

REALIZAREA INDICATORILOR CHEIE DE PERFORMANȚĂ - ADMINISTRATORI EXECUTIVII/DIRECTORI
TRIMESTRUL IV/2025

Nr. crt.	Cerința		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanță	Formula	U.M.	Realizat trim 1+2+3+4/ 2025	Obiective			Pondere indicator	
	Cadru legal	Categoria Indicator						2025	2026	2027		
ICP FINANCIARI												
1	HG nr.639/2023- anexa nr.2a*)	Finantare	Mentinerea capacitatii de plata a datoriilor pe termen scurt cu activele sale circulante	Rata lichiditatii Curente	Active curente(circulante)/Datorii curente	valoare	2,20	3,11	3,11	3,11	15%	
2	HG nr.639/2023- anexa nr.2a*)	Operatiuni	Cresterea eficientei in colectarea creanțelor	Rata de rotație a creanțelor	Rata de rotație a netă/[Creanțe la începutul perioadei (T0) + Creanțe la finalul perioadei (T1)/2]	valoare	0,24	1,00	1,00	1,00	15%	
3	HG nr.639/2023- anexa nr.2a*)	Rentabilitate/ Financiar	Cresterea cifrei de afaceri nete cu 2,50% anual	Rata de crestere a cifrei de afaceri nete	Rata de crestere a cifrei de afaceri nete = (Cifra de afaceri netă_curent - Cifra de afaceri netă_ anterior)/Cifra de afaceri netă_ anterior	%	#REF!	2,50%	2,50%	2,50%	20%	

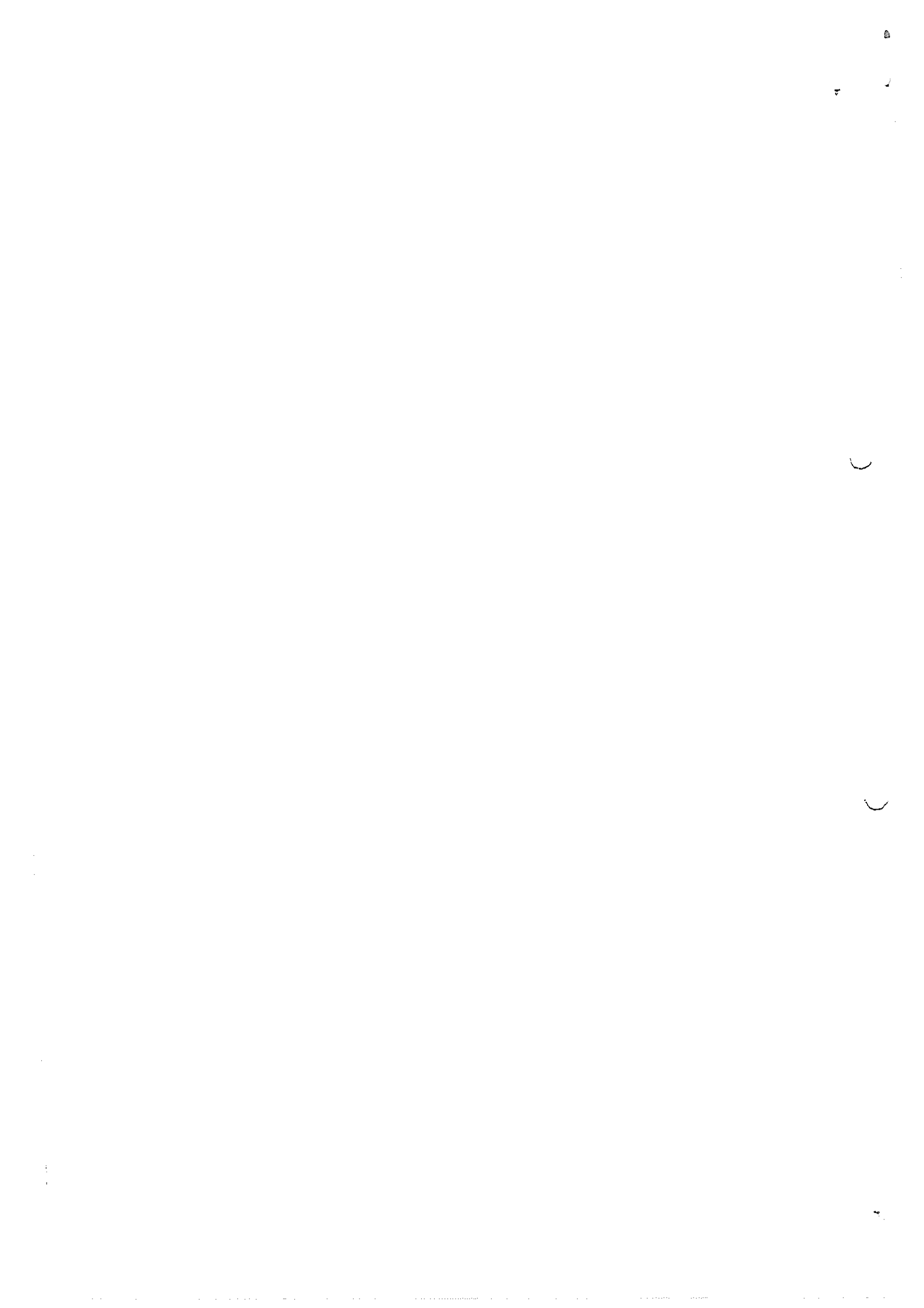
ICP ADMINISTRATORI EXECUTIVI

Nr. crt.	Cerința		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanță	Formula	U.M.	Realizat trim 1+2+3+4/ 2025	Obiective			Pondere indicator	
	Cadru legal	Categoria Indicator						2025	2026	2027		
ICP OPERAȚIONALI												
4	HG nr.639/2023- anexa nr.2b*)	Mediu	Economisirea de energie	Consum de energie	-	MWh	2.980,00	-1,30%	-1,30%	-1,30%	5%	
5	HG nr.639/2023- anexa nr.2b*)	Angajați	Cresterea anuală a numărului de ore de formare profesională/angajat	Numărul mediu de ore de formare profesională/angajat	Număr mediu de ore formate per angajat = Total număr de ore de formare /Număr total de angajați_t	nr ore/ angaj	78	40	40	45	10%	
ICP ORIENTAȚI CĂTRE SERVICII PUBLICE												
6	HG nr.639/2023- anexa nr.2b*)	Clienți	Mentineră clienților de la un an la altul, la un nivel de peste 87%	Rata de retenție a clienților	Rata de retenție a clienților_t = (număr de clienți_t - număr de clienți_noi_t)/număr de clienți_t-1	%	83,13%	≥87%	≥87%	≥87%	10%	
ICP RESPONSABILITĂȚI SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ												
7	HG 639/2023 anexa nr.2b*)	Guvernanta	Incadrarea în limitele legale	Valoarea totală a pachetului de remunerare	Valoarea componentelor fixe din pachetul de remunerare+Valoarea componentelor variabile din pachetul de remunerare	lei	1.637.084	1.743.810	1.743.810	1.743.810	10%	
8	HG 639/2023 anexa nr.2b*)	Guvernanta	Organizarea a cel puțin unei ședințe de consiliu de administrație trimestrial	Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație	Numărul ședințelor Consiliului de Administrație susținute de-a lungul anului_t	nr.	27	4	4	4	15%	

ICP ADMINISTRATORI EXECUTIVI

Nr. crt.	Cerința		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanță	Formula	U.M.	Realizat trim 1+2+3+4/ 2025	Obiective			Pondere indicator
	Cadru legal	Categoria Indicator						2025	2026	2027	

Categorii Indicatori	Nr. Indicatori	Ponderi ICP propusi	Interval conform art.17-anexa 2- HG 639/2023
Total	8	100%	
ICP financiare	3	50%	25-50%
ICP operationali	2	15%	10-25%
ICP orientati catre servicii publice	1	10%	5-25%
ICP de guvernanta corporativa	2	25%	10-25%



REALIZAREA INDICATORILOR CHEIE DE PERFORMANȚĂ - ADMINISTRATORI NEEEXECUTIVI
TRIMESTRUL 2025

Nr. crt.	Cerința		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanță	Formula	U.M.	Realizat trim 1+2+3+4/ 2025	Obiective			Pondere indicator	
	Cadru legal	Categoria indicator						2025	2026	2027		
ICP FINANCIARI												
1	HG nr.639/2023- anexa nr.2a*)	Finantare	Inregistrarea unei valori pozitive între $0 <= 1$	Levienui	Datorii totale/Active totale	valoare	0,05	0 <= 1	0 <= 1	0 <= 1	15%	
2	HG nr.639/2023- anexa nr.2a*)	Operatiuni	Cresterea eficientei in utilizarea activelor pentru a genera venituri	Rata de rotatie a activelor	Cifra de afaceri neta/Valoarea medie a tuturor activelor	Nr rotatii	0,02	0,11	0,12	0,13	15%	
3	HG nr.639/2023- anexa nr.2a*)	Rentabilitate / Financiar	Reducerea pierderilor cu 8,58% anual	Rata anuala de scadere a pierderii	Rata de Pierdere neta= (Pierdere neta an curent- Pierdere neta an anterior)/Pierdere neta an anterior	%	-81,66%	8,58%	8,58%	8,58%	15%	
4	HG nr.639/2023- anexa nr.2a*)	Politica de dividende	Distribuirea de dividende in conditii de realizare profit	Rata de distributie a profitului sub forma de dividende	Rata de plata a dividendelor_1=Dividende platite_1/Profit net_1	%	0,00%	50,00%	50,00%	50,00%	5%	
ICP OPERAȚIONALI												
5	HG nr.639/2023- anexa nr.2b*)	Angajati	Asigurarea unui sistem de siguranta a angajatilor	Instițuirea unui sistem de siguranță a angajaților	-	DA/ NU	DA	DA	DA	DA	5%	
6	HG nr.639/2023- anexa nr.2b*)	Egalitatea de gen- Indicator necomercial	Inexistenta unor diferente de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin	Diferența de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin	Rata diferentei de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin_1=Salariul mediu lunar al angajaților de sex masculin_1-Salariul mediu lunar al angajaților de sex feminin_1/Salariul mediu lunar al angajaților de sex masculin_1	%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	10%	

ICP ADMINISTRATORI NEEEXECUTIVI

Nr. crt.	Cerința		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanță	Formula	U.M.	Realizat trim 1+2+3+4/ 2025	Obiective			Pondere indicator	
	Cadru legal	Categoria Indicator						2025	2026	2027		
ICP ORIENTAȚI CĂTRE SERVICII PUBLICE												
7	HG nr.639/2023- anexa nr.2b*)	Clienți	Cresterea gradului de satisfacție a clienților	Scorul de satisfacție al clienților	Total numar evaluari de 4 si 5_/Total numar de evaluari_t_1	%	100,00%	95,50%	96,00%	96,50%	10%	
ICP RESPONSABILITĂȚI SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ												
8	HG 639/2023 anexa nr.2b*)	Guvernanta	Cresterea eficienței procesului de administrare	Rata de participare la reunitiunile consiliului de administrație	Numarul de participanti la sedintele CA/ Numar total de membri CA	%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	15%	
9	HG 639/2023 anexa nr.2b*)	Guvernanta	Controlul riscurilor prin stabilirea unor politici adecvate de gestionare a riscurilor asociate activității Societății și monitorizarea implementării acestora	Stabilirea Politicii de gestionare a riscurilor		DA/NU	DA	DA	DA	DA	10%	

Categorie Indicatori	Nr. Indicatori	Pondere ICP propusi	Interval conform art.17-anexa 2-HG 639/2023
Total	9	100%	
ICP financiar	4	50%	25-50%
ICP operationali	2	15%	10-25%
ICP orientati catre servicii publice	1	10%	5-25%
ICP de guvernanta corporativa	2	25%	10-25%