadiu procesual |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2092/118/2025 | SN AIMKC SA | HOLDING HONDOR STIL și BEMEL AG SRL | 356.466,39 lei | Solutionat definitiv la 30.05.2026 |
| 2 | 687/118/2026 | SN AIMKC SA | SC Direma RBK | 63185.88 lei | In curs de solutionare |
| 3 | 14660/212/2026 | SN AIMKC SA | ANIMA WINGS AVIATION SA | 5295.05 lei | In curs de solutionare |

În ceea ce privesc clienții în litigiu, categoria cuprinde clienți aflați în stare de insolvență, până la data prezentei societatea a îndeplinit toate procedurile conform solicitării instanțelor de judecată și conform dispozițiilor Legii 85/2014.

**2. DATORIILE** principale ale societatii la 30.06.2026, în suma de 11.412,84 mii lei, sunt formate din:

- **Furnizorii** din activitatea proprie sunt în sumă de 1.610,89 mii lei;
- **Furnizorii** din activitatea de investiții în sumă de 2.862,25 mii lei;
- **Datorii în legătură cu personalul şi conturi asimilate**: 1.129,48 mii lei;
- **Datorii de personal neridicate** în sumă de 5,64 mii lei,
- **Datoriile cu bugetul asigurărilor sociale, bugetul de stat şi local:** în sumă de 1.791,70 mii lei;
- **Alte datorii: (**creditori diverși, sold subvenție din exploatare nejustificată și sold aferent valorii aprobată prin contractul de finanțare pentru implementare proiect aferent cheltuielilor) în sumă de 4.012,88 mii lei

La 30.06.2026 SN Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu Constanța SA înregistrează plăți restante în sumă de 3.015,26 mii lei provenind din:

| **DENUMIRE** | **Sold total** | **Sold restant** | | |
|---|---|---|---|---|
| | | **Intre 1-30 de zile** | **Intre 31-60 de zile** | **Peste 90 de zile** |
| Furnizori din activitatea curentă | 255,39 | 255,39 | 0,00 | 0,00 |
| Furnizori de imobilizări - plătiți din fonduri europene | 2.759,87 | 1.177,96 | 1.581,91 | 0,00 |





Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
EUID: ROONRC.J1998002498138
Nr. Reg.Com. J1998002498138, CUI 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| nerambursabile - titl 58 | | | | |
| **TOTAL** | **3.015,26** | **1.433,35** | **1.581,91** | **0,00** |

Analiza structurii plăților restante evidențiază faptul că ponderea principală este reprezentată de obligațiile către furnizorii de imobilizări finanțate din fonduri europene nerambursabile – titlul 58, în sumă de 2.759,87 mii lei.

Aceste sume reprezintă obligații aferente investițiilor aflate în curs de decontare, neavând caracterul unor arierate generate de activitatea operațională curentă, pentru care nu s-au alocat fonduri suficiente în primul semestru al anului 2026.

Datorită lipsei de sursă de finanțare pe finalul anului 2025, societatea a fost nevoită să utilizeze în anul 2026 disponibilitățile bănești pentru achitarea obligațiilor restante acumulate în anul 2025, ceea ce a afectat temporar capacitatea de plată a unor obligații curente scadente în anul 2026.

Ca urmare, la data de 30.06.2026 se înregistrează solduri restante din activitatea curentă în sumă de 255,39 mii lei.

**7. OBIECTIVELE MANDATULUI CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE– CONFORM PLANULUI DE ADMINISTRARE 2024-2028:**

Planul de administrare descrie modul in care Consiliul contribuie la îndeplinirea următoarelor responsabilități și propune o serie de obiective și indicatori de performanță menite să asigure dezvoltarea societății:

- ✓ Stabilirea direcţiilor strategice de dezvoltare ale societăţii pentru perioada 2024-2028 în toate aspectele relevante ale afacerii;
- ✓ Asigurarea planificarii financiare şi asigurarea integrităţii raportărilor financiare şi nefinanciare;
- ✓ Asigurarea desfăşurării unui proces eficace de administrare a riscurilor la care este expusă Societatea;
- ✓ Asigurarea evaluării periodice a activităţii şi performanţelor conducerii executive şi stabilirea politicii de remunerare, în limitele prevăzute de cadrul legal şi de Adunarea Generală a Acţionarilor;

Obiectivele propuse pentru perioada de mandat se referă la obiective de natura dezvoltării afacerilor și cresterea calității serviciului inclusiv de securitate și siguranță în exploatare, obiective menite să îmbunătățească aspectele sociale ale personalului angajat dar și ale comunităților locale, obiective de natura protejării mediului și reducerii consumurilor de apă și creștere a eficienței energetice precum și obiective care țin de buna guvernanță a Societății. O importanță deosebită se acordă obiectivelor financiare, sens în care Consiliul își propune reducerea pierderilor prin măsuri de eficientizare a activității.

Complementar obiectivelor de creștere a volumului afacerilor și implicit a veniturilor din serviciile oferite aferente traficului de transport persoane și mărfuri, o importanță deosebită este acordată creșterii calității și dezvoltării facilităților aferente îndeplinirii sarcinilor din domeniul apărării naționale, un domeniu de importanță ridicată în contextul războiului de la granița României.





Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
EUID: ROONRC.J1998002498138
Nr. Reg.Com. J1998002498138, CUI 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

În acest sens se are în vedere armonizarea politicilor manageriale de dezvoltare a infrastructurii şi capabilităţilor, respectiv a condiţiilor de securitate şi siguranţă, în raport cu importanţa geostrategică a Aeroportului în plan micro şi macro regional, precum şi al parteneriatului stategic cu organizaţia NATO.

Astfel, importanţa geostategică pentru România derivă din poziţionarea ţării noastre în regiunea Mării Negre care reprezintă o zonă de maxim interes strategic, mai ales în actualul context al continuarii conflictului din Ucraina.

Prin monitorizarea realizata de Consiliul de Administratie si in Semestrul I 2026, cu privire la indicatorii cheie de performanta stabiliti prin contractele de mandat, Consiliul de Administrație a urmărit în mod constant îndeplinirea obiectivelor strategice stabilite, având ca repere esențiale principiile de guvernanță corporativă, transparență decizională și responsabilitate managerială. Acțiunile derulate pe parcursul anului reflectă un angajament ferm față de valorile bunei guvernanțe, precum și față de consolidarea relației de încredere cu toate partile interesate ale Societății.

Totusi, din perspectiva îndeplinirii obiectivelor şi ICP, trebuie subliniat faptul ca activitatea desfasurata in Semestrul I 2026 a fost influenţată in continuare de desfăşurarea lucrărilor de reabilitare ale Terminalului de pasageri, ceea ce a determinat o scădere a veniturilor, în principal din închiriere spaţii, reclamă şi publicitate, ca urmare a utilizării unui Terminal provizoriu, cu o suprafaţă mult diminuată faţă de obiectivul ce urmează a fi finalizat.

Stadiul îndeplinirii **indicatorilor financiari şi nefinanciari**, aferenţi Semestrului I 2026, asumaţi prin contractele de mandat, este prezentat în cadrul Anexei nr.1 pentru administratorii executivi/directori şi în cadrul Anexei nr.2 pentru administratorii neexecutivi.

De asemenea, Planul de reorganizare, restructurare și redresare financiară pentru SN AIMKC SA aprobat, are ca scop asigurarea sustenabilității financiare și operaționale a Societății, respectând cadrul legal și menținând continuitatea activității aeroportuare.

Stadiul masurilor stabilite prin Plan si care vizează perspective concrete de reducere a pierderilor contabile, de stopare a acumularii acestora, de diminuare a plăților restante, precum si creșterea veniturilor din activități proprii și asigurarea fluxului de numerar necesar desfășurării operațiunilor curente, se prezinta la data de 30.06.2026, astfel:

**A.Masurile pentru majorarea nivelului veniturilor**

**I. Măsuri privind consolidarea și creșterea traficului aerian, prin care se estimează o creștere cu aproximativ 15% a numărului de pasageri comerciali față de anul 2025, cu impact asupra veniturilor din exploatare aferente anului 2026:**

La data de 30.06.2026, evoluția indicatorului se situează sub traiectoria avută în vedere pentru atingerea obiectivului anual de creștere cu aproximativ 15% a numărului de pasageri comerciali față de anul 2025. În perioada ianuarie–iunie 2026 au fost înregistrați 49.685 pasageri comerciali, comparativ cu 54.568 pasageri în perioada similară a anului 2025, reprezentând o diminuare cu 8,95%.

Evoluția traficului de pasageri trebuie analizată în corelație cu reducerea mai accentuată a numărului de mișcări comerciale, de la 730 în perioada ianuarie–iunie a anului 2025 la 591 în perioada similară din anul 2026, respectiv cu 19,04%. Faptul că diminuarea numărului de pasageri comerciali, de 8,95%, a fost semnificativ mai redusă decât cea a mișcărilor comerciale, de 19,04%,





Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
EUID: ROONRC.J1998002498138
Nr. Reg.Com. J1998002498138, CUI 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

indică faptul că abaterea față de nivelul prognozat este asociată în principal reducerii numărului de zboruri efectiv operate.

Această evoluție a fost influențată de implementarea parțială a programelor de operare avute în vedere la fundamentarea prognozei, respectiv de operarea unui număr mai redus de frecvențe Wizz Air pe ruta Constanța–Londra și de anularea unor zboruri programate de Turkish Airlines, precum și de factori externi care au influențat deciziile comerciale și operaționale ale transportatorilor aerieni, cum ar fi criza globală a combustibilului, generată de tensiunile geo-economice din zona Strâmtorii Ormuz.

Având în vedere caracterul anual al obiectivului, situația la 30.06.2026 reprezintă un rezultat intermediar, gradul definitiv de realizare urmând a fi determinat la încheierea anului 2026.

În semestrul al doilea, evoluția traficului va fi influențată inclusiv de continuarea operării curselor regulate și charter, precum și de introducerea, începând cu 08.09.2026, a noii rute regulate Constanța–Roma.

Astfel, prezentăm, in cele ce urmează, stadiul pe fiecare măsură în parte:

| Nr crt | Măsură | Detalii/Obiective cuantificabile | Termen de implementare | STADIU LA 30.06.2026 |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Consolidarea traficului de pasageri către hub-ul Istanbul – operat de compania Turkish Airlines | Operarea pe ruta Constanța – Istanbul a 4 frecvențe/săptămână, pe tot parcursul anului. Traficul estimat este de 33.462 pasageri. | Începând cu programul de vară - 30.03.2026 până la finalul anului - 31.12.2026 | Măsură implementată parțial, cu un nivel de operare inferior celui prognozat. În perioada 01.01.2026–30.06.2026, pe ruta Constanța–Istanbul au fost înregistrate 158 mișcări și 12.169 pasageri (5.750 îmbarcați și 6.419 debarcați). Traficul realizat reprezintă 36,37% din estimarea anuală de 33.462 pasageri. Programul efectiv a fost influențat de anularea de către operator a unor zboruri programate, ceea ce a determinat un nivel de operare inferior celui avut în vedere la fundamentarea măsurii. |
| 2 | Estimarea programului de operare a companiei Wizz Air către Londra și introducerea de rută nouă către Roma | a. Ruta Constanța – Londra:<br>- 3 frecvențe/săptămână – 01.01.2026 – 31.03.2026;<br>- 5 frecvențe/ săptămână – 01.04.2026 – 30.04.2026;<br>- 3 frecvențe/ săptămână – 01.05.2026 – 31.12.2026;<br>b. Ruta Constanța – Roma:<br>- 2 frecvențe/ săptămână – începând cu 08.09.2026<br>Traficul estimat este de 78.200 pasageri, | Implementare pe tot parcursul anului 2026 | Măsură implementată parțial. Pe ruta Constanța–Londra au fost înregistrate, la 30.06.2026, 171 mișcări și 33.524 pasageri (17.149 îmbarcați și 16.375 debarcați). Programul efectiv a fost inferior celui avut în vedere la fundamentarea măsurii: în perioada ianuarie–martie au fost operate 2 frecvențe/săptămână, față de 3 prognozate, iar din aprilie 3 frecvențe/săptămână, fără suplimentarea la 5 frecvențe/săptămână prevăzută |





Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
EUID: ROONRC.J1998002498138
Nr. Reg.Com. J1998002498138, CUI 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

| Nr crt | Măsură | Detalii/Obiective cuantificabile | Termen de implementare | STADIU LA 30.06.2026 |
|---|---|---|---|---|
| | | | | pentru luna aprilie. Traficul realizat reprezintă 42,87% din estimarea anuală de 78.200 pasageri. |
| 3 | Introducerea de zboruri noi, în regim charter, operate de Corendon, cu destinația Antalya | Ruta Constanța – Antalya – 25.05.2026 – 01.09.2026 Traficul estimat este de 7.000 pasageri, | Mai – Septembrie 2026 | Măsura a fost implementată prin introducerea rutei, programul sezonier de operare fiind în curs de derulare conform calendarului stabilit.. Zborurile charter Constanța–Antalya au început în luna mai 2026. Până la 30.06.2026 au fost înregistrate 10 mișcări și 1.593 pasageri (896 îmbarcați și 697 debarcați), reprezentând 22,76% din estimarea sezonieră de 7.000 pasageri. Procentul reflectă numai etapa inițială a programului, operarea fiind prevăzută până la 01.09.2026. |
| 4 | Introducerea de zboruri noi, în regim charter, operate de Smart Wings, cu destinația Katowice, Polonia | Ruta Katowice – Constanța – iunie 2026 – septembrie 2026 Traficul estimat este de 6.400 pasageri incoming. | Iunie – Septembrie 2026 | Măsura a fost implementată prin introducerea rutei, programul sezonier de operare aflându-se în etapa inițială. Ruta charter Katowice–Constanța a început în luna iunie 2026. Până la 30.06.2026 au fost înregistrate 6 mișcări și 870 pasageri în total, dintre care 530 pasageri debarcați (incoming). Raportat la obiectivul sezonier de 6.400 pasageri incoming, au fost realizați 8,28% din obiectiv, ruta aflându-se în prima lună a perioadei de operare iunie–septembrie 2026. |

**II. Măsuri privind majorarea altor venituri din exploatare, inclusiv a veniturilor nonaeronautice provenite din chirii, utilități, redevențe, valorificarea activelor și alte activități similare:**

Pentru prezentarea contextului financiar în care sunt implementate măsurile din această categorie, a fost analizată evoluția veniturilor din producția vândută realizate în semestrul I 2026, comparativ cu perioada similară a anului 2025.





Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
EUID: ROONRC.J1998002498138
Nr. Reg.Com. J1998002498138, CUI 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

În perioada ianuarie–iunie 2026, veniturile din producția vândută au fost în cuantum de 6.086.887,22 lei, comparativ cu 3.632.765,79 lei în perioada similară a anului 2025. Acestea au înregistrat o creștere cu 2.454.121,43 lei, respectiv cu 67,56%.

Evoluția pe categorii de venituri se prezintă astfel:

| Nr crt | INDICATORI | EXECUȚIE la 30.06.2025 lei | EXECUȚIE la 30.06.2026 lei | Diferențe 2026 / 2025 | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | + / - | % |
| 0 | 1 | 2 | 3 | 4=3-2 | 5=3/2*100 |
| 1 | din servicii prestate (tarife aeroportuare și servicii de handling) | 2.546.856,73 | 4.886.775,36 | 2.339.918,63 | 191,87 |
| 2 | din vânzarea produselor reziduale | 9.470,72 | 724,71 | -8.746,01 | 7,65 |
| 3 | din redevențe și chirii | 368.973,06 | 696.556,33 | 327.583,27 | 188,78 |
| 4 | alte venituri (facturare utilități) | 707.465,28 | 502.830,82 | -204.634,46 | 71,07 |
| **TOTAL** | | **3.632.765,79** | **6.086.887,22** | **2.454.121,43** | **167,56** |

Creșterea veniturilor din producția vândută a fost determinată în principal de evoluția veniturilor din serviciile prestate, care s-au majorat cu 2.339.918,63 lei, respectiv cu 91,87%, precum și de creșterea veniturilor din redevențe și chirii cu 327.583,27 lei, respectiv cu 88,78%.

Veniturile din redevențe, chirii și utilități facturate, analizate cumulat, au crescut de la 1.076.438,34 lei în semestrul I 2025 la 1.199.387,15 lei în semestrul I 2026, respectiv cu 122.948,81 lei și 11,42%. Creșterea veniturilor din redevențe și chirii a compensat diminuarea veniturilor din utilități facturate.

În același timp, veniturile din vânzarea produselor reziduale au înregistrat o diminuare cu 8.746,01 lei, respectiv cu 92,35%.

Datele prezentate reflectă evoluția globală a veniturilor din producția vândută, care includ atât veniturile din serviciile aeroportuare, influențate de volumul traficului aerian, cât și veniturile din redevențe, chirii, utilități facturate și vânzarea produselor reziduale. Prin urmare, evoluția acestora oferă contextul financiar general al măsurilor analizate, contribuția concretă a fiecărei măsuri fiind prezentată distinct în continuare.

În acest context, stadiul implementării fiecărei măsuri prevăzute în Plan se prezintă după cum urmează:

| Nr crt | Măsură | Detalii/Obiective cuantificabile | Termen de implementare | STADIU LA 30.06.2026 |
|---|---|---|---|---|
| 5 | Actualizarea tarifelor și taxelor din activitatea de bază | Actualizarea tuturor tarifelor și taxelor din activitatea de bază cu minimul ratei inflației pentru anul 2026, respectiv 6,5%, în conformitate cu art. 9 alin. (2^8) din OUG nr. 26/2013 | 17.02.2026 (aprobare CA) – aplicare începând cu anul 2026 | Măsura a fost implementată. Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 14/25.03.2026 a fost aprobată actualizarea anuală a tarifelor și taxelor practicate în activitatea de bază cu indicele prețurilor de consum de 6,5%, media anuală prevăzută în Scrisoarea-cadru a Ministerului Finanțelor nr 490.253/26.01.2026. În aplicarea hotărârii au fost actualizate politica privind tarifele |





Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
EUID: ROONRC.J1998002498138
Nr. Reg.Com. J1998002498138, CUI 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

| Nr crt | Măsură | Detalii/Obiective cuantificabile | Termen de implementare | STADIU LA 30.06.2026 |
|---|---|---|---|---|
| | | | | pentru închirierea spațiilor și serviciile conexe– utilități, politica privind tarifele aeroportuare și serviciile prestate aeronavelor, precum și contractele în vigoare, acolo unde a fost necesar. Prin Hotărârea CA nr. 31/29.06.2026 s-a luat act de Nota de informare nr. 259/18.06.2026 privind situația contractelor actualizate cu clauza referitoare la indicele prețurilor de consum.<br><br>Aprobarea actualizării tarifelor a intervenit la data de 25.03.2026, față de termenul de 17.02.2026 prevăzut în Plan, însă la data de 30.06.2026 măsura era implementată. |
| 6 | Operaționalizarea proiectului de dezvoltare a terminalului, începând cu finalul lunii martie 2026 | Începerea procedurilor necesare semnării de contracte noi de închiriere a spațiilor publicitare și comerciale nou create, ce va duce la o creștere a veniturilor cu aproximativ 324,25 mii lei | 01.04.2026 – 31.12.2026 | Măsura este în curs de implementare. Până la data de 30.06.2026 au fost organizate proceduri de licitație publică cu strigare pentru închirierea a 7 spații și suprafețe, având următoarele destinații:<br>• două spații pentru desfășurarea activităților de închirieri auto, împreună cu locurile de parcare aferente;<br>• trei spații pentru desfășurarea activităților de alimentație publică de tip snack-bar/cafenea;<br>• un spațiu pentru comercializarea produselor de retail;<br>• un spațiu pentru desfășurarea activităților administrative.<br>Totodată, în conformitate cu regulamentul intern aplicabil, au fost atribuite direct 6 poziții contractuale, având ca obiect:<br>• amplasarea a trei bancomate;<br>• închirierea unui spațiu administrativ și a unui teren destinat parcării utilajelor;<br>• închirierea unor suprafețe publicitare, pentru o perioadă de 30 |





Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
EUID: ROONRC.J1998002498138
Nr. Reg.Com. J1998002498138, CUI 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

| Nr crt | Măsură | Detalii/Obiective cuantificabile | Termen de implementare | STADIU LA 30.06.2026 |
|---|---|---|---|---|
| | | | | de zile;<br>• închirierea unui spațiu pentru activități de ticketing și a unei magazii.<br>Valoarea nominală cumulată a chiriilor aferente celor 12 poziții atribuite este de 12.473,56 euro/lună, cu mențiunea că închirierea suprafețelor publicitare, în valoare de 630 euro, a avut o durată de 30 de zile. Termenul final de implementare a măsurii este 31.12.2026, realizarea obiectivului financiar de 324,25 mii lei urmând să fie evaluată în funcție de datele de intrare în vigoare a contractelor și de veniturile efectiv înregistrate. |
| 7 | Închirierea containerului de mari dimensiuni terminal cargo | Atracția operatorilor specializați, adaptarea infrastructurii și parteneriate strategice pentru operaționalizarea segmentului, ce va duce la o creștere a veniturilor cu inchirierea cu aproximativ 71,85 mii lei | Inchirierea containerului începând cu iulie 2026 | Măsură aflată în etapa pregătitoare. Întrucât terminalul cargo a fost utilizat până în luna martie 2026 ca terminal provizoriu de pasageri, în contextul lucrărilor derulate la infrastructura aeroportuară, este necesară executarea unor lucrări pentru readucerea acestuia la configurația și starea corespunzătoare destinației inițiale. Lucrările de reamenajare sunt în curs de execuție, însă, având în vedere amploarea intervențiilor necesare, acestea nu au fost finalizate până la data de 30.06.2026, motiv pentru care închirierea terminalului nu a putut fi realizată până la această dată. În paralel, partenerii implicați în dezvoltarea proiectului continuă demersurile pentru identificarea unor spații adecvate desfășurării acestui tip de activitate în proximitatea aeroportului, în vederea asigurării condițiilor necesare operaționalizării segmentului cargo. |
| 8 | Scoaterea din | Generarea de venituri | 60 zile de la | Măsura este în curs de |





Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
EUID: ROONRC.J1998002498138
Nr. Reg.Com. J1998002498138, CUI 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

| Nr crt | Măsură | Detalii/Obiective cuantificabile | Termen de implementare | STADIU LA 30.06.2026 |
|---|---|---|---|---|
| | funcțiune a mijloacelor fixe în urma inventarierii | ocazionale din valorificarea materialelor rezultate din casare. Veniturile din vânzarea efectivă a mijloacelor fixe poate fi estimate la 10,50 mii lei. | aprobarea de către C.A al SN AIMKC SA a scoaterii din funcțiune a mijloacelor fixe. | implementare. Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 24/22.04.2026 a fost aprobată scoaterea din funcțiune/din uz a bunurilor propuse în urma inventarierii anuale. Comisia de casare a desfășurat operațiunile de casare în perioada 30.04.2026-04.06.2026, iar valorificarea materialelor rezultate a început imediat după finalizarea acestor operațiuni.<br>Până la data de 30.06.2026 au fost înregistrate venituri din vânzarea produselor reziduale în sumă de 724,71 lei. Estimarea totală de 10,50 mii lei prevăzută în Plan include atât veniturile preconizate din valorificarea materialelor rezultate din casare, cât și venitul estimat din valorificarea, prin vânzare ca atare, a unui mijloc fix. La data de 30.06.2026, procedura de valorificare a acestui mijloc fix nu fusese încă inițiată, aceasta fiind prevăzută pentru semestrul al II-lea al anului 2026. |

**B. Masurile pentru diminuarea cheltuielilor**

Au fost implementate măsurile de diminuare a tarifelor și de optimizare a prestațiilor contractuale, dupa cum urmeaza:

**1**.Referitor la contractul pentru servicii de mentenanță pentru echipamentele de control de securitate ASTROPHYSICS(nr.755/LA/11.12.2024), DSCCDPS a identificat posibilitatea **reducerii frecvenței reviziilor periodice de la semestrial la anual** fără a afecta funcționalitatea aparatelor și fiind realizate demersurilor necesare in acest sens. Astfel, s-a încheiat Actul adițional nr. 2/942LA/25.05.2026, măsura fiind evidențiată în situația achizițiilor ca o diminuare cu 52.500 lei a cheltuielilor pentru reviziile periodice obligatorii.





Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
EUID: ROONRC.J1998002498138
Nr. Reg.Com. J1998002498138, CUI 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

**2**.Pentru serviciile de mentenanță a echipamentelor de securitate tip ETD, prin Actul aditional nr. 2/943 LA/25.05.2026 la contractul de prestări servicii nr 811 LA/17.06.2025 la propunerea DSCCDPS, s-a procedat la d**iminuarea frecvenței reviziilor periodice de la trimestrial la semestrial,** rezultând reducerea costurilor cu 84.500,00 lei.

**3.**Contractul (în derulare) vizează atât servicii de identificare și management al vulnerabilităților și alertelor de securitate (scanare proactivă a infrastructurii IT), cât și activități de consultanță și evaluare în vederea asigurării conformității SN AIMKC SA cu cerințele de securitate cibernetică prevăzute de Directiva NIS2. Ulterior finalizări procesului de acreditare NIS2, evaluăm posibilitatea ca activitățile ce urmează a fi prestate să fie reprezentate doar de identificarea și scanarea vulnerabilităților de securitate, ca cerință esențială a normelor de securitate cibernetică NIS2, context ce ar determina **reducerea valorii contractuale actuale**. De asemenea, având în vedere aceleași criterii, DSCCDPS, propune renegocierea contractului 866/LA/10.10.2025(valabil pana la data de 10.10.2026), **în condițiile diminuării tarifelor cu 5%,** rezultând o diminuare a costului cu 5.760,00 lei.

De asemenea, pentru serviciile de mentenanță a aplicației L DCS, prin actul adițional nr. 2/918LA/23.02.2026 s-a prevăzut prelungirea duratei contractuale cu 12 luni și diminuarea tarifelor cu 5%.

**4.Centralizarea achizițiilor – integrarea necesarului de bunuri, servicii și lucrări într-un sistem unitar de planificare, contractare și control, generând economii bugetare de 10–15%, prin reducerea costurilor unitare și creșterea disciplinei financiare**

În perioada analizată, activitatea de achiziții a fost derulată în baza necesarului centralizat transmis de structurile societății, cu respectarea programării achizițiilor și a disponibilităților bugetare, urmărindu-se corelarea necesităților și contractarea acestora în condiții de eficiență economică și disciplină financiară.

Din situația achizițiilor efectuate pana la data de 30.06.2026 rezultă utilizarea unor forme de contractare care permit gestionarea unitară a unor categorii recurente de necesități, inclusiv prin acorduri-cadru și contracte subsecvente, precum serviciile de asigurare RCA și CASCO. Totodată, pentru unele contracte aflate în derulare au fost analizate și aplicate, după caz, măsuri de optimizare a cheltuielilor prin acte adiționale.

În acest sens, sunt relevante măsurile de diminuare a tarifelor și de optimizare a prestațiilor contractuale. Spre exemplu, pentru serviciile de mentenanță a aplicației L-DCS, prin actul adițional nr. 2/918LA/23.02.2026 s-a prevăzut prelungirea duratei contractuale cu 12 luni și diminuarea tarifelor cu 5%.

De asemenea, pentru serviciile de mentenanță a echipamentelor de securitate ASTROPHYSICS, prin actul adițional nr. 2/942LA/25.05.2026 s-a procedat la diminuarea frecvenței reviziilor periodice de la semestrial la anual, măsura fiind evidențiată în situația achizițiilor ca o diminuare de 52.500 lei.

Prin aceste măsuri s-a urmărit atât reducerea costurilor, cât și adaptarea cheltuielilor contractuale la necesitățile efective ale societății, cu menținerea condițiilor necesare desfășurării activității operaționale.

| Nr. crt. | Măsura prevăzută în Plan | Stadiul la 30.06.2026 | Modul de implementare și rezultate |
|---|---|---|---|





Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
EUID: ROONRC.J1998002498138
Nr. Reg.Com. J1998002498138, CUI 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

| | | | |
|---|---|---|---|
| 1. | Centralizarea achizițiilor – integrarea necesarului de bunuri, servicii și lucrări într-un sistem unitar de planificare, contractare și control, generând economii bugetare de 10–15%, prin reducerea costurilor unitare și creșterea disciplinei financiare | IMPLEMENTATĂ, cu aplicare continuă | Măsura este pusă în aplicare prin centralizarea necesarului de achiziții, corelarea solicitărilor cu disponibilitățile bugetare, utilizarea acordurilor-cadru și a contractelor subsecvente, precum și prin monitorizarea contractelor aflate în derulare și a necesităților efective ale structurilor beneficiare. În cadrul procesului de administrare a contractelor au fost identificate și aplicate măsuri de optimizare a costurilor, inclusiv diminuări de tarife și ajustări ale frecvenței unor servicii în raport cu necesitățile reale. |

În concluzie, măsura este implementata cu aplicare continuă, mecanismele de centralizare, planificare și control al achizițiilor fiind aplicate în activitatea curentă, iar efectele economice fiind urmărite prin raportarea valorilor contractate și a modificărilor contractuale la necesitățile efective și la condițiile inițiale de contractare.

**5.Efectuarea de achiziții pe pachete integrate, acolo unde este posibil, a bunurilor, serviciilor și lucrărilor interdependente într-un cadru contractual unitar, asigurând eficiență operațională și control financiar consolidat, contribuind direct la optimizarea utilizării fondurilor publice, prin reducerea cu 8–10%**

În perioada vizata, necesitățile de achiziții au fost analizate din perspectiva posibilității de grupare și contractare unitară a bunurilor, serviciilor și lucrărilor interdependente, în funcție de natura obiectului achiziției, necesitățile operaționale, condițiile pieței și prevederile legale aplicabile. În acest context, pentru categoriile de produse și servicii pentru care există necesități recurente și similare, au fost utilizate instrumente de contractare care permit gestionarea unitară a acestora, inclusiv acorduri-cadru și contracte subsecvente. Totodată, în cadrul contractelor aflate în derulare au fost adoptate măsuri de eficientizare prin ajustarea prestațiilor la necesarul efectiv al societății.

De asemenea, în situația achizițiilor realizate pana la data de 30.06.2026 sunt evidențiate acte adiționale având ca obiect returnarea unor containere, respectiv prelungirea, dar si încetarea unor raporturi contractuale în funcție de necesarul efectiv, măsuri care contribuie la evitarea menținerii unor costuri pentru servicii sau bunuri care nu mai sunt necesare. Prin urmare, la data de 30.06.2026, măsura se află în curs de implementare, fiind aplicată ori de câte ori natura și caracteristicile achiziției permit gruparea necesităților într-un cadru contractual unitar, cu respectarea legislației în materia achizițiilor sectoriale.

| | | | |
|---|---|---|---|
| 1. | Efectuarea de achiziții pe pachete integrate, acolo unde | ÎN CURS DE IMPLEMENTARE | Măsura este aplicată în situațiile în care natura și caracteristicile |





Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
EUID: ROONRC.J1998002498138
Nr. Reg.Com. J1998002498138, CUI 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

| | | | |
|---|---|---|---|
| | este posibil, a bunurilor, serviciilor și lucrărilor interdependente într-un cadru contractual unitar, asigurând eficiență operațională și control financiar consolidat, contribuind direct la optimizarea utilizării fondurilor publice, prin reducerea cu 8–10% | | obiectului achiziției permit gruparea sau intercorelarea necesităților într-un cadru contractual unitar. În același timp, se are în vedere utilizarea instrumentelor de achiziție existente, inclusiv acorduri-cadru și contracte subsecvente, precum și corelarea achizițiilor interdependente, în scopul reducerii costurilor administrative și al asigurării unui control financiar unitar |

La data de 30.06.2026, măsurile prevăzute în Planul de reorganizare, restructurare și redresare financiară al S.N. Aeroportul International Mihail Kogalniceanu S.A., pentru domeniul achizițiilor se află în proces de implementare, fiind urmărite în mod constant **centralizarea necesarului, planificarea unitară a achizițiilor, utilizarea unor forme de contractare eficiente, optimizarea prestațiilor contractuale și diminuarea costurilor acolo unde condițiile contractuale și necesitățile operaționale permit acest lucru**.

Menționăm că procentele de 10–15%, respectiv 8–10%, prevăzute în Plan reprezintă obiective de eficientizare financiară. La data de 30.06.2026, efectele economice pot fi evidențiate punctual pentru măsurile pentru care există diminuări valorice documentate, urmând ca gradul de realizare globală a țintelor procentuale să fie determinat prin raportare la ansamblul cheltuielilor și economiilor realizate pe întregul exercițiu financiar.

**6.Digitalizare**

În acest domeniu de activitate, la nivelul Departamentului Securitate Cibernetica, Comunicatii, Digitalizare si Probleme Speciale(DCCDPS), începând cu luna Martie a.c., s-a analizat oportunitatea achiziționării unor servicii software pentru gestiunea documentelor - Doc Manager – care ar putea asigura atât integrarea unor procese (RoE Factura, Registratură, conturi de email, borderouri automate, notificări, arhivare etc.), cât și a fluxurilor colaborative în interiorul societății, cu respectarea/conformarea actelor normative incidente (Legea arhivlor, GDPR, semnătura electronică, NIS2 etc.), dar lipsa resurselor bugetare a determinat temporizarea acestui demers și amânarea sa pentru o etapă ulterioară. Această măsură vizează implementarea unor programe informatice destinate facilitării unor procese și activități în interiorul societății prin digitalizarea acestora, demers ce ar asigura un control bugetar în timp real și optimizarea utilizării fondurilor alocate.

În paralel, pentru reducerea consumurilor specifice (toner, hârtie), s-a pus în aplicare măsura creării unor centre de listare (mai mulți utilizatori grupați la o imprimantă multifuncțională) în condiții de siguranță (fiecare utilizator ar propriul său cod PIN pentru listarea documentelor), demers ce a redus de aprox. 10 ori costurile de imprimare /pagină.

Corelativ, s-a acționat pentru asigurarea funcționalității unor aplicații dedicate (Laika, Synapsa) în vederea valorificării la maxim a potențialului acestora.

Prin aceste măsuri s-a urmărit atât reducerea costurilor, cât și adaptarea cheltuielilor contractuale la necesitățile efective ale societății, cu menținerea condițiilor necesare desfășurării activității operaționale.





Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
EUID: ROONRC.J1998002498138
Nr. Reg.Com. J1998002498138, CUI 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

**C. Tratamentul contabil al pierderii înregistrate în anul 2025:**

Acoperirea pierderii contabile reportate se propune a fi realizată astfel:

| Sursă | Sumă (mii lei) | Termen de implementare |
|---|---|---|
| Rezerve din cont 1175 – Rezultatul reportat reprezentând surplusul realizat din reevaluare | 504,99 | 30.06.2026 |
| Profitul exercițiilor viitoare | 1.125,26 | După aprobarea situațiilor financiare aferente exercițiului generatoare de profit |

Măsură este implementată, conform termenului prevăzut în planul de redresare financiară. Prin Hotărârea A.G.A. nr. 4/26.05.2026, a fost aprobată acoperirea parțială a pierderii contabile înregistrate în anul 2025, în sumă totală de 1.630,25 mii lei, prin utilizarea sumei de 504,99 mii lei reprezentând surplus realizat din rezerve din reevaluare, evidențiat în contul 1175.

Operațiunea a fost înregistrată în contabilitate la data de 26.05.2026, până la termenul de 30.06.2026 prevăzut în plan.

Diferența de 1.125,26 mii lei urmează să fie acoperită din profiturile exercițiilor viitoare, după aprobarea situațiilor financiare aferente exercițiilor generatoare de profit.

**D.Monitorizarea si urmarirea obiectivului de reducere a pierderilor**

Indicatorul cheie de performanta relevant pentru acest obiectiv, respectiv Rata anuala de scadere a pierderii, cu o tinta de 8,58% anual, este monitorizat trimestrialastfel incat sa permita Societatii atat atingerea unui obiectiv strategic, acela al redresarii financiare, cat si al realizarii unei performante a conducerii Societatii.

Rezultatul inregistrat la finele Trimestrului II 2026, respectiv de -67,58%, indica o garantare a realizarii acestuia pana la finele anului 2026.

**E. Scăderea totală a plăților restante, în anul 2026, faţă de cele realizate la finele anului 2025:**

Măsura este implementată. Soldul plăților restante existent la data de 31.12.2025, în sumă totală de 23.901,75 mii lei, a fost stins integral până la data de 30.06.2026, conform programării prevăzute în planul de redresare financiară.

La data de 30.06.2026, societatea înregistra plăți restante în sumă de 3.015,26 mii lei, reprezentând obligații devenite scadente în cursul anului 2026, care nu făceau parte din soldul existent la finele anului 2025. Din această sumă, 2.759,87 mii lei reprezintă obligații către furnizorii de imobilizări finanțate din fonduri europene nerambursabile – titlul 58, iar 255,39 mii lei reprezintă obligații către furnizorii din activitatea curentă.





Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD

Ministerul Transporturilor si Infrastructurii
S.N. "AEROPORTUL INTERNATIONAL
MIHAIL KOGALNICEANU - CONSTANTA" S.A.
EUID: ROONRC.J1998002498138
Nr. Reg.Com. J1998002498138, CUI 112 12 645
Cont Bancar RO42 BRDE 140S V039 0129 1400 BRD Constanta

Comparativ cu nivelul total al plăților restante înregistrat la 31.12.2025, soldul existent la 30.06.2026 este mai redus cu 20.886,49 mii lei, respectiv cu 87,38%. La data raportării nu se înregistrau obligații restante cu o vechime mai mare de 90 de zile.

Apariția noilor obligații restante a fost determinată de utilizarea disponibilităților bănești aferente anului 2026 pentru stingerea obligațiilor acumulate la finele anului 2025, precum și de insuficiența fondurilor alocate în primul semestru a anului 2026 pentru plata investițiilor finanțate din fonduri europene nerambursabile.

În concluzie, administratorii apreciază că activitatea Semestrului I 2026, deşi afectata de aspectele prezentate anterior, a fost desfășurată în condiții de eficiență, transparență și conformitate cu angajamentele asumate, atât din punct de vedere economic, cât și din perspectiva responsabilității sociale și corporative.

**CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE**
**al**
**S.N."Aeroportul Internațional Mihail Kogălniceanu-Constanța" S.A.**

**ARDELEAN FELIX-CORNELIU** _____

**ARTAGEA BOGDAN – IONUŢ** _____

**ACATRINEI HORIA – MIHAIL** _____

**FĂTU SIMONA - CARMEN** _____

**MIHU ŞTEFAN** _____

**MONEA GABRIEL** _____

**TEŞELEANU GEORGE** _____



De expediat prin poştă ☐ fax ☐ e-mail ☐
C:\Users\cristina.cocor\AppData\Local\Microsoft\Windows\INetCache\Content.Outlook\70NRG5V6\Rap.priv act de adm Sem I 2026-actualizat.doc

Str. Tudor Vladimirescu, Nr. 4, comuna Mihail Kogalniceanu
cod postal: 907195, Constanta
Tel: +40 241 255 100; Fax: +40 241 508 022;
Email: aeroport@mk-airport.ro www.mk-airport.ro
SITA: CNDAPXH, AFTN: LRCKRAYD