Anexa nr. 1

REALIZAREA INDICATORILOR CHEIE DE PERFORMANȚĂ - ADMINISTRATORI EXECUTIVI/DIRECTORI
TRIMESTRUL III/2026

Nr. crt.	Cerința		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanță	Formula	U.M.	Realizat		Obiective		Pondere indicator
	Cadru legal	Categoria Indicator					2025	Trim 1 + 2 + 3 / 2026	2026	2027	
ICP FINANCIARI											
1	HG nr.639/2023-anexa nr.2a*)	Finantare	Mentinerea capacitatii de plata a datoriilor pe termen scurt cu activele sale circulante	Rata lichiditatii Curente	Active curente(circulante)/Datorii curente	valoare	2.2	**3,44**	3.11	3.11	15%
2	HG nr.639/2023-anexa nr.2a*)	Operatiuni	Cresterea eficientei in colectarea creantelor	Rata de rotație a creanțelor	Rata de rotație a creanțelor = Cifra de afaceri netă/[Creanțe la începutul perioadei (T0) + Creanțe la finalul perioadei (T1)/2]	valoare	0.24	**1,44**	1.00	1.00	15%
3	HG nr.639/2023-anexa nr.2a*)	Rentabilitate/ Financiar	Cresterea cifrei de afaceri nete cu 2,50% anual	Rata de crestere a cifrei de afaceri nete	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete = (Cifră de afaceri netă_curent – Cifră de afaceri netă_anterior)/Cifră de afaceri netă_anterior	%	28.82%	**-5.72%**	2.50%	2.50%	20%

ICP ADMINISTRATORI EXECUTIVI

Nr. crt.	Cerința		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanță	Formula	U.M.	Realizat		Obiective		Pondere indicator
	Cadru legal	Categoria Indicator					2025	Trim 1 + 2 + 3 / 2026	2026	2027	
ICP OPERAȚIONALI											
4	HG nr.639/2023-anexa nr.2b*)	Mediu	Economisirea de energie	Consum de energie	Energie electrica + Energie termica	MWh	2980	**2,592.00**	-1.30%	-1.30%	5%
5	HG nr.639/2023-anexa nr.2b*)	Angajati	Cresterea anuala a numarului de ore de formare profesionala/angajat	Numarul mediu de ore de formare profesionala/angajat	Număr mediu de ore formare per angajat = Total număr de ore de formare_t/Număr total de angajați_t	nr ore/ angaj	78	**75,09**	40	45	10%
ICP ORIENTAȚI CĂTRE SERVICII PUBLICE											
6	HG nr.639/2023-anexa nr.2b*)	Clienti	Mentinerea clientilor de la un an la altul, la un nivel de peste 87%	Rata de retentie a clientilor	Rata de retenție a clienților_t = (număr de clienți_t – număr de clienți noi_t)/număr de clienți_t-1	%	83.13%	**91,04**	≥87%	≥87%	10%
ICP RESPONSABILITĂȚI SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ											
7	HG 639/2023 anexa nr.2b*)	Guvernanta	Incadrarea in limitele legale	Valoarea totală a pachetului de remunerare	Valoarea componentelor fixe din pachetul de remunerare+Valoarea componentelor variabile din pachetul de remunerare	lei	1,637,084	**827,613.000**	1,743,810	1,743,810	10%
8	HG 639/2023 anexa nr.2b*)	Guvernanta	Organizarea a cel putin unei sedinte de consiliu de administratie trimestrial	Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație	Numarul sedintelor Consiliului de Administratie sustinute de-a lungul anului_t	nr.	27	**20**	4	4	15%

ICP ADMINISTRATORI EXECUTIVI

Nr. crt.	Cerinţa		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanţă	Formula	U.M.	Realizat		Obiective		Pondere indicator
	Cadru legal	Categoria Indicator					2025	Trim 1 + 2 + 3 / 2026	2026	2027	

Categorie Indicatori	Nr. Indicatori	Ponderi ICP propusi	Interval conform art.17-anexa 2-HG 639/2023
Total	**8**	**100%**	
ICP financiari	3	50%	25-50%
ICP operationali	2	15%	10-25%
ICP orientati catre servicii publice	1	10%	5-25%
ICP de guvernanta corporativa	2	25%	10-25%

Anexa nr. 2

REALIZAREA INDICATORILOR CHEIE DE PERFORMANȚĂ - ADMINISTRATORI NEEXECUTIVI
TRIMESTRUL III/2026

Nr. crt.	Cerința		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanță	Formula	U.M.	Realizat		Obiective		Pondere indicator
	Cadru legal	Categoria Indicator					2025	Trim 1 + 2 + 3 / 2026	2026	2027	
ICP FINANCIARI											
1	HG nr.639/2023-anexa nr.2a*)	Finantare	Inregistrarea unei valori pozitive intre 0<=1	Levierul	Datorii totale/Active totale	valoare	0.05	**0.02**	0<=1	0<=1	15%
2	HG nr.639/2023-anexa nr.2a*)	Operatiuni	Cresterea eficientei în utilizarea activelor pentru a genera venituri	Rata de rotatie a activelor	Cifra de afaceri neta/Valoarea medie a tuturor activelor	Nr rotatii	0.02	**0,08**	0,12	0,13	15%
3	HG nr.639/2023-anexa nr.2a*)	Rentabilitate / Financiar	Reducerea pierderilor cu 8,58% anual	Rata anuala de scadere a pierderii	Rata de Pierdere neta=(Pierdere neta an curent-Pierdere neta an anterior)/Pierdere neta an anterior	%	-81.68%	**-69.20%**	8.58%	8.58%	15%
4	HG nr.639/2023-anexa nr.2a*)	Politica de dividende	Distribuirea de dividende in conditii de realizare profit	Rata de distribuție a profitului sub formă de dividende	Rata de plata a dividendelor_t=Dividende platite_t/Profit net_t	%	**0.00%**	**0.00%**	50.00%	50.00%	5%
ICP OPERAȚIONALI											
5	HG nr.639/2023-anexa nr.2b*)	Angajati	Asigurarea unui sistem de siguranta a angajatilor	Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	-	DA/ NU	DA	**DA**	DA	DA	5%

Nr. crt.	Cerința		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanță	Formula	U.M.	Realizat		Obiective		Pondere indicator
	Cadru legal	Categoria Indicator					2025	Trim 1 + 2 + 3 / 2026	2026	2027	
6	HG nr.639/2023-anexa nr.2b*)	Egalitatea de gen-Indicator necomercial	Inexistenta unor diferente de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin	Diferența de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin	Rata diferentei de remunerare intre angajatii de sex feminin si cei de sex masculin_t=Salariul mediu lunar al angajatilor de sex masculin_t-Salariul mediu lunar al angajatilor de sex feminin_t/Salariul mediu lunar al angajatilor de sex masculin_t	%	0.00%	**-0.02%**	0.00%	0.00%	10%

ICP ADMINISTRATORI NEEXECUTIVI

Nr. crt.	Cerința		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanță	Formula	U.M.	Realizat		Obiective		Pondere indicator
	Cadru legal	Categoria Indicator					2025	Trim 1 + 2 + 3 / 2026	2026	2027	
ICP ORIENTAȚI CĂTRE SERVICII PUBLICE											
7	HG nr.639/2023-anexa nr.2b*)	Clienti	Cresterea gradului de satisfactie a clientilor	Scorul de satisfacției al clienților	Total numar evaluari de 4 si 5_t/Total numar de evaluari_t-1	%	**100.00%**	**100.00%**	96.00%	96.50%	10%
ICP RESPONSABILITĂȚI SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ											
8	HG 639/2023 anexa nr.2b*)	Guvernanta	Cresterea eficientei procesului e administrare	Rata de participare la reuniunile consiliului de administrație	Numarul de participanti la sedintele CA/ Numar total de membrii CA	%	**100.00%**	**100.00%**	100.00%	100.00%	15%
9	HG 639/2023 anexa nr.2b*)	Guvernanta	Controlul riscurilor prin stabilirea unor politici adecvate de gestionare a riscurilor asociate activității Societatii și monitorizarea implementării acesteia	Stabilirea Politicii de gestionare a riscurilor	-	DA/NU	DA	**DA**	DA	DA	10%

Categorie Indicatori	Nr. Indicatori	Ponderi ICP propusi	Interval conform art.17-anexa 2-HG 639/2023
Total	**9**	**100%**	
ICP financiari	4	50%	25-50%
ICP operationali	2	15%	10-25%
ICP orientati catre servicii publice	1	10%	5-25%
ICP de guvernanta corporativa	2	25%	10-25%